

Обращение Президента — Председателя Правления

GRI 2-22



Подводя итог, хочу сказать, что «Норникель» сохраняет свою приверженность реализации стратегии устойчивого развития вне зависимости от воздействия внешних факторов. Ресурсо- и энергоэффективность, экономика замкнутого цикла, социально-трудовая сфера, качество корпоративного управления, экологические и социальные программы в регионах присутствия остаются нашими ключевыми приоритетами.



Уважаемые коллеги!

Представляю вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2022 год.

Геополитическая ситуация, сложившаяся в минувшем году, оказала существенное влияние на деятельность Компании. Несмотря на введенные ограничения в международной торговле и нарушения логистических цепочек, «Норникель» продолжает реализовывать стратегию устойчивого развития. Компания подтверждает приверженность положениям Глобального договора ООН, рассматривая их в качестве важных принципов ведения бизнеса. Ключевые производственные, социальные и экологические проекты Компании сохранены, их реализация продолжается, и информация, собранная в настоящем Отчете, это иллюстрирует.

Компания продолжает совершенствовать систему управления охраной труда, внедряет программы, направленные на профилактику и предотвращение травматизма. В 2022 году это позволило достичь существенного прогресса: количество несчастных случаев со смертельным исходом сократилось почти в три раза — до четырех. Все несчастные случаи тщательно расследовались с предоставлением отчета Совету директоров, по каждому был разработан план мероприятий по устранению причин происшествий. Я еще раз хочу подчеркнуть, что полное исключение смертельных несчастных случаев на производстве является основным стратегическим приоритетом Компании.

В 2022 году на завершающую стадию вышла стройка Серной программы на Надеждинском металлургическом заводе. Идет монтаж оборудования, площадка готовится к началу пуско-наладочных работ. До запуска проекта осталось меньше года. По результатам его реализации выбросы диоксида серы в Норильском дивизионе Компании снизятся на 45% от уровня базового 2015 года.

В октябре 2022 года было закончено восстановление плодородного слоя почвы в районе реки Амбарной. Фактически завершена рекультивация территорий, пострадавших от разлива дизельного топлива в 2020 году.

В то же время Компания наращивает сотрудничество с научными организациями для изучения экологической ситуации в регионах деятельности своих предприятий. «Норникель» и Сибирское отделение Российской академии наук в 2022 году провели

масштабные исследования биоразнообразия в регионах присутствия. Эта работа получила название «Большая научная экспедиция» и стала продолжением совместного плодотворного сотрудничества с Российской академией наук, стартовавшего в 2020 году. В прошлом году она расширилась на три региона деятельности «Норникеля». Целями исследования стало определение зон воздействия Компании и оценка текущего состояния биоразнообразия в регионах присутствия.

«Норникель» продолжает системную работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду, используя новейшие технологии. В частности, входящее в Группу компаний «Норникель» АО «НТЭК» сдало в эксплуатацию новые локальные сооружения по очистке водных стоков. Это современные промышленные сооружения, запуск которых позволит вести контроль за стоками в непрерывном автоматическом режиме. В 2023 году мы планируем ввести в эксплуатацию еще один такой объект, а всего на этапе проектирования и строительства у нас найдется более десятка подобных проектов.

Продолжает оставаться актуальной тема обращения с отходами. В 2022 году мы нарастили темпы реализации масштабной экологической программы «Чистый Норильск». Данная инициатива была запущена в 2021 году и ставит перед собой непростые, но важные задачи по очистке Норильского промышленного района. С начала реализации программы очищено 2,6 млн м² территории, вывезены 71 тыс. тонн металлолома и 814 тыс. тонн мусора.

В целях наиболее эффективной реализации экологической стратегии «Норникеля» в 2022 году Компания и Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) заключили два соглашения, нацеленные на сохранение благоприятной окружающей среды и обеспечение экологической безопасности. Первое соглашение предусматривает обмен информацией и совместную реализацию природоохранных мероприятий. Второе представляет собой пилотный проект, впервые предусматривающий консультирование со стороны Росприроднадзора перспективных инвестиционных проектов Компании.

Изменение климата для нас остается одной из ключевых тем нашей Стратегии устойчивого развития. Если говорить про риски, то это, прежде всего, потепление многолетнемерзлых грунтов, на которых расположено большое количество наших производственных активов и инфраструктуры в Норильском промышленном районе.

Мы фокусируемся на оценке происходящих изменений и разработке соответствующих адаптационных мероприятий, которые будут способствовать сохранению непрерывности производственной деятельности и повышению безопасности персонала. Среди реализуемых проектов следует отметить систему мониторинга фундаментов зданий и сооружений, которую мы разворачиваем в Норильском промышленном районе, и которая позволяет вести автоматизированное наблюдение за состоянием объектов. Если говорить про открывающиеся возможности, то они связаны с нашей корзиной «зеленых» металлов. «Норникель» уже сейчас делает существенный вклад в декарбонизацию глобальной экономики, и мы ожидаем, что спрос на нашу продукцию будет и дальше повышаться, обеспечивая устойчивый и сбалансированный рост Компании.

Традиционно важной темой для нас является поддержка коренных малочисленных народов на территориях присутствия. «Норникель» успешно продолжает реализацию пятилетней программы поддержки и развития коренных малочисленных народов Таймыра (2020–2024 годы). Общий объем финансирования составляет более 2 млрд руб. В 2022 году на основании запросов местных общин мы расширили данную программу и выделили порядка 100 млн рублей на дополнительные мероприятия.

В 2022 году «Норникель» провел предварительные консультации с представителями коренных малочисленных народов в п. Ловозеро и Краснощелье Мурманской области в связи с планируемой разработкой литиевого месторождения Колмозерское. При ведении диалога с саамами на данной площадке «Норникель» использует свой опыт взаимодействия с коренными малочисленными народами Таймыра, в том числе опыт первого в истории Российской Арктики получения свободного предварительного и осознанного согласия от жителей п. Тухард.

Подводя итог, хочу сказать, что «Норникель» сохраняет свою приверженность реализации стратегии устойчивого развития вне зависимости от воздействия внешних факторов. Ресурсо- и энергоэффективность, экономика замкнутого цикла, социально-трудовая сфера, качество корпоративного управления, экологические и социальные программы в регионах присутствия остаются нашими ключевыми приоритетами.

Потанин В. О.

Президент, Председатель Правления
ПАО «ГМК «Норильский никель»

Обращение Председателя Совета Директоров

GRI 2-22



В 2022 году «Норникель» активно работал по различным направлениям устойчивого развития, в том числе в рамках корпоративной Стратегии в области экологии и изменения климата. Совет директоров, в том числе профильный Комитет по устойчивому развитию и изменению климата, вовлечен в регулярный мониторинг и контроль за реализацией соответствующих программ и мероприятий.

«Норникель» старается применить сбалансированный подход к ESG, в равной степени уделяя внимание финансовой стабильности Компании, ее экономическому росту, повышению качества корпоративного управления, социальному благополучию всех заинтересованных сторон, экологической безопасности и адаптации к климатическим вызовам. Мы считаем, что, продвигая повестку устойчивого развития, мы лучше адаптируемся к переменам.

Инвестиции в крупномасштабные проекты в 2022 году выросли на 55% — до рекордных 4,3 млрд долл. США и нацелены в основном на повышение уровня промышленной и экологической безопасности. «Норникель» активно инвестирует в цифровизацию и автоматизацию производственных процессов. Использование дронов, цифровых двойников, машинного зрения, дистанционного управления технологическими процессами уже доказало свою эффективность. Речь идет не только об оптимизации производства и сокращении затрат, но и, самое главное, о повышении безопасности и создании комфортных условий труда для наших сотрудников.

«Норникель» продолжает и расширяет сотрудничество с научным сообществом, совместно реализуя комплексные исследования природной среды регионов присутствия и разрабатывая передовые природосберегающие и адаптационные технологии и решения для деятельности в Арктическом регионе. Вновь возникающие риски, в том числе климатозависимые и геокриологические, ставят перед нами новые, нетривиальные задачи. От эффективной реакции на эти вызовы зависит будущее нашей Компании.

«Норникель» на регулярной основе проводит диалоги с заинтересованными сторонами, что позволяет своевременно корректировать нашу деятельность, основываясь на запросах общества и потребностях бизнеса. Важно отметить, что мы достигли значительных успехов в продвижении ценностей устойчивого развития среди сотрудников Компании: ESG становится философией нашей Компании и прочно вошло в мировоззрение управленческих команд и корпоративную культуру.

Компания продолжает демонстрировать высокий уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации о своей деятельности, в том числе в сфере ESG.

В новом составе Совета директоров, избранном на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, работают шесть независимых директоров, что соответствует требованиям к количеству независимых директоров не только Правилам листинга Московской биржи, но и Кодекса корпоративного управления Банка России.

В 2022 году в «Норникеле» произошел резкий рост числа частных инвесторов. Если в 2019 году их было лишь 62 тыс., то, на конец 2022 года их количество достигло 390 тыс. Рост числа частных инвесторов постепенно снижает зависимость от иностранного капитала и, следовательно, помогает сгладить резкие колебания цены акций. Компания продолжает работу над расширением пула частных инвесторов, в том числе через вебинары на платформах крупнейших ретейл-брокеров.

Учитывая геополитические риски, Компания делает все возможное, чтобы интересы ее инвесторов не пострадали. Перестройка логистических цепочек, поиск новых партнеров и возможностей — все это направлено на сохранение устойчивости Компании и повышение эффективности ее деятельности.

О всех своих достижениях, проблемах, а также перспективных проектах в сфере устойчивого развития Компания максимально прозрачно рассказывает в публичных отчетах, а также на страницах корпоративного сайта и своих социальных сетей.

Бугров А. Е.

Председатель Совета директоров

Ключевые цифры¹

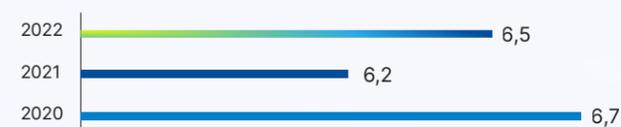
Окружающая среда

Изменение климата

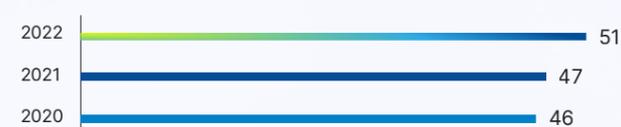
Выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2)²
(млн тонн CO₂-экв.)



Интенсивность фактических выбросов парниковых газов (Охват 1 и 2) (тонн CO₂-экв. / млн руб.)



Доля ВИЭ от потребленной электроэнергии (%)



Использование воды

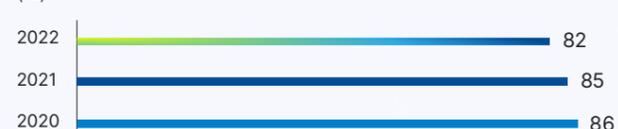
Общий объем забираемой воды (млн м³)



Интенсивность забора воды (тыс. м³ / млн руб.)



Доля повторно и многократно использованной воды (%)



Отходы

Объем образования отходов (млн тонн)



Интенсивность образования отходов (тыс. тонн / млн руб.)



Объем утилизации отходов (млн тонн)



Атмосферный воздух

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (млн тонн)



Интенсивность выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (тонн / млн руб.)



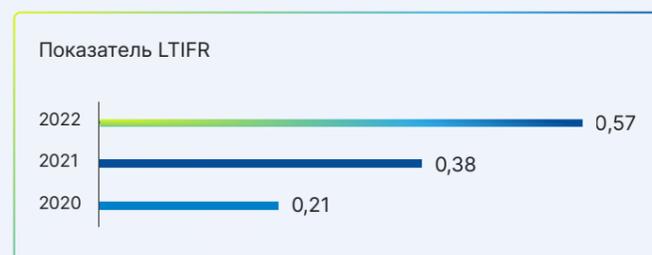
¹ Все показатели интенсивности рассчитаны на млн руб. выручки по МСФО.

² С учетом резерва выбросов под реализацию Серной программы и выбросов парниковых газов, образованных при выработке тепло- и электроэнергии, отпущенной населению.

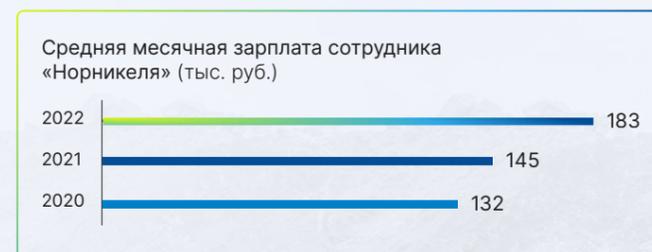
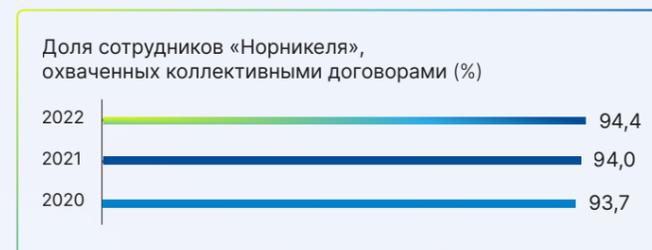
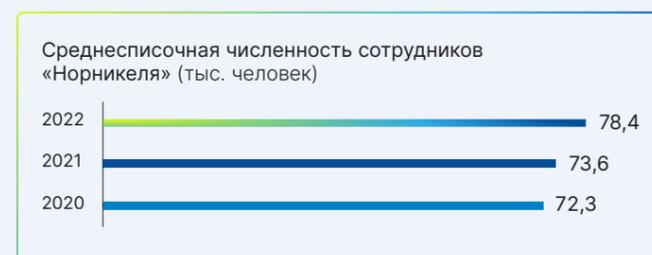
5,7 млн тонн CO₂-экв.
выбросы парниковых газов (Охват 3)

Трудовые практики

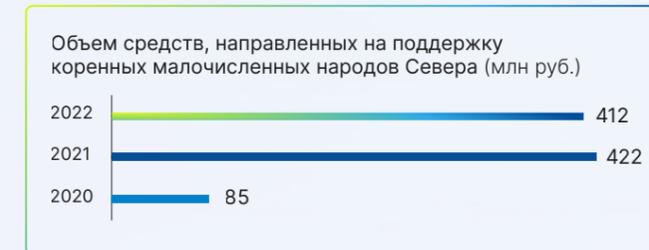
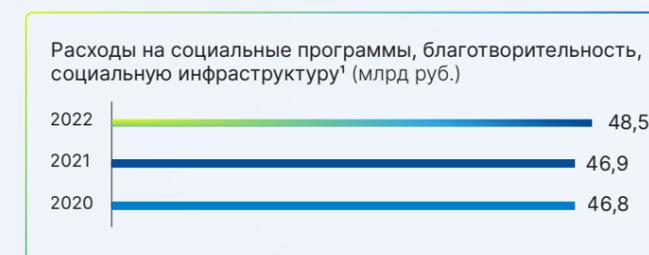
Охрана труда



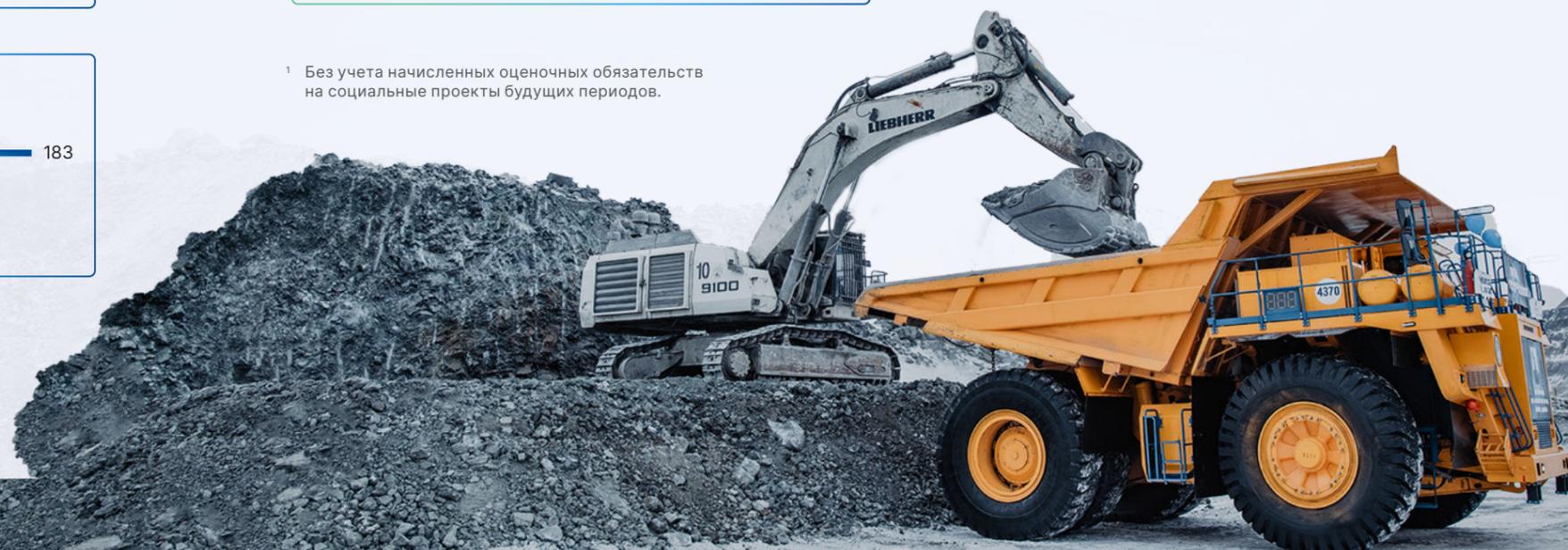
Занятость



Вклад в развитие регионов и местных сообществ



¹ Без учета начисленных оценочных обязательств на социальные проекты будущих периодов.



О Группе компаний «Норникель»

GRI 2-1, 2-6

Общая информация

«Норникель» является крупнейшей горно-металлургической компанией в России и крупнейшим в мире производителем палладия и первоклассного никеля, а также одним из ведущих производителей платины, кобальта, других металлов и прочих химических элементов — всего 13. Металлы, производимые «Норникелем», необходимы для развития низкоуглеродной экономики и экологически чистого транспорта.

Продукция «Норникеля»



Компания является вертикально-интегрированным холдингом, включающим полный цикл от добычи руды до рафинировки, собственные энергетические, транспортные и обеспечивающие активы, а также научно-исследовательскую базу.



НИОКР, энергетика, ремонты, строительство (NN Development)

«Норникель» является крупнейшей компанией в Арктической зоне России, градообразующим предприятием.

Положение в отрасли¹

34 страны мира поставки продукции «Норникеля»

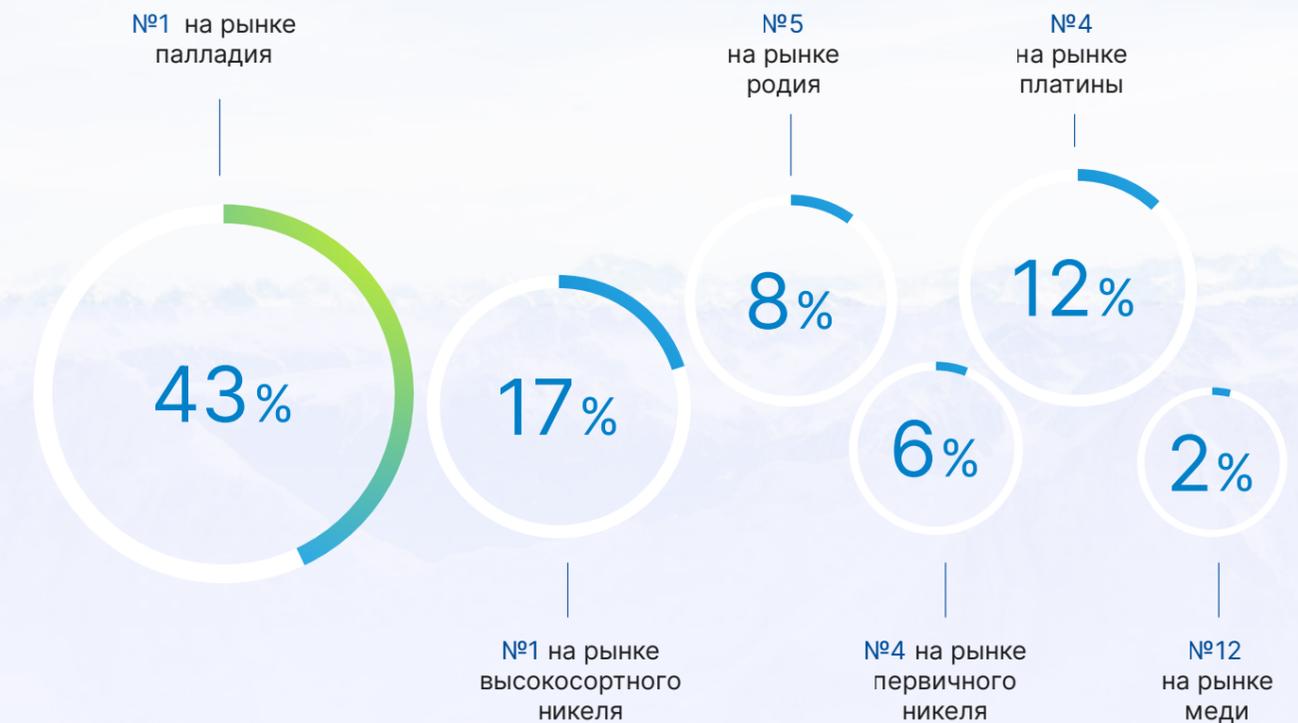
374 покупателя по всему миру

Доказанные и вероятные запасы руды²

1 127 млн тонн
Норильский и Кольский дивизионы

274 млн тонн
Забайкальский дивизион

> 75 лет обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи



¹ По рынкам палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди — по добыче.
² Основными причинами сокращения рудных запасов, а также предполагаемых ресурсов по месторождениям Норильского промышленного района стали изменение экономических параметров и новая ставка налога на добычу полезного ископаемого, повлиявшие на показатели экономической целесообразности отработки части вкрапленных руд Таймырского рудного узла за горизонтом 2035 года.

Вклад «Норникеля» в национальный проект «Международная кооперация и экспорт»

Релевантные ЦУР ООН



Связанные федеральные проекты

- «Промышленный экспорт»;
- «Логистика международной торговли».

Ключевые направления деятельности «Норникеля»

- Экспорт продукции металлургической промышленности;
- развитие ледокольного флота и перевозок по Северному морскому пути;
- обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах.

→ Более подробная информация представлена в разделе [«Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах»](#).

Ключевые результаты 2022 года

- 4,88 млн тонн / км — объем грузоперевозок по Северному морскому пути.



Конфигурация производства и цепочка поставок

Состав Группы компаний «Норникель»

> **85** компаний

входили в состав Группы компаний «Норникель» на конец 2022 года.

С 2020 года компании Группы «Норникель» и подразделения ПАО «ГМК «Норильский никель» объединены в четыре основных дивизиона — Норильский, Кольский, Забайкальский и Энергетический.

Главный офис ПАО «ГМК «Норильский никель» находится в г. Москве.

Производственные активы расположены в двух странах – России и Финляндии.

Основные предприятия и подразделения

Норильский дивизион

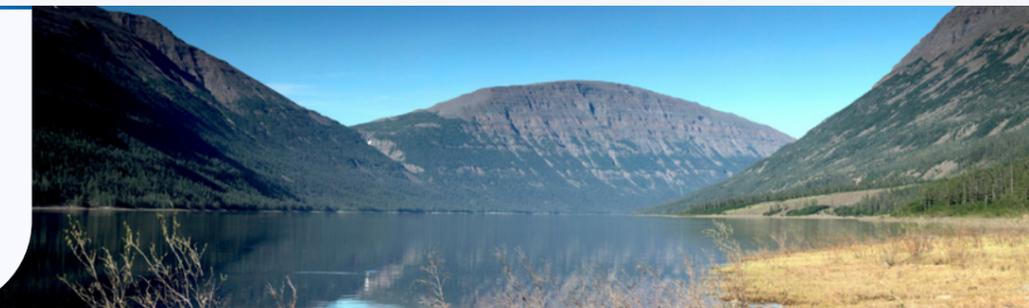
Норильский дивизион расположен на полуострове Таймыр, на севере Красноярского края России. Здесь ведется разработка крупнейших месторождений в портфеле Компании. Данный производственный актив включает в себя полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции.

Предприятия Норильского дивизиона добывают богатые, медистые, вкрапленные сульфидные медно-никелевые руды. Октябрьское и Талнахское месторождения разрабатываются рудниками «Таймырский», «Октябрьский», «Комсомольский», «Скалистый» и «Маяк». «Норникель» имеет лицензию на геологоразведку западных флангов Октябрьского месторождения. Месторождение вкрапленных руд «Норильск-1» отрабатывается рудником «Заполярный» подземным и открытым способом.

Все добытые руды перерабатываются на Талнахской и Норильской обогатительных фабриках. Полученные сгущенные концентраты по гидротранспорту передаются для дальнейшей переработки на Надеждинский металлургический и Медный заводы. Кроме того, на металлургическую переработку из Кольского дивизиона поступает медно-никелевый концентрат Обоганительной фабрики и медесодержащие полуфабрикаты, а из Забайкальского дивизиона — золотосодержащий концентрат. Предприятия Норильского дивизиона производят никелевый фэйнштейн для последующей отправки на Кольскую ГМК, катодную медь, техническую серу и селен, концентрат драгоценных металлов, а также теллур в слитках.

Ключевые предприятия дивизиона

Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»
ООО «Медвежий ручей»



Кольский дивизион



Кольский дивизион «Норникеля» располагается на Кольском полуострове Мурманской области и в Финляндии. Дивизион разрабатывает месторождения Западного рудного узла, расположенные в 25-километровой полосе между п. Никель и г. Заполярным на западе Мурманской области, где добывает медно-никелевые сульфидные вкрапленные руды, содержащие никель, медь и другие полезные компоненты. Все добытые руды перерабатываются на обогатительной фабрике г. Заполярного. Получаемая продукция — сульфидный концентрат, который поступает на предприятия Норильского дивизиона, а также на продажу.

На производственных мощностях Кольской ГМК в г. Мончегорске перерабатывается файнштейн Заполярного филиала. Конечной продукцией Кольской ГМК являются катодный никель, карбонильный никель, электролитный кобальт и кобальтовый концентрат. Компания также производит концентраты драгоценных металлов, медесодержащие полуфабрикаты для переработки в Норильскорм дивизионе, дробленый штейн, серную кислоту, медный и никелевый концентраты для продажи.

Norilsk Nickel Harjavalta — дочернее предприятие «Норникеля», которое находится в г. Харьявалта (Финляндия) и перерабатывает российское сырье «Норникеля»,

а также никельсодержащее сырье сторонних поставщиков. Завод является единственным никелерафинировочным заводом в Финляндии и одним из крупнейших в Европе. Конечной продукцией Norilsk Nickel Harjavalta являются никелевые катоды и брикеты, никелевые соли, порошки и растворы, кобальт в сульфате и растворе, а также медный кек с содержанием металлов платиновой группы, который направляется на переработку в Норильский дивизион.

Ключевые предприятия дивизиона

- АО «Кольская ГМК»
- Norilsk Nickel Harjavalta OY

Забайкальский дивизион



Забайкальский дивизион располагается в Забайкальском крае, Газимуро-Заводском районе и разрабатывает золото-железо-медные руды Быстринского месторождения. Оно расположено в 16 км к востоку от п. Газимурский Завод. «Норникель» также имеет лицензии на геологоразведку на флангах Быстринского месторождения и Быстринско-Ширинском проявлении.

Добытые руды перерабатываются на Быстринском обогатительном комбинате с получением медного и железорудного концентратов на продажу и золотосодержащего концентрата для отправки в Норильский дивизион.

Ключевое предприятие дивизиона

- ООО «ГРК «Быстринское»

Энергетический дивизион



Генерирующие и сетевые энергетические объекты расположены в Норильском промышленном районе и обеспечивают тепловой и электрической энергией производственные активы Компании и других местных потребителей.

Газодобывающие и газотранспортные объекты обеспечивают добычу и транспорт природного газа и газового конденсата от месторождений к потребителям.

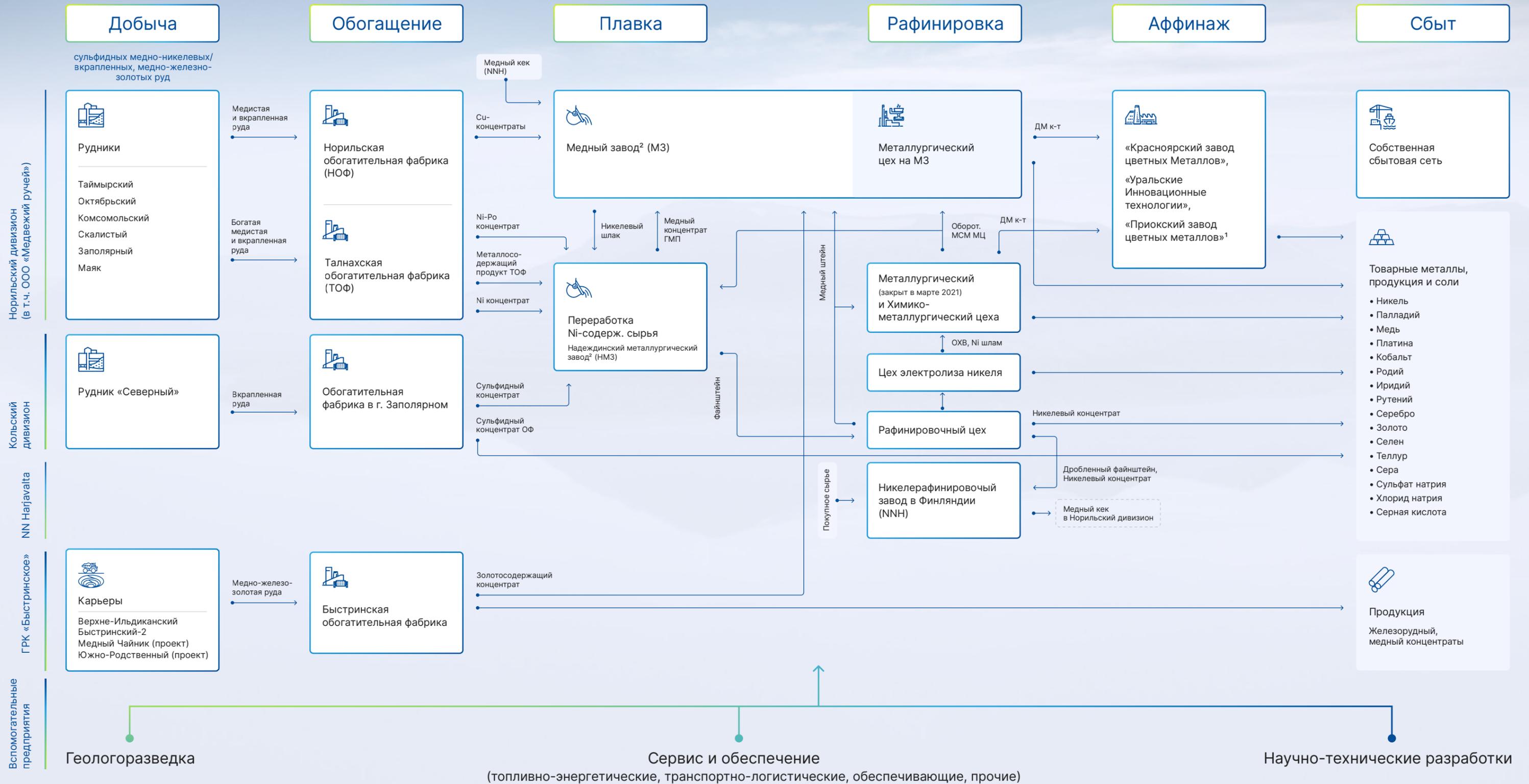
Топливообеспечивающие объекты обеспечивают поставку и хранение светлых и темных нефтепродуктов в районах Крайнего Севера.

Ключевые предприятия дивизиона

- АО «НТЭК»
- АО «Норильскгазпром»
- АО «Норильсктрансгаз»
- АО «ТТК»



Производственно-технологическая цепочка Группы компаний «Норникель»



¹ Аффинаж драгоценных металлов, производимых Заполярным филиалом, осуществляется по толлинговым соглашениям в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В.Н. Гулидова» и АО «Уральские Инновационные Технологии». Аффинаж драгоценных металлов, производимых АО "Кольской ГМК", осуществляется по толлинговым соглашениям в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В.Н. Гулидова» и АО «Приокский завод цветных металлов»

² Производственные объекты, где реализуются флагманские проекты Комплексной экологической программы.