

Приложения

Об Отчете	285
Указатель содержания GRI	286
Границы сбора информации	304
Определение существенных тем	307
Указатель содержания SASB METALS&MINING	313
Показатели Руководства UNCTAD по ключевым показателям вклада в ЦУР ООН	319
Раскрытие информации в соответствии с руководством TCFD	324
Раскрытие количественных показателей GRI	325
Поддержка «Норникелем» инициатив, стандартов и участие в ассоциациях в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности	353
Сертификация корпоративной интегрированной системы менеджмента	355
Награды	357
Список сокращений	359
Глоссарий	363
Протокол диалога с заинтересованными сторонами	366
Рекомендации заинтересованных сторон	369
Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности	370
Заключение независимого аудитора	375
Ограничение ответственности	379
Контакты	380



Об Отчете

GRI 2-1, 2-3, 2-4, 2-5

Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 год (далее — Отчет) является девятнадцатым публичным нефинансовым отчетом, подготовленным ПАО «ГМК «Норильский никель» и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI Standards (2021), также раскрывает информацию о вкладе Компании в достижение Целей ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года.

При подготовке Отчета также применялись: стандарт SASB Metals and Mining (2021), Руководство по основным показателям отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD), Рекомендации Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), базовые индикаторы результативности Российского

союза промышленников и предпринимателей (РСПП), стандарты организации AccountAbility AA1000SES (2015), AA1000AP (2018).

Отчет охватывает деятельность Группы компаний «Норникель». Под Группой компаний «Норникель» в Отчете следует понимать ПАО «ГМК «Норильский никель» и совокупность организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель». Если не оговорено особо либо иное не следует из контекста, под терминами «Компания», «Группа», «Норникель», «предприятия Группы» понимается Группа компаний «Норникель».

Содержание Отчета определялось в соответствии с требованиями применимых стандартов и руководств, при участии заинтересованных сторон Компании. Информация о существенных темах Отчета и процедуре их определения представлена в Приложении

«Определение существенных тем». Количественные показатели по существенным темам устойчивого развития раскрыты для отдельных предприятий Группы в соответствии с Приложением «Границы сбора информации».

Компания ежегодно проводит процедуры независимого заверения Отчета, в том числе независимого профессионального подтверждения соответствия Отчета требованиям Стандартов GRI, а также общественного заверения со стороны РСПП.

Подготовка Отчета курировалась Департаментом устойчивого развития ПАО «ГМК «Норильский никель» и специальной рабочей группой с участием ключевых подразделений. Отчет утвержден Правлением и Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель».

Другие источники информации о Группе компаний «Норникель»

– Корпоративный сайт: <https://www.nornickel.ru/>



– Подход «Норникеля» в области устойчивого развития: <https://www.nornickel.ru/sustainability/>



– Годовые отчеты: <https://www.nornickel.ru/investors/reports-and-results/annual-reports/>



Указатель содержания GRI

«Норникель» подготовил Отчет в соответствии со Стандартами GRI за период с 1 января 2022 года по 31 декабря 2022 года.

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
GRI 1: Основные принципы — 2021						
GRI 2: Основные требования к раскрытию информации — 2021	1. Организация и ее практики отчетности					
	2-1	Информация об организации	11, 285	Заверено		Форма собственности — частная.
	2-2	Юридические лица, включенные в отчетность по устойчивому развитию организации	304	Заверено		Перечень организаций, включенных в финансовую отчетность Группы компаний «Норникель» представлен в финансовой отчетности по МСФО .
	2-3	Отчетный период, периодичность предоставления отчетности и контактное лицо	285, 380	Заверено		Финансовая отчетность и отчетность об устойчивом развитии готовится ежегодно за календарный год. Дата выпуска настоящего отчета 23.05.23.
	2-4	Пересмотр данных прошлых отчетов	285	Заверено		Информация об изменении данных предыдущих периодов указывается в тексте Отчета в сносках под соответствующими показателями.
2-5	Внешнее подтверждение	285, 375	Заверено			
2. Виды деятельности и сотрудники						
2-6	Виды деятельности, цепочка создания стоимости и деловые отношения с другими организациями	11, 22, 27, 261	Заверено			Значительных изменений в цепочке поставок в основном производственном процессе в отчетном году не произошло. В связи с введенными санкционными ограничениями в отношении Российской Федерации Компания находится в процессе пересмотра перечня поставщиков оборудования и программного обеспечения.
2-7	Работники	131, 344	Заверено			
2-8	Сотрудники, не являющиеся работниками	344	Заверено			Основным способом оформления отношений с такими сотрудниками являются договоры гражданско-правового характера (ГПХ). Такие договоры, как правило, заключаются на работы временного характера, преобладающий тип работ не выделяется. Значимых колебаний найма внутри отчетных периодов нет, изменения между отчетными периодами могут связаны с увеличением штатной численности работников (часть функций переводится в штат).

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
3. Управление						
	2–9	Структура и состав управления	53, 113, 130, 189, 223, 226, 231, 236, 247, 250	Заверено		Раскрытие 2–9 с. представлено в Годовом отчете ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2022 год: https://www.nornickel.ru/investors/reports-and-results/annual-reports/ .
	2–10	Выдвижение и отбор кандидатов в высший орган управления	223	Заверено		
	2–11	Председатель высшего органа управления	223	Заверено		Председатель Совета директоров не является исполнительным директором.
	2–12	Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействием	41, 53, 114, 130, 189, 223, 225, 226, 231, 236, 247, 250	Заверено		
	2–13	Делегирование ответственности за управление воздействием	41, 53, 114, 130, 189, 223, 226, 227, 231, 236, 247, 250	Заверено		
	2–14	Роль высшего органа управления в отчетности в области устойчивого развития	–	Заверено		Отчет об устойчивом развитии, включая перечень существенных тем, утвержден Советом директоров, Протокол №ГМК/24-пр-сд от 23.05.2023.
	2–15	Конфликты интересов	228	Заверено		Компания публично раскрывает информацию о сделках с заинтересованностью в составе годовых отчетов.
	2–16	Донесение информации об особо важных проблемах	225, 236, 256	Заверено		
	2–17	Коллективные знания членов высшего органа управления	227	Заверено		
	2–18	Оценка эффективности деятельности высшего органа управления	227	Заверено		

