

# Стратегическое видение

---

Стратегическое видение	21
Стратегия устойчивого роста	22
«Норникель» и Цели устойчивого развития ООН	31
«Норникель» и Национальные проекты России	35



# Стратегическое видение

GRI 2-23, 2-24

## Миссия «Норникеля»

Обеспечить мир цветными металлами, эффективно и безопасно используя природные ресурсы и капитал, чтобы воплотить планы людей на развитие и технологический прогресс.

## Ценности «Норникеля»

Главной ценностью нашей Компании являются люди. За 80 лет работы в условиях Крайнего Севера «Норникель» разработал уникальную материально-техническую базу и профессиональные компетенции, позволяющие Компании максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы и поддерживать высокое качество своей продукции. В основе деятельности наших сотрудников лежат ценности, сформированные Компанией за годы ее деятельности.



### Надежность

Способность преодолевать любые вызовы, сохраняя успешность своей деятельности



### Ответственность

Готовность выполнять обязательства, принимать решения и отвечать за их результат



### Эффективность

Умение достигать нужных результатов в срок при оптимальных затратах



### Развитие

Эффективный рост и обновление производства, внедрение самых современных технологий, повышение профессионального уровня сотрудников



### Профессионализм

Способность эффективно выполнять свою работу с высоким результатом



### Сотрудничество

Готовность и способность сотрудников Компании совместно достигать поставленных целей

# Стратегия устойчивого роста

GRI 2-6

Низкоуглеродная стратегия развития мировой экономики и действия, направленные на сдерживание роста средней температуры, предоставляют Компании уникальные возможности стать одним из лидеров в производстве «зеленых» металлов, необходимых для осуществления энергоперехода. Динамичный рост Компании в долгосрочной перспективе будет поддержан увеличением спроса на ее основную продукцию, необходимую для повышения энергоэффективности транспорта и развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

«Норникель» осознает, что без комплексного подхода к разработке природных ресурсов, который бы учитывал интересы всех стейкхолдеров, устойчивый рост невозможен. В частности, покупатели продукции Компании предъявляют к ней высокие требования на соответствие принципам устойчивого развития. Успех определяется также эффективностью взаимодействия с акционерами, общественными организациями, местными сообществами и другими заинтересованными сторонами. Соответственно, ESG-повестка неизбежно становится ключевым движущим

фактором и требованием при планировании стратегических инициатив и инвестиционных проектов «Норникеля».

Утвержденные в Компании стратегические приоритеты до 2030 года включают кардинальное улучшение экологической ситуации в регионах присутствия, модернизацию действующих и строительство новых мощностей с целью роста объемов производства основных металлов, а также сохранение финансовой стабильности.

В части развития минерально-сырьевой базы стратегия «Норникеля» предусматривает вскрытие новых залежей в пределах существующих горных отводов, комплексную отработку месторождений по добыче всех типов руд, масштабную модернизацию производства и максимальное использование и прирост производственных мощностей действующих рудников, в том числе наращивание объемов производства за счет разработки Южного кластера. Это позволит Компании к 2030 году значительно увеличить уровень производства товарной продукции и удовлетворить растущий спрос<sup>1</sup>.

## Стратегические планы по росту объемов добычи руды и производства металлов к 2030 году

### Добыча руды в НПР (млн т / год)



### Производство металлов (млн т Ni-экв. / год)



В целях сокращения воздействия на окружающую среду Компания продолжает реализацию масштабной Серной программы. После завершения этапа программы на Кольском полуострове в 2021 году, выбросы диоксида серы в 2022 году там снизились на 90% по сравнению с «базовым» 2015 годом. В 2023 году Компания планирует завершить реализацию первого этапа программы в Норильском промышленном районе — на Надеждинском металлургическом заводе, что позволит снизить выбросы в Заполярном филиале на 45% к уровню 2015 года.



<sup>1</sup> Более подробная информация о стратегических проектах в области роста и модернизации производства представлена в [Годовом отчете «Норникеля» за 2022 год](#).

## Дорожная карта Серной программы

### КОЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН

- Плавильный цех поселок Никель (закрыт в декабре 2020 года)
- Медная цепочка (рафинирование) Мончегорск (закрыта в марте 2021 года)

на **71%** снижены выбросы SO<sub>2</sub> в приграничной зоне в 2020 году<sup>1</sup>

2020

на **90%** сокращен общий объем выбросов SO<sub>2</sub> КГМК<sup>1</sup>

2021

Оптимизация плавильных мощностей для сокращения выбросов SO<sub>2</sub> в районе Российско-Норвежской границы  
[В декабре 2020 года закрыт устаревший плавильный цех в п. г. т. Никель](#)



снижение выбросов SO<sub>2</sub> в п. г. т. Никель и городе Заполярный

**-50%<sup>1</sup>** → **2x**

Полное закрытие устаревшей медной цепочки рафинировочного передела на Кольском полуострове  
[Металлургический цех закрыт 20 марта 2021 года](#)



снижение общего объема выбросов SO<sub>2</sub> на предприятиях Кольского дивизиона

**-90%<sup>1</sup>** → **7x**

### НОРИЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН

- Надеждинский металлургический завод
- Медный завод
- Никелевый завод (закрыт в 2016 году)

Реализация 2023

Запуск Серной программы 2.0 на Надеждинском металлургическом заводе с целью утилизации печных газов



снижение выбросов SO<sub>2</sub> на предприятиях Норильского дивизиона по итогам 2024 года

**-45%<sup>1</sup>** → **~2x**

Перепроектирование и реализация 2027

Запуск Серной программы 2.0 на Медном заводе с целью утилизации печных и конвертерных газов<sup>2</sup>



снижение объема выбросов SO<sub>2</sub> на предприятиях Норильского дивизиона по результатам выхода на проектные показатели

до **90%<sup>1</sup>** → **~10x**

Кроме того, планы Компании включают модернизацию энергетической инфраструктуры, что позволит обеспечить адаптацию к физическим рискам, связанным с климатическим фактором, и повысить долгосрочную надежность энергоснабжения производственных объектов Компании.

<sup>1</sup> По сравнению с показателями «базового» 2015 года.

<sup>2</sup> Срок реализации программы на Медном заводе указан в соответствии с программой повышения экологической эффективности Заполярного филиала (2020 г.) с учётом п. 6 приложения № 8 к постановлению Правительства РФ от 12.03.2022 № 353.

## План модернизации объектов энергетической инфраструктуры до 2030 года

### Цель программы

Реновация генерирующих мощностей и сетевой энергетической инфраструктуры для замещения выбывающего оборудования и сетей, снижения физических рисков и повышения долгосрочной надежности.

#### Разведка, добыча и транспортировка газа и газового конденсата:

- Модернизация 150+ км трубопроводов для транспортировки газа и конденсата;
- Нарастивание объемов бурения газовых скважин на Пеляткинском месторождении после 2028 года.

#### Сети теплоснабжения, водоснабжения:

- Ускоренная замена линий электропередач 110 кВ и 220 кВ (более 1000 км);
- Модернизация сетей теплоснабжения, водоснабжения.

В настоящее время Компания находится в активной фазе инвестиционного цикла. В 2022 году объем капитальных инвестиций составил 4,2 млрд долл. США, а в 2023 году Компанией запланированы инвестиции на реализацию ключевых стратегических проектов в объеме 4,7 млрд долл. США. В 2023 году Компания планирует провести уточнение проектных решений, по итогам которых инвестиционная программа на период 2024–2030 годов будет актуализована.

### Вклад в энергоэффективность

Акцент на повышение производительности новых энергоблоков на ТЭЦ, а также комплексное снижение энергопотерь по всей цепочке производства и транспорта энергии.

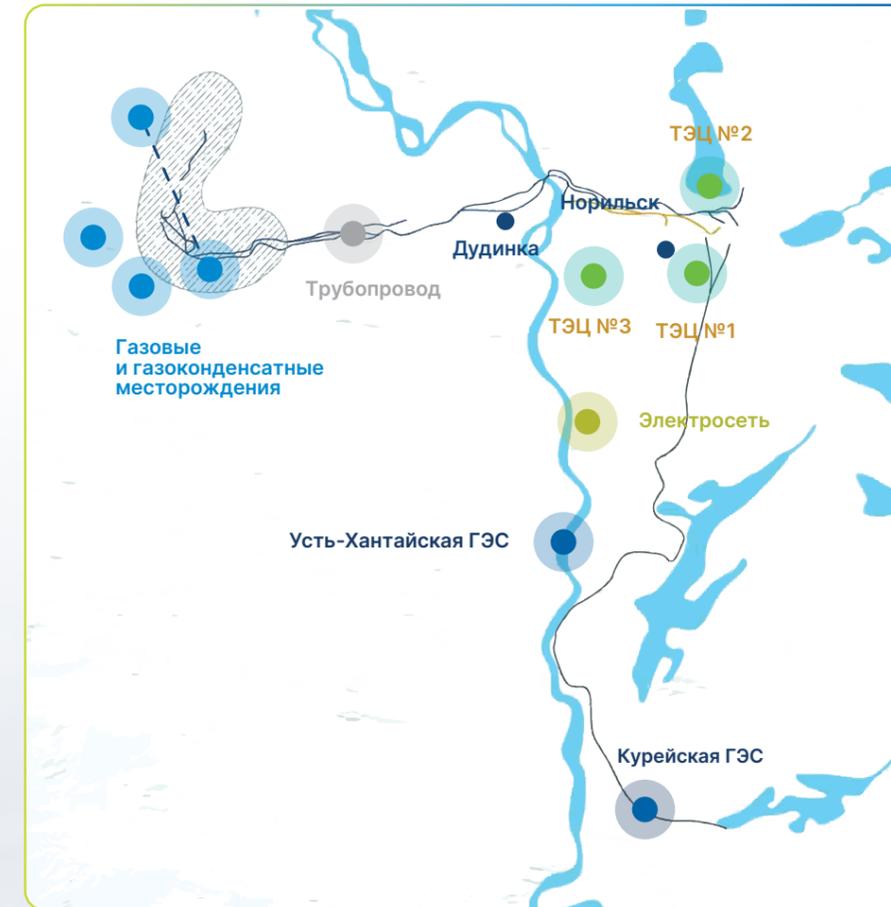
#### Теплоэлектроцентрали:

- Строительство четырех энергоблоков на ТЭЦ-2 и пяти энергоблоков на ТЭЦ-3;
- Новое оборудование более эффективное, топливосберегающее и обеспечит минимальные энергопотери.

#### Гидроэлектростанции:

- Завершена модернизация всех семи гидроагрегатов на Усть-Хантайской ГЭС;
- Модернизация Курейской ГЭС с целью — увеличения установленной мощности и повышения энергоэффективности, что приведет к росту мощности низкоуглеродных гидроэлектростанций.

### География проекта



- Разведка, добыча и транспортировка газа и газового конденсата
- Теплоэлектроцентрали
- Сети теплоснабжения, водоснабжения
- Гидроэлектростанции
- Транспортировка газа



## Долгосрочные тренды, поддерживающие рост потребления производимых металлов. Стратегические перспективы Компании

GRI 2-6

Долгосрочные тренды мирового развития будут оказывать положительное влияние на мировой спрос на основную часть металлов в корзине «Норникеля». Металлы, производимые Компанией, обеспечивают потребности мирового автомобилестроения, электронной и электротехнической промышленности, нефтехимии и нефтепереработки, энергетики, сферы строительства, используются в производстве потребительских товаров, медицине и других отраслях.

Никель является ключевым материалом для производства нержавеющей стали, имеющей широкую сферу применения в различных секторах экономики — от машиностроения и строительства до возобновляемой энергетики. Кроме того, никель наравне с кобальтом является основными металлом для производства химических источников тока нового и будущего поколений аккумуляторных батарей, развитие которых имеет ключевое значение для развития электротранспорта.

Медь является критически важным металлом для перехода к низкоуглеродной экономике: этот металл используется при производстве

высокотехнологичного оборудования, в том числе для строительства ВИЭ. Более 70% всей выпускаемой в мире рафинированной меди используется в производстве кабельно-проводниковой продукции. Ожидается, что к 2040 году для удовлетворения спроса ежегодно потребуются дополнительно 10 млн тонн меди<sup>1</sup>.

В настоящий момент, автомобильная промышленность является основной сферой применения для платины (40% потребления), где она используется для производства нейтрализаторов выхлопных газов автомобилей. Другим значимым потребителем платины является ювелирная промышленность, на которую приходится около 25% потребления. Кроме того, платина также применяется в стекольной промышленности для производства питателей стеклоплавильных аппаратов, используемых в производстве стекловолокна и оптического стекла, а также в электронной промышленности.

Металлы платиновой группы используются в качестве катализаторов при производстве ключевых химических элементов. Платина и иридий

являются необходимыми компонентами катализаторов для производства зеленого водорода. Палладий используется для транспортировки водорода на большие расстояния, а также для его очистки. В дополнение к этому палладий, платина и родий используются при производстве гибридных электромобилей. Существенный объем потребления палладия (более 80%) в среднесрочной перспективе приходится на автомобильные катализаторы в преимущественно бензиновых двигателях. Данный металл применяется для изготовления каталитических нейтрализаторов выбросов, установка которых на автотранспорте является обязательной и регламентируется на законодательном уровне в большинстве стран мира. Палладий также используется в электронике, стоматологии и ювелирном производстве, химической и фармацевтической промышленности.

Компания анализирует риски и возможности, связанные с трендами развития мировой экономики, и исходит из того, что возможные изменения спроса на металлы в отдельных отраслях, будут компенсированы ростом в других отраслях.

## Ключевые факторы, влияющие на изменение долгосрочного спроса на основную продукцию Компании

	Ni	Pd/Pt	Cu
Увеличение доли рынка BEV	↗	↘	↗
Рост рынка гибридных автомобилей	↗	↗	↗
Рост рынка топливных элементов, водородной экономики	→	↗	→
Рост производства электроэнергии от ВИЭ/низкоуглеродного топлива	↗	↗	↗
Развитие инфраструктуры накопления электроэнергии и зарядной сети для поддержания роста рынка электромобилей	↗	→	↗
<b>Чистый эффект</b>	↗	→	↗

На основании исследования трендов развития отраслей, являющихся ключевыми потребителями металлов «Норникеля», Компания ожидает рост спроса на никель и медь в долгосрочной перспективе и нейтральный эффект среди металлов платиновой группы.

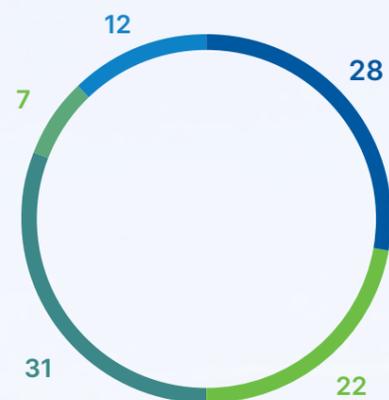
В 2022 году «Норникель» сделал прогноз изменения объема спроса на ключевые производимые металлы по трем сценариям развития мировой экономики и изменения климата<sup>1</sup>: «Быстрая трансформация», «Устойчивый палладий» и «Глобальный рост». В целом проведенная оценка перспективного спроса и предложения позволяет говорить о росте спроса на металлы, производимые Компанией, а также об устойчивости стратегии «Норникеля» к изменениям климатических риск-факторов. Основные ожидаемые риски связаны с перспективой спроса на палладий.



<sup>1</sup> Относительно 2022 года.

<sup>1</sup> Подробная информация о разработанных «Норникелем» сценариях развития мировой экономики и изменения климата представлена в разделе «Изменение климата и энергоэффективность».

## Потенциальная структура выручки Компании в 2030 году (%)



- Ni
- Cu
- Pd
- Pt
- Прочее

### Ni

Текущий

Электрификация транспортных средств и внедрение систем хранения электроэнергии

Увеличение спроса на нержавеющую сталь, связанное с сектором строительства, использованием возобновляемых источников энергии, урбанизацией и ростом качества жизни в посткоронавирусное время

### Cu

Текущий

Глобальные программы развития инфраструктуры, главным образом в США и Китае

Прогнозируемый

Электрификация транспортных средств, развитие зарядной инфраструктуры, увеличение объемов производства возобновляемой энергии

### Pd

Текущий

Увеличение количества транспортных средств по всему миру и рост реальных доходов населения

Гибридизация транспортных средств, сокращение доли рынка дизельного автотранспорта

Внедрение решений на основе палладия по хранению, транспортировке, очистке H<sub>2</sub>, а также обеспечению безопасности водородных систем

### Pt

Прогнозируемый

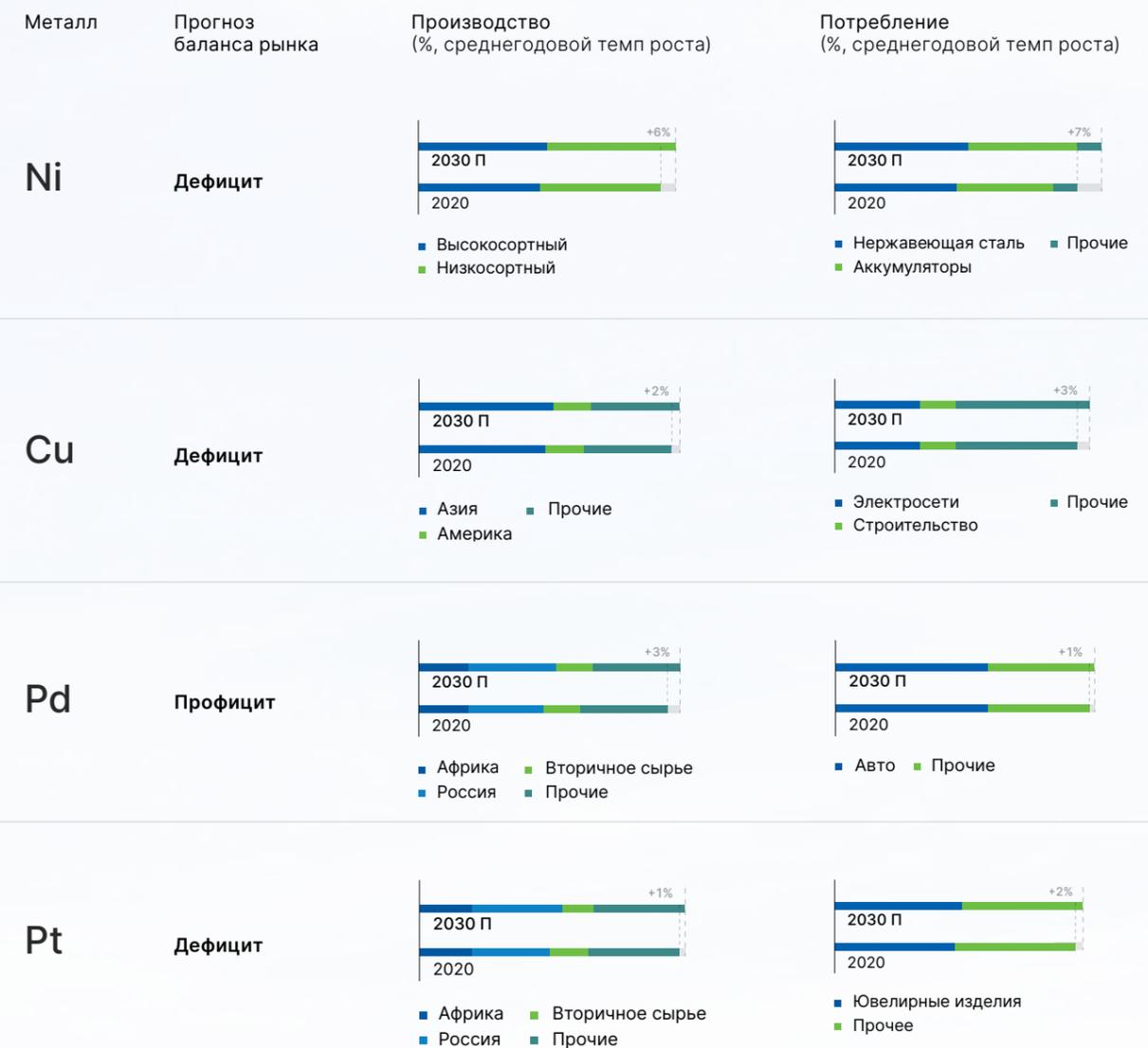
Водородная энергетика и автомобили на топливных ячейках

### Прочее

Текущий

Использование кобальта в аккумуляторах и родия в более экологических автомобилях с ДВС

## Прогноз развития рынков металлов в долгосрочной перспективе



# «Норникель» и Цели устойчивого развития ООН

«Норникель» реализует инициативы во исполнение Целей устойчивого развития ООН на период до 2030 года (далее — ЦУР). В 2018 году была начата работа по интеграции ЦУР в стратегию Компании. ЦУР были приняты в 2015 году и являются руководящим документом высшего уровня, направленным на объединение усилий органов государственного управления, некоммерческих организаций и деловых кругов по решению актуальных проблем устойчивого развития, а также на защиту нашей планеты.

По результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами Компанией поэтапно отбирались и анализировались наиболее релевантные ЦУР. По итогам анализа ЦУР в сопоставлении с действующими положениями стратегии, наиболее значимыми рисками, сформулированными целями и обязательствами, объемами инвестиций в соответствующие проекты и лучшими практиками сопоставимых компаний в качестве фокусных были выделены шесть ЦУР:

- Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие;
- Цель 8. Достойная работа и экономический рост;
- Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура;
- Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты;
- Цель 12. Ответственное потребление и производство;
- Цель 13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

Объем затрат на проекты, связанные с ЦУР в 2022 году, составил

**333** млрд руб.

(28,1% от консолидированной выручки по МСФО).

## Вклад «Норникеля» в Цели устойчивого развития ООН в 2022 году

### ЦУР

### Вклад «Норникеля» в 2022 году

Цель 3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте



- Увеличено число участников программ оздоровления на 4,1% к 2021 году — до 25,5 тыс. человек;
- в 2022 количество сотрудников и родственников сотрудников, застрахованных по программам ДМС относительно 2021 увеличено на 11,9% и составило 84,3 тыс. человек;
- завершен первый этап программы по модернизации сети здравпунктов и кабинетов предрейсовых/предсменных осмотров;
- продолжается развитие собственной сети корпоративных медицинских центров;
- регулярно проводились корпоративные спортивные мероприятия, турниры, тренировки.

→ Более подробная информация представлена в разделах «Охрана труда и промышленная безопасность», «Социальная политика», «Развитие регионов присутствия»

Цель 4. Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех



- Увеличено количество человеко-мероприятий по обучению, профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации сотрудников «Норникеля» на 86,9% к 2021 году — до уровня 216 тыс. шт.;
- увеличен среднегодовой объем обучения в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности на 22,8% относительно 2021 года — до уровня 85 часов;
- количество студентов вузов, участвующих в корпоративных стипендиальных программах «Норникеля» — 76 человек;
- принята Стратегия обучения на 2022–2025 годы, в ее основу легло построение экосистемы опережающего обучения для развития персонала;
- запущен образовательный проект «Цифроникель.Junior» для детей сотрудников в возрасте от восьми до 12 лет;
- развернута мультиплатформенная система управления компетенциями;
- уровень безработицы в г. Норильске — 0%.

→ Более подробная информация представлена в разделе «Управление персоналом и социальное партнерство»

Цель 6. Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех



- Доля повторно и многократно используемой воды от общего количества используемой воды — 82%;
- Енисейское речное пароходство<sup>1</sup> приобрело несколько моделей вспомогательного флота и очистного оборудования, предназначенного для предотвращения попадания в реку загрязнений, которые образуются при эксплуатации судов;
- снабжение водой населения г. Норильска: объем воды, переданной населению в 2022 году составил 10,9 млн м<sup>3</sup>.

→ Более подробная информация представлена в разделе «Вода»

Цель 7. Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех



- Доля ВИЭ в потреблении электроэнергии Группы увеличена на 4 п. п. относительно 2021 года — до уровня — 51%;
- на 73 МВт увеличена установленная электрогенерирующая / трансформаторная мощность энергообъектов Компании;
- обеспечение городов присутствия, в том числе г. Норильска, доступом к электроэнергии;
- проведен анализ возможностей перехода на «зеленые» источники энергии для замены собственных объектов традиционной газовой энергогенерации в Норильском районе.

→ Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата и энергоэффективность»



<sup>1</sup> Входит в Группу компаний ПАО «ГМК «Норильский никель».

## ЦУР

## Вклад «Норникеля» в 2022 году

Цель 8. Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех



- Среднемесячная заработная плата сотрудников увеличена на 25,8% к 2021 году — до 182,5 тыс. руб.;
- увеличена доля сотрудников, охваченных коллективными договорами на 0,4 п. п. относительно 2021 года — до 94,4%;
- увеличены затраты на улучшение социально-бытовых условий для сотрудников на 71,1% к 2021 году — до 3,2 млрд руб.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Управление персоналом и социальное партнерство»](#)

Цель 9. Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям



- «Норникель» совместно с Ростехнадзором принял участие в эксперименте Правительства Российской Федерации по развертыванию системы дистанционного контроля промышленной безопасности;
- в Норильском районе для улучшения качества связи проведены работы по расширению полосы пропускания транспортной сети;
- проект по мониторингу фундаментов зданий и сооружений в г. Норильске.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Научно-техническая деятельность и развитие цифровых технологий»](#)

Цель 10. Сокращение неравенства внутри стран и между ними



- Число участников программы содействия в обустройстве на новом месте жительства увеличено на 135,3% относительно 2021 года — до 3 224 человек;
- объем расходов «Норникеля» на переселение жителей г. Норильска и г. Дудинки в регионы с более благоприятными условиями для жизни — 830 млн руб.;
- начата реализация программы «Релокация работников», которая направлена на реализацию комплекса мер по поддержке сотрудника при переезде в другой регион как у текущего работодателя, так и в порядке перевода к другим работодателям Группы;
- тиражирована и запущена автоматизированная система по адаптации персонала на 26 предприятиях Группы.

→ [Более подробная информация представлена в разделах «Социальная политика», «Развитие регионов присутствия»](#)

Цель 11. Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов



- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на Кольской ГМК сокращены на 90% относительно 2015 г.;
- Компания продолжила строительство объектов утилизации отходящих печных газов и сопутствующей инфраструктуры в процессе реализации «Серной программы»;
- 2,6 млн м<sup>2</sup> территории очищено от отходов в Норильском промышленном районе;
- организована система мониторинга и прогнозирования качества воздуха в г. Норильске, Мончегорске, Заполярном и п.г.т. Никель.

→ [Более подробная информация представлена в разделах «Воздух», «Развитие регионов присутствия»](#)

Цель 12. Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства



- Увеличена утилизация отходов Компании на 12,1% к 2021 году — до 33,1 млн тонн;
- начата проработка вопросов строительства производственных мощностей по переработке отходов строительного мусора, лома черного и цветного металлов, а также внедрение технологий по вовлечению илов в повторное использование;
- организован пилотный проект по сортировке отходов в г. Мончегорске.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Хвостохранилища и отходы»](#)

## ЦУР

## Вклад «Норникеля» в 2022 году

Цель 13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями



- Объем выбросов парниковых газов (Охват 1 и 2) сокращен на 3,9% относительно 2021 года — до 9,9 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.;
- масштабирован проект по оценке физических рисков;
- разработаны собственные сценарии развития мировой экономики и изменения климата;
- проведены тренинги по теме изменения климата и рискам, связанным с изменением климата, для сотрудников Компании.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата и энергоэффективность»](#)

Цель 15. Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия



- Окончены восстановительные работы по рекультивации земель и земельных участков, загрязненных в результате аварийного разлива нефтепродуктов на ТЭЦ-3;
- проведено масштабное исследование биоразнообразия в регионах присутствия — «Большая научная экспедиция»;
- разработан проект корпоративного стандарта по сохранению и мониторингу биоразнообразия экосистем;
- объем средств, направленных на сохранение биоразнообразия, составил 90 млн руб.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Биоразнообразие»](#)

Цель 16. Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях



- Процент сотрудников, проинформированных об антикоррупционных практиках «Норникеля», — 100%;
- проведена кампания по обучению основам антикоррупционного комплаенса сотрудников Группы, ответственных за реализацию антикоррупционных процедур;
- в российских организациях структуры Группы проведен антикоррупционный мониторинг;
- реализован процесс декларирования конфликта интересов у сотрудников российских организаций структуры Группы, принятых на работу до введения в действие Положения о предотвращении и урегулировании конфликта интересов.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Бизнес-этика и противодействие коррупции»](#)

Цель 17. Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития



- Количество рабочих органов (комитетов, рабочих и экспертных групп и др.), созданных общественными организациями, органами власти, в которых участвуют представители Группы — 25;
- заключено Соглашение о взаимодействии с Росприроднадзором, нацеленное на сохранение благоприятной окружающей среды и обеспечение экологической безопасности;
- разработанные сценарии развития мировой экономики и изменения климата представлены на международной конференции COP27, посвященной изменению климата.

→ [Более подробная информация представлена в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#)

# «Норникель» и Национальные проекты России

Компания реализует инициативы и проекты, направленные на вклад в достижение заданных показателей эффективности по Национальным проектам России. Наиболее существенный вклад Компания вносит в реализацию проектов в сфере здравоохранения, экологии, жилья и городской среды, роста производительности труда и поддержки занятости, науки и цифровой экономики.

Демография

Жилье и городская среда

Наука и университеты

Здравоохранение

Культура

Международная кооперация и экспорт

Туризм и индустрия гостеприимства

Экология

Производительность труда

Малое и среднее предпринимательство

Образование

Цифровая экономика

Комплексный план расширения и модернизации магистральной инфраструктуры