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	2–19	Политика вознаграждения	229	Заверено		Вознаграждение членов Совета директоров определяется в соответствии с Политикой вознаграждения членов Совета директоров . В отношении членов Совета директоров выплаты при увольнении и пенсионные выплаты отсутствуют, так как члены Совета директоров не являются сотрудниками Компании. В отношении менеджмента Компании действуют такие же правила выплат при увольнении и выходе на пенсию, как и для остальных сотрудников Компании.
	2–20	Процесс определения вознаграждения	229	Заверено	Информация по 2–20 b не раскрывается в связи с неприменимостью.	Вознаграждение членов Совета директоров определяется в соответствии с Политикой вознаграждения членов Совета директоров .
	2–21	Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого исполнительного руководителя высшего ранга организации к медианному годовому вознаграждению всех работников	–	Не заверено	Не раскрывается по причине защиты персональной информации наиболее высокооплачиваемого исполнительного руководителя.	
4. Стратегия, принципы и порядок работы						
	2–22	Заявление о стратегии в области устойчивого развития	3, 5	Заверено		
	2–23	Программные обязательства	21, 46, 104	Заверено		
	2–24	Внедрение программных обязательств	21, 230	Заверено		Все политики и программные заявления Компании в области устойчивого развития представлены на официальном сайте Компании: https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/corporate-documents/ . Сотрудники Компании проходят ознакомление с внутрикорпоративными документами при поступлении на работу, а также в процессе проводимых «Норникелем» внутренних тренингов. Поставщики и подрядчики Компании проходят ознакомление с внутрикорпоративными документами при заключении договоров, если это предусматривается положениями заключаемых с ними договоров.
	2–25	Процессы устранения негативного воздействия	256	Заверено		Обязательство организации по оценке негативных воздействий и стремлении к урегулированию ситуации приведено в Политике по правам человека .

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	2-26	Механизмы обращения за консультацией и выражения обеспокоенности	101, 122, 137, 192, 256	Заверено		
	2-27	Соблюдение законов и нормативных актов	251	Заверено		Под существенными случаями несоблюдения законодательства / нормативных требований, повлекшими наложение штрафов, нефинансовых санкций, понимаются события, раскрытые в разделе 26 Примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО, и (или) получившие общественный резонанс. В 2022 году такие случаи отсутствовали.
	2-28	Членство в ассоциациях	353	Заверено		
5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами						
	2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	99, 228	Заверено		
	2-30	Коллективные договоры	138	Заверено		
GRI 3: Существенные темы — 2021	Раскрытие информации по существенным темам					
	3-1	Процесс определения существенных тем	307	Заверено		
	3-2	Перечень существенных тем	307	Заверено		
	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия					
	3-3	Управление существенными темами	129, 135, 177, 311	Заверено		Подходы и обязательства Компании по обеспечению занятости определены в Кадровой программе равных возможностей. Принципы и обязательства Компании по обеспечению достойных условий труда закреплены в Политике по условиям труда .
201-3	Закрепленные обязательства по пенсионным планам	157	Заверено		Пенсионные выплаты участникам программы осуществляет НПФ «Газфонд пенсионные накопления». С финансовой отчетностью фонда можно ознакомиться в открытом доступе по ссылке: https://gazfond-pn.ru/about/disclosure/ .	

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	202-1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	141	Заверено		При расчете показателя учитывались компании Группы со среднесписочной численностью персонала в 2022 г. не менее 500 человек.
	202-2	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	131	Заверено		
	401-1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	133, 134, 345	Заверено		
	401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам деятельности организации	342	Заверено		Показатель раскрыт частично. Не раскрыта информация по следующим категориям льгот: страхование жизни, здравоохранение, покрытие инвалидности и нетрудоспособности, отпуск по уходу за ребенком, владение акциями.
	403-6	Содействие улучшению здоровья сотрудников	124, 154, 156	Заверено		
	404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям	347	Заверено		

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу						
	3–3	Управление существенными темами	71, 311	Заверено		
	305–7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	72, 333	Заверено	Стойкие органические загрязнители не выбрасываются. Информация о выбросах опасных загрязнителей воздуха не раскрывается в связи с отсутствием такой категории загрязнителей в российском законодательстве.	Выбросы летучих органических соединений в 2022 году составили 1366 тонн
Обучение и развитие сотрудников						
	3–3	Управление существенными темами	147, 312	Заверено		Методом оценки эффективности процесса является сбор обратной связи с обучающихся и оценка их удовлетворенности обучением.
	404–1	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	146	Заверено		
	404–2	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	147, 160	Заверено		
Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития						
	3–3	Управление существенными темами	271, 274, 312	Заверено		В «Норникеле» с 2015 года реализуется программа «Технологический прорыв», основная задача которой – выстраивание автоматизированной системы контроля производства и повышение производительности и безопасности труда, в том числе за счет применения в производственных процессах современных систем информационной поддержки и автоматизации. Более подробная информация приведена в годовом отчете Компании за 2022 год.

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
Вклад в развитие регионов присутствия						
	3–3	Управление существенными темами	175, 178, 180, 196, 200, 312	Заверено		
	201–1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	325	Заверено		
	203–1	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	180, 186, 200, 279	Заверено		
	203–2	Существенные не прямые экономические воздействия	177, 178, 200, 279	Заверено		
	204–1	Доля закупок у местных поставщиков	–	Заверено	Показатель не раскрывается в соответствии с требованиями GRI в связи с отсутствием системы учета. Компания рассматривает возможность раскрытия этой информации в течение трех лет.	В разделе « Развитие регионов присутствия » раскрыта информация о затратах Компании на закупки у поставщиков из основных регионов присутствия.
	207–1	Подход к налоговой стратегии	247	Заверено		
	207–2	Управление налогами, контроль и связанные с ними риски	248, 256	Заверено		
	207–3	Вовлечение заинтересованных сторон и управление вопросами, связанными с налогообложением	248	Заверено		Вопросы заинтересованных сторон по теме налогообложения, в числе прочих обращений заинтересованных сторон, могут рассматриваться в рамках механизмов Службы корпоративного доверия.
	207–4	Отчетность по странам	–	Заверено	Показатель не раскрыт по причине соблюдения конфиденциальности информации (данная информация является коммерческой тайной Компании).	

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	413-1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	–	Заверено		Доля подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами составляет 45% от всех структурных единиц Компании.
Изменение климата						
	3-3	Управление существенными темами	48, 310	Заверено		
	201-2	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	57	Не заверено	Не раскрывается информация об оценке финансовых последствий реализации риска, в связи с отсутствием такой оценки. Организация работы по оценке финансовых последствий планируется в течение 3-5 лет.	В 2022 году затраты на мероприятия по направлениям «изменение климата и энергоэффективность», а также «вечная мерзлота» в рамках стратегии в Области экологии и изменения климата составили 8,5 млрд рублей.
	302-1	Потребление энергии внутри организации	68, 69	Заверено		Информация об энергопотреблении учитывается на основании принятых в Российской Федерации форм статистической отчетности. Коэффициенты пересчета в ТДж взяты из методических рекомендаций Руководства GRI 3.0 и российского научно-технического справочника «Инженерный журнал». В расчет не включается энергия охлаждения в связи с неприменимостью.
	302-3	Энергоемкость	68	Заверено		При расчете показателя энергоёмкости внутри организации было использовано значение общего потребления энергии в Группе, в качестве знаменателя был выбран показатель консолидированной выручки по МСФО.
	302-4	Сокращение энергопотребления	70	Заверено		Сокращение энергопотребления рассчитывается на основе технических характеристик оборудования и иных энергопотребляющих приборов, заменяемых в рамках мероприятий по повышению энергоэффективности (как разность между потреблением нового более энергоэффективного оборудования и старого — менее энергоэффективного оборудования).

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	61	Заверено		При расчете выбросов парниковых газов были использованы значения GWP согласно Пятому оценочному докладу, они составляют 1 для CO ₂ , 28 для CH ₄ и 265 для N ₂ O.
	305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)	61	Заверено		В организационные границы количественной оценки выбросов парниковых газов за 2022 год включены организации корпоративной структуры ПАО «ГМК «Норильский никель», над которыми установлен операционный контроль. На данный момент Компания не публикует косвенные выбросы парниковых газов, рассчитанные рыночным методом. Это связано с тем, что для отображения выбросов необходим запрос информации у генераторов электрической энергии.
	305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)	62	Заверено		При расчете выбросов парниковых газов были использованы значения GWP согласно Пятому оценочному докладу, они составляют 1 для CO ₂ , 28 для CH ₄ и 265 для N ₂ O. При расчете учитываются следующие парниковые газы: оксид углерода (CO ₂), закись азота (N ₂ O), метан (CH ₄), выбросы иных парниковых газов отсутствуют или являются незначительными. Биогенные выбросы CO ₂ не применимы.
	305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	61	Заверено		
	305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	–	Заверено		В 2022 г. объем предотвращенных выбросов парниковых газов составил 146,6 тыс. т CO ₂ -экв., из которых 26,6 тыс. т CO ₂ -экв. относятся к области охвата 1 и связаны с прямыми мероприятиями по повышению энергоэффективности, и 120 тыс. т CO ₂ -экв. относятся к области охвата 2 и связаны с заключением свободных двухсторонних договоров на покупку низкоуглеродной электроэнергии предприятиями Забайкальского дивизиона. Методология расчета предотвращенных выбросов, связанных с прямыми мероприятиями по повышению энергоэффективности основывается на расчете показателя 302-4 (оцениваются предотвращенные выбросы, за счет снижения энергопотребления).

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий						
	3–3	Управление существенными темами	274, 312	Заверено		По состоянию на 31.12.2022 в Компании не были приняты политики и установлены целевые показатели в области вклада в развитие национальной промышленности.
Обращение с отходами						
	3–3	Управление существенными темами	78, 311	Заверено		
	306–1	Образование отходов и их существенные воздействия	78	Заверено		
	306–2	Управление значимыми воздействиями отходов	78, 79	Заверено		
	306–3	Образование отходов	335	Заверено		
	306–4	Предотвращенное размещение отходов	79, 335	Заверено	Информация о возврате отходов в производственный цикл раскрывается только в части рециклинга. Информация об утилизации отходов, переданных за пределы организации, раскрывается частично (без разбивки на виды утилизации).	Информация по способам обращения с отходами раскрывается в разбивке, предусмотренной российским законодательством (в рамках методики заполнения форм статистической отчетности 2-ТП (отходы)). В терминах стандарта GRI под опасными отходами понимаются отходы I–IV класса опасности, определяемые российским законодательством.
	306–5	Размещение отходов	335	Заверено	Информация раскрывается частично (без разбивки на сжигание с получением энергии и без ее получения).	
Биоразнообразие						
	3–3	Управление существенными темами	88, 311	Заверено		
	304–1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям	90, 93	Заверено	Не раскрывается информация о размере операционных площадок (КГМК), которые располагаются вблизи охраняемых территорий в связи с отсутствием системы учета. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет.	

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	304–2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	90	Заверено	Не раскрывается информация о количестве затронутых воздействием (неохраняемых) видов и об обратимости эффекта воздействий, это является предметом дальнейших исследований Компании в области биоразнообразия. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет.	
	304–3	Сохраненные или восстановленные местообитания	84	Заверено	Не раскрывается информация о состоянии восстановленных экосистем в связи с отсутствием системы учета. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет.	Информация раскрывается в соответствии с практикой восстановления (рекультивации) земель, принятой в российском законодательстве. Факт завершения рекультивации земель подтверждается представителями государственных органов в соответствующих актах.
	304–4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	96, 339	Заверено	По заповедникам «Пасвик» и «Лапландский» не раскрываются данные в разбивке по уязвимости охраняемых видов в соответствии с требованиями GRI 304-4 (CR, EN, VU, NT, LC).	
Охрана труда						
	3–3	Управление существенными темами	112, 312	Заверено		
	403–1	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	112, 118	Заверено		

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудиторами	Исключенная информация	Комментарии
	403-2	Идентификация опасности, оценка риска и расследование инцидентов	115, 118	Заверено		<p>Процесс идентификации и оценки рисков в области ПБиОТ охватывает все предприятия Группы, входящие в периметр отчета, проходит ежегодно или в случае отдельных событий, описанных в корпоративном стандарте СТО КИСМ 121-211-2017 или его аналогах в предприятиях Группы. Обеспечение качества данных процессов осуществляется в результате соответствия требований оценки вышеуказанным стандартам.</p> <p>Сотрудники могут сообщать об опасностях, связанных с работой, по следующим каналам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • устно своему руководителю; • через доску решения проблем, установленную на всех предприятиях; • через сообщения в адрес структурного подразделения по ПБиОТ; • через уполномоченных на комитетах по ПБиОТ; • на собраниях в трудовых коллективах; • через форму отказа от работы. <p>Расследование всех случаев производственного травматизма происходит в соответствии с требованиями национального законодательства специальной комиссией.</p>
	403-3	Службы охраны труда	119, 123	Заверено		<p>Подрядные организации осуществляют работу на территории Компании на основании договора, включающего обязательные требования по ПБиОТ. Перед началом работ подрядчика Компанией осуществляется комплекс подготовительных мероприятий для обеспечения безопасного выполнения работ. В ходе исполнения договора подрядчик обязуется своими силами обеспечить своих сотрудников средствами индивидуальной защиты. Подрядчик самостоятельно обеспечивает санитарно-эпидемиологическое благополучие и выполнение необходимых мероприятий по ПБиОТ. «Норникель» в процессе работ осуществляет контроль соблюдения требований ПБиОТ со стороны сотрудников подрядных организаций. Кроме того, Компания обеспечивает сотрудников подрядных организаций доступом к первой медицинской помощи, предоставляя доступ к фельдшерским пунктам на территории производственных площадок.</p>

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудиторами	Исключенная информация	Комментарии
	403-4	Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны здоровья и безопасности труда	122	Заверено		
	403-5	Обучение работников в сфере охраны здоровья и безопасности труда	115, 123	Заверено		
	403-8	Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	350	Заверено		
	403-9	Производственный травматизм	116, 347	Не заверено	<p>Не раскрыта информация:</p> <ul style="list-style-type: none"> • по коэффициентам травматизма подрядчиков в связи отсутствием учета количества отработанных часов; • по типам и причинам несмертельного травматизма для работников подрядных организаций в связи с отсутствием консолидированного учета. <p>Компания рассмотрит возможность разработки соответствующей системы учета в течение ближайших трех лет.</p>	<p>Данные по общему регистрируемому травматизму представлены в рамках принятой в Компании системы учета, основанной на положениях российского законодательства. Дополнительно раскрываются данные в соответствии с методикой учета, предлагаемой GRI, за 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • общее количество зарегистрированных случаев травматизма среди сотрудников (количество несчастных случаев и случаев микротравм): 257; • коэффициент травматизма среди сотрудников в расчете на 1 млн отработанных часов: 2,21; • общее количество зарегистрированных случаев травматизма среди сотрудников подрядных организаций, занятых на объектах Компании (количество несчастных случаев и случаев микротравм): 68.

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	403–10	Профессиональные заболевания	115, 347	Заверено	<p>Не раскрыта информация о количестве смертельных случаев, вызванных профессиональными заболеваниями в связи с конфиденциальностью данной информации, и отсутствием разрешения на ее использование государственным органом, осуществляющим ее хранение и учет.</p> <p>Не раскрыта информация о профессиональных заболеваниях подрядчиков в связи с невозможностью однозначного определения получения подрядчиком профессионального заболевания напрямую в результате работы на объекте Компании.</p> <p>Не раскрыта информация о видах профессиональных заболеваний в связи с отсутствием консолидированного учета. Компания рассматривает возможность разработки соответствующей системы учета в течение ближайших трех лет.</p>	
Водопользование и сбросы воды						
	3–3	Управление существенными темами	74, 311	Заверено		
	303–1	Взаимодействие с водой как общим ресурсом	74, 77, 328	Заверено		Взаимоотношения с поставщиками в части воздействия на водные ресурсы регламентируется Кодексом поставщика Компании, с покупателями продукции могут осуществляться консультации по инициативе покупателей.

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	303–2	Управление воздействием, связанным со сбросом воды	74	Заверено		Нормативы качества сточных вод Компании определяются на основании приказа Минсельхоза России от 13.12.2016 № 552 «Об утверждении нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения, в том числе нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения» и постановления Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.01.2021 № 2 «Об утверждении санитарных правил и норм СанПиН 1.2.3685–21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания».
	303–3	Водозабор	74, 75, 326, 327	Не заверено		Регионы, в которых располагаются предприятия Компании, являются территориями с нормальной и высокой обеспеченностью водными ресурсами. Учет объема забора воды определяется инструментальными методами по показаниям аттестованных средств измерений, а также косвенными методами по согласованию с территориальным органом Федерального агентства водных ресурсов.
	303–4	Водосброс	74, 76, 331	Не заверено		Вся вода, сбрасываемая Компанией, не является пресной (в терминологии GRI). В 2022 году выявлены единичные случаи превышения нормативов допустимых сбросов.
	303–5	Водопотребление	74, 75	Не заверено	Информация о воздействии изменения объема воды в водохранилищах (накопителях) на водные объекты не собирается.	
Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)						
	3–3	Управление существенными темами	81,127, 311	Заверено		
	306–3 (2016)	Существенные разливы	–	Заверено		В 2022 году существенных разливов не было.

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
Воздействие транспорта на водные объекты						
	3–3	Управление существенными темами	77, 311	Заверено		Основные принципы Компании в области управления экологическим воздействием транспорта на водные объекты изложено в Экологической политике ПАО «ГМК «Норильский никель» . Целевые показатели в области воздействия транспорта на водные объекты в 2022 году отсутствовали. Взаимодействие с заинтересованными сторонами, в основном, сводится к взаимодействию с государственными органами и операторами портовой инфраструктуры в части соответствия нормам эксплуатации транспорта.
Ответственная геологоразведка и рекультивация земель						
	3–3	Управление существенными темами	83, 311	Заверено		
Ответственная цепочка поставок						
	3–3	Управление существенными темами	261, 312	Заверено		
	308–1	Новые поставщики, которые были отобраны с использованием экологических критериев	–	Заверено		Действующая система управления комплексной проверкой цепочки поставок в 2022 году распространялась только на поставщиков, переработчиков и перевозчиков минералосодержащего минерального сырья (далее — поставщики минерального сырья). В рамках данной проверки в 2022 году восемь действующих поставщиков минерального сырья прошли оценку, в том числе по экологическим и социальным критериям. Количество новых поставщиков минерального сырья Компании в 2022 году равно нулю. По результатам оценки все проверенные поставщики минерального сырья отвечают экологическим и социальным критериям, установленным Кодексом корпоративного поведения поставщика «Норникеля». Существенных экологических и социальных рисков не выявлено. Компания планирует распространить практику комплексной проверки поставщиков на другие категории поставщиков в 2023–2024 годах.
	308–2	Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	–	Заверено		
	414–1	Новые поставщики, которые были отобраны с использованием социальных критериев	–	Заверено		
	414–2	Негативные социальные последствия в цепочке поставок и принятые меры	–	Заверено		

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
Противодействие коррупции и бизнес-этика						
	205–1	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	243, 253	Заверено		
	205–2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	253	Заверено		В отношении членов Совета директоров обучение по антикоррупционным практикам в 2022 году не проводилось. Планируется проведение обучения в 2023 году. Для внешних заинтересованных сторон обучение по антикоррупционным практикам не проводится, при заключении договоров проводится ознакомление с Антикоррупционной политикой.
	205–3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	252	Заверено		
Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)						
	401–3	Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола	346	Заверено		Показатель раскрыт частично в связи с отсутствием системы учета, приводится информация по количеству работников, находящихся в отпуске по беременности и родам и/или в отпуске по уходу за ребенком и вышедших на работу. Компания рассмотрит возможность разработки соответствующей системы учета в течение ближайших 3 лет.
	402–1	Минимальный период уведомления в отношении изменений в деятельности организации	138	Заверено		
	405–1	Разнообразие органов управления и сотрудников	132, 133, 325	Заверено		

Стандарт GRI	Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
	405–2	Отношение базовой заработной платы и вознаграждения мужчин и женщин	–	Заверено	Показатель не раскрыт в связи с отсутствием системы учета. Компания рассмотрит возможность разработки соответствующей системы учета в течение ближайших 3 лет.	
	406–1	Случаи дискриминации и принятые меры по исправлению положения	–	Заверено		Случаи дискриминации не зарегистрированы.
	407–1	Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может нарушаться или подвергаться существенному риску, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	–	Заверено	Такие подразделения отсутствуют. В 2022 году при проведении комплексной проверки поставщиков проводилась оценка на предмет соблюдения права на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров в рамках определения степени соответствия Кодексу корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель».	
	408–1	Операции и поставщики, подверженные значительному риску случаев использования детского труда	–	Заверено		Такие подразделения и поставщики ¹ отсутствуют.
	409–1	Операции и поставщики, подверженные значительному риску случаев использования принудительного труда	–	Заверено		
	411–1	Общее число случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	186	Заверено		
	413–2	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	71	Заверено		Основным подразделением, оказывающим значительное негативное воздействие на местные сообщества, является Заполярный филиал, предприятия которого расположены в г. Норильске. Ключевым источником негативного воздействия являются выбросы в атмосферу диоксида серы.

¹ В отчетном периоде проводилась комплексная проверка Заполярного филиала и Кольской ГМК.

Границы сбора информации

GRI 2-2

Границы Отчета

«Норникель» обладает многолетней успешной традицией подготовки Отчета об устойчивом развитии. Отчет об устойчивом развитии за 2022 год является девятнадцатым отчетом, подготовленным Компанией в соответствии со стандартами (ранее — руководствами) GRI. За это время Компанией сформирована система сбора информации, настроенная таким образом, что организации корпоративной структуры Группы компаний «Норникель»¹ предоставляют информацию по темам и аспектам деятельности, по которым ими оказываются существенные воздействия в области устойчивого развития. Таким образом границы консолидации информации в Отчете об устойчивом развитии гибко подстраиваются под контекст деятельности организаций корпоративной структуры и отличаются между существенными темами.

В границы Отчета включаются данные по российским организациям корпоративной структуры. Зарубежные организации корпоративной структуры являются несущественными с точки зрения воздействий в области устойчивого развития, кроме финского предприятия Группы — Norilsk Nickel Harjavalta. В Отчет об устойчивом развитии за 2022 год данные по Norilsk Nickel Harjavalta не включены, в связи с ограниченными возможностями сбора информации в изменившихся геополитических условиях². Однако Компания обоснованно считает, что невключение Norilsk Nickel Harjavalta в границы Отчета не окажет значительного эффекта на показатели Группы (показатели численности персонала, производственного травматизма и основные показатели воздействия на окружающую среду Norilsk Nickel Harjavalta традиционно не превышают

1% от консолидированного показателя по Группе компаний «Норникель»). В целях обеспечения прозрачности Norilsk Nickel Harjavalta данные в области устойчивого развития по данному предприятию будут раскрыты на сайте Norilsk Nickel Harjavalta в виде отдельного сборника показателей (ESG-Databook).

Компания традиционно не включает в границы Отчета инвестиционные активы, не находящиеся в структуре управления Группы компаний «Норникель», если они не являются значимой частью производственно-технологической цепочки Группы. В 2022 году Компания не осуществляла значимых сделок слияний и поглощений, которые бы оказали значительное влияние на границы Отчета.

¹ Всего в Группу компаний «Норникель» входит более 80 организаций. Подробный список организаций, входящих в периметр финансовой отчетности Группы по стандартам МСФО представлен по адресу: https://nornickel.ru/upload/iblock/785/rg088p68mvzhi0g67ufykygy150u11ci/rus_rub_ifrs_consolidation_reporting.pdf.

² В контур Отчета включено ограниченное число показателей, учитывающих данные Norilsk Nickel Harjavalta, в таком случае это указано в виде специального примечания. Также в отчете справочно раскрыты данные по численности персонала зарубежных предприятий.

Границы Отчета по существенным темам

- В границы входят все предприятия Субгруппы
- В границы входят предприятия Субгруппы с наиболее существенными воздействиями
- Организации Субгруппы не входят в границы

Существенные темы	Раскрытия GRI	Норильский дивизион	Кольский дивизион ¹	Забайкальский дивизион	Энергетический дивизион	Главный офис	Прочие предприятия Группы
Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	201-3	●	●	●	●	●	●
	202-1, 202-2	●	●	●	●	●	●
	401-1, 401-2	●	●	●	●	●	●
	403-6	●	●	●	●	●	●
	404-3	●	●	●	●	●	●
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	305-7	●	●	●	●	●	●
Обучение и развитие сотрудников	404-1, 404-2	●	●	●	●	●	●
Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	–	●	●	●	●	●	●
Вклад в развитие регионов присутствия	201-1	●	●	●	●	●	●
	203-1, 203-2	●	●	●	●	●	●
	204-1	●	●	●	●	●	●
	207-1, 207-2, 207-3	●	●	●	●	●	●
Изменение климата	201-2	●	●	●	●	●	●
	302-1, 302-3, 302-4	●	●	●	●	●	●
	305-1 – 305-5	●	●	●	●	●	●
Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий	–	●	●	●	●	●	●

Существенные темы	Раскрытия GRI	Норильский дивизион	Кольский дивизион ¹	Забайкальский дивизион	Энергетический дивизион	Главный офис	Прочие предприятия Группы
Обращение с отходами	306-1 – 306-5	●	●	●	●	●	●
Биоразнообразие	304-1 – 304-4	●	●	●	●	●	●
Охрана труда	403-1 – 403-5, 403-8 – 403-10	●	●	●	●	●	●
Водопользование и сбросы воды	303-1 – 303-5	●	●	●	●	●	●
Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	–	●	●	●	●	●	●
Воздействие транспорта на водные объекты	–	●	●	●	●	●	●
Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	–	●	●	●	●	●	●
Ответственная цепочка поставок	308-1, 308-2, 414-1, 414-2	●	●	●	●	●	●
Корпоративное управление и управление рисками	2-9 – 2-21	●	●	●	●	●	●
Противодействие коррупции и бизнес-этика	205-1, 205-2, 205-3	●	●	●	●	●	●
Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	401-3	●	●	●	●	●	●
	402-1	●	●	●	●	●	●
	405-1	●	●	●	●	●	●
	406-1	●	●	●	●	●	●
	407-1	●	●	●	●	●	●
	408-1	●	●	●	●	●	●
	409-1	●	●	●	●	●	●
	411-1	●	●	●	●	●	●
	413-2	●	●	●	●	●	●

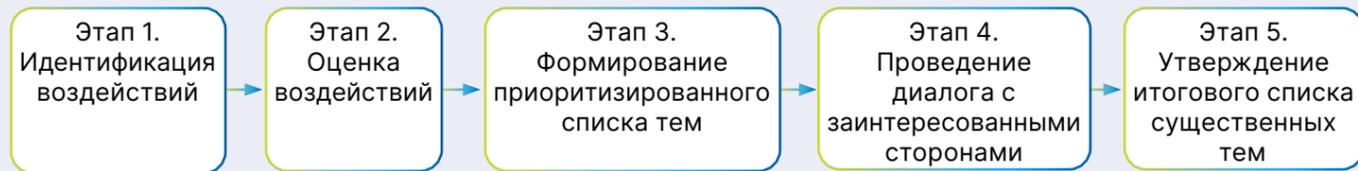
¹ Без учета Norilsk Nickel Harjavalta.

Определение существенных тем

GRI 3-1, 3-2

Процесс определения существенных тем

При подготовке Отчета об устойчивом развитии за 2022 год определение существенных тем проведено в соответствии с требованиями GRI Standards. Процесс определения существенных тем состоял из пяти этапов.



На первом этапе рабочей группой по подготовке Отчета при участии внешних консультантов¹ был составлен базовый список фактических и потенциальных воздействий, оказываемых Компанией на экономику, окружающую среду и общество, в том числе в области прав человека.

Для оценки выявленных воздействий на втором этапе было проведено анкетирование широкого круга заинтересованных сторон, включая внутренних и внешних экспертов в области устойчивого развития. По итогам анкетирования в 2022 году опрошен 221 респондент — в два раза больше, чем среднее количество респондентов за последние годы.

В анкеты были включены вопросы, которые позволили оценить перечень оказываемых Компанией воздействий по ключевым параметрам, рекомендуемым Стандартами GRI:

- сила воздействия с разбивкой на положительные и отрицательные эффекты;
- регулярность и вероятность;
- охват и масштаб.

На третьем этапе по итогам анкетирования по всем вопросам были рассчитаны средние оценки для двух групп респондентов: экспертов в области устойчивого развития и иных представителей

стейкхолдеров. Корреляция оценок двух групп респондентов по всем вопросам в среднем составила 92%.

Для каждого воздействия была определена серьезность эффекта (средняя оценка по параметрам силы воздействия и его охвата), а также оценена вероятность/регулярность эффекта.

В целях формирования списка существенных тем воздействия были сгруппированы в значимые темы (в соответствии с данными таблицы «Ранжированный список тем» — см. далее).

По осям «Серьезность эффекта воздействия» и «Вероятность/регулярность воздействия» была построена матрица существенных тем, отражающая относительную значимость тем.

Компанией установлены пороги отсека для проведения границы существенности на матрице. В качестве границы отсека выбрано значение 5,0 по сумме значений координат с учетом округления¹ — 50% от максимально возможной оценки. Попадание тем ниже границы служит основанием

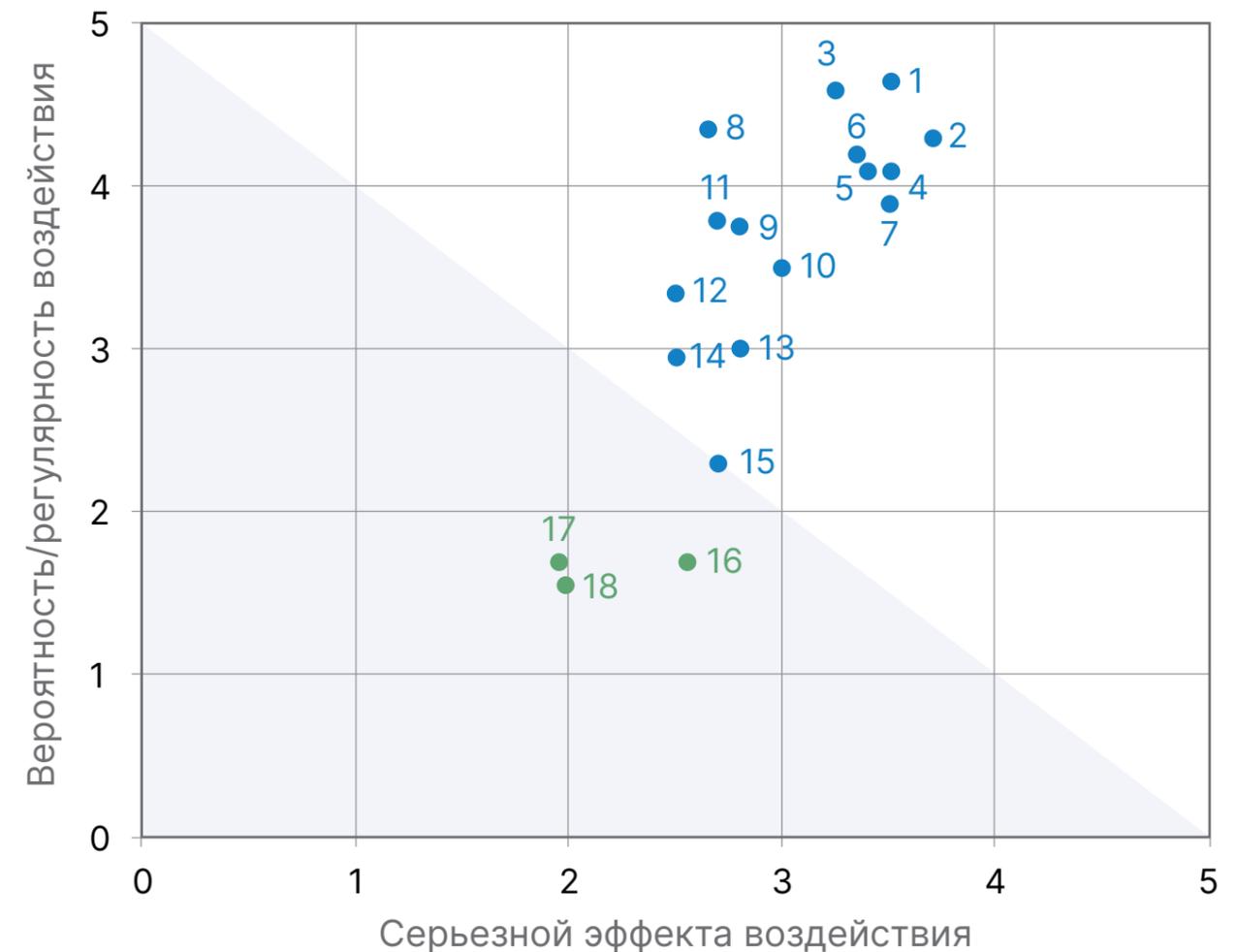
для признания их несущественными. Информация в Отчете по ним также представлена в соответствии с потребностями заинтересованных сторон, но для этих тем в обязательном порядке не применяются стандарты GRI. По итогам этапа было выделено 15 существенных тем для раскрытия в Отчете об устойчивом развитии за 2022 год.

На четвертом этапе Компания провела диалог с заинтересованными сторонами, где заинтересованным сторонам была представлена матрица существенных

тем. Заинтересованные стороны изучили полученные результаты, а также дали рекомендации к Отчету и деталям раскрытия представленных тем в Отчете.

На финальном этапе были подведены итоги процедуры определения существенности, проанализированы рекомендации, полученные от участников диалога, и сформирована итоговая матрица существенных тем.

Матрица существенных тем



● Тема признана существенной

● Тема признана несущественной

¹ В рабочую группу по написанию Отчета вошли сотрудники Департамента устойчивого развития ПАО «ГМК «Норильский никель» и две группы независимых консультантов.

¹ Среднее значение из суммы максимальных значений параметров матрицы.

Ранжированный список тем¹

№	Формулировка темы	Воздействия, связанные с устойчивым развитием
1	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия
2	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Выбросы диоксида серы и других загрязняющих веществ в атмосферу
3	Обучение и развитие сотрудников	Обучение и развитие сотрудников
4	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития
5	Вклад в развитие регионов присутствия	Уплата налогов в бюджеты различных уровней
		Благотворительная деятельность Компании в адрес местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) и некоммерческих организаций в целях устойчивого развития
		Развитие жилищной, энергетической и иной инфраструктуры в регионах присутствия
		Поддержка предпринимательства в регионах присутствия
6	Изменение климата	Выбросы парниковых газов в атмосферу
		Развитие системы мониторинга в области изменения климата
		Производство металлов, необходимых для борьбы с изменением климата
7	Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий	Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий
8	Обращение с отходами	Образование промышленных отходов в деятельности
9	Биоразнообразие	Воздействие на биоразнообразие в регионах производственной деятельности
10	Охрана труда	Риски в области безопасности сотрудников и подрядчиков, а также охраны труда. Производственный травматизм
		Риски получения профессиональных заболеваний сотрудников и подрядчиков
11	Водопользование и сбросы воды	Сбросы воды в водные объекты
		Забор воды из водных объектов
12	Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	Риски, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ
		Риски промышленной экологической безопасности, связанные с эксплуатацией объектов
13	Воздействие транспорта на водные объекты	Загрязнение водных объектов морским и речным транспортом
14	Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	Нарушение земель
15	Ответственная цепочка поставок	Риски, связанные с нарушением принципов устойчивого развития в цепочке поставок

№	Формулировка темы	Воздействия, связанные с устойчивым развитием
16	Корпоративное управление и управление рисками	Риски, связанные с недостаточным качеством корпоративного управления и управления рисками
17	Противодействие коррупции и бизнес-этика	Коррупционные риски и риски нарушения деловой этики
18	Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	Риски, связанные с нарушением прав сотрудников и подрядчиков (в том числе противоправные действия, дискриминация и пр.)
		Риски, связанные с нарушением базовых прав местных жителей регионов присутствия (в том числе коренных малочисленных народов)

Итоговый список существенных тем содержит ряд изменений по сравнению с 2021 годом. Основные причины изменений:

- изменение методологии определения существенных тем, новая процедура оценки воздействий;

- содержательная оптимизация, изменение акцентов в раскрытии информации по запросам заинтересованных сторон, соответствующее изменение названий тем;
- контекстная оптимизация (в частности, тема «Реагирование Компании на пандемию COVID-19» подробно раскрывалась в контексте событий отчетного 2021 года);

- тема «Соответствие законодательным требованиям» в соответствии с со стандартами GRI (2021) является обязательной для раскрытия и не подлежит процедуре оценки существенности.

Описание воздействий, связанных с существенными темами

Существенная тема	Связанные воздействия	Описание воздействий
Environmental		
Изменение климата	Выбросы парниковых газов в атмосферу	Горнодобывающая и металлургическая промышленность относится к высокоуглеродоемким отраслям. Основные выбросы парниковых газов в деятельности Норникеля связаны с сжиганием различных веществ при металлургическом производстве, а также при сжигании топливных ресурсов в рамках энергогенерации и при эксплуатации транспорта. Глобальная проблема увеличения концентрации парниковых газов в атмосфере может привести к увеличению среднегодовых температур в регионах присутствия Норникеля, а также повысить вероятность реализации физических рисков, связанных с изменением климата, и, как следствие, росту операционных затрат и нарушению производственного процесса.
	Развитие системы мониторинга в области изменения климата	Реализация проекта по развитию системы мониторинга в области изменения климата повышает осведомленность Компании о фактических и потенциальных изменениях в состоянии почв, что позволяет заблаговременно выявлять потенциально опасные дефекты и отклонения, безаварийно эксплуатировать промышленные объекты Норникеля, жилую инфраструктуру в регионах.
	Производство металлов, необходимых для борьбы с изменением климата	Норникель оказывает усилия по содействию глобальному переходу на низко- и безуглеродные источники энергии, наращивая производство металлов платиновой группы, необходимых для развития возобновляемой энергетики и производства экологически чистого вида транспорта.

¹ Существенными темами по итогам приоритизации признаны первые 15 тем.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Выбросы диоксида серы и других загрязняющих веществ в атмосферу	Увеличение выбросов диоксида серы вследствие наращивания производственных мощностей Норникеля неблагоприятно влияет на качество воздуха и состояние природных экосистем в регионах присутствия Компании. Реализация Серного проекта, направленного на модернизацию производства с целью улавливания и утилизации диоксида серы, позволит снизить воздействие на качество воздуха в регионах присутствия.
Обращение с отходами	Образование промышленных отходов в деятельности	Нерациональное управление промышленными отходами, произведенных в ходе деятельности Компании, может привести к ухудшению состояния окружающей среды и качества жизни населения в регионах присутствия Норникеля. Внедрение подходов к утилизации собственных отходов производства, а также реализация инициатив, направленных на ликвидацию существующих загрязнений, способствует минимизации их негативного воздействия на окружающую среду.
Биоразнообразие	Воздействие на биоразнообразие в регионах производственной деятельности	Наращивание производственных мощностей и увеличение площади производственных площадок может привести к деградации естественной среды обитания и потере биоразнообразия в регионах ведения деятельности. Проведение масштабных исследований биоразнообразия и регулярный мониторинг воздействия на биоразнообразие экосистем позволит обеспечить их сохранение и восстановление.
Водопользование и сбросы воды	Сбросы воды в водные объекты Забор воды из водных объектов	Сверхнормативные сбросы загрязненной воды в водные объекты могут негативно влиять на биоразнообразие водных экосистем и качество жизни населения в регионах присутствия. Нехватка воды для эксплуатации производственных активов может повлиять на непрерывность производственного процесса и увеличить операционные затраты. Эффективное управление водными ресурсами позволяет сократить уровень затрат и не оказывать существенного влияния на биоразнообразие водных объектов.
Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в т.ч. хвостохранилищ)	Риски, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ	Инциденты, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ, могут негативно повлиять на экосистемы прилегающей к хвостохранилищу местности, а также репутацию и финансовую результативность Норникеля, в связи с дополнительными расходами на устранение последствий. Регулярный мониторинг состояния гидротехнических сооружений хвостохранилищ, а также мониторинг окружающей среды на территориях и в пределах их воздействия способствуют обеспечению безопасности близлежащих экосистем.
	Риски промышленной экологической безопасности, связанные с эксплуатацией объектов	Инциденты, связанные с эксплуатацией промышленных объектов Норникеля, могут негативно повлиять на состояние экосистем вблизи места аварии, а также репутацию и финансовую результативность Компании в связи с расходами на устранение последствий. Развитие систем экологического менеджмента и внедрение инициатив в области экологической безопасности позволяет снижать риски техногенных инцидентов.
Воздействие транспорта на водные объекты	Загрязнение водных объектов морским и речным транспортом	Техногенное воздействие морского и речного транспорта на водные объекты потенциально может оказывать влияние на состояние экосистемы водных объектов, в первую очередь в результате эксплуатации топливных двигателей.
Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	Нарушение земель	Разработка новых месторождений с целью наращивания объемов добычи может привести к существенному нарушению земель и увеличению затрат на устранение последствий и проведение рекультивационных мероприятий. Эффективное планирование освоения месторождений и формирование планов и реализация мероприятий по выводу их эксплуатации помогает снижать данные риски.

Social

Обеспечение занятости и достойных условий труда	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	Реализация эффективной политики трудоустройства в регионах присутствия потенциально снижает уровень безработицы и увеличивает экономическую стабильность населения. Несоблюдение надлежащих трудовых практик и прав работников может привести к реализации репутационных и правовых рисков, вплоть до приостановки производственного процесса. Высокая удовлетворенность персонала условиями труда, а также вовлеченность в обсуждение производственных вопросов способствует увеличению мотивации персонала и эффективности труда.
---	--	---

Обучение и развитие сотрудников	Обучение и развитие сотрудников	Проведение обучающих программ для сотрудников приводит к росту организационной эффективности и увеличению добавленной стоимости для Компании, а для сотрудников – улучшить свои компетенции и стать более востребованными на рынке труда.
Вклад в развитие регионов присутствия	Уплата налогов в бюджеты различных уровней	Реализация налоговой стратегии и своевременная уплата налогов в бюджеты различных уровней позволяет обеспечить экономическую стабильность регионов присутствия.
	Благотворительная деятельность компании в адрес местных сообществ (в т.ч. коренных малочисленных народов) и некоммерческих организаций в целях устойчивого развития	Благотворительная деятельность Компании способствует поддержанию благоприятной социальной обстановки и комфортной среды на территории регионов присутствия, а также обеспечивает поддержку традиционного уклада жизни коренных малочисленных народов.
	Развитие жилищной, энергетической и иной инфраструктуры в регионах присутствия	Развитие жилищной, энергетической и социальной инфраструктуры приводит к улучшению социально-экономических условий и качества жизни населения в регионах присутствия, позволяет наладить качественное взаимодействие с заинтересованными сторонами, улучшить репутацию Компании.
Охрана труда	Поддержка предпринимательства в регионах присутствия	Реализация инициатив по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в регионах присутствия способствует социально-экономической стабильности регионов присутствия.
	Риски в области безопасности работников и подрядчиков, охраны труда. Производственный травматизм	Высокий уровень опасности на рабочем месте и недостаточные усилия в области охраны труда могут привести к смерти или тяжелым травмам сотрудников Компании и подрядчиков. Развитие систем менеджмента в области охраны труда и внедрение инициатив по развитию культуры безопасного труда позволяет снижать риски производственных травм.
	Риски получения профессиональных заболеваний работников и подрядчиков	Особенности труда на горнодобывающих и металлургических производствах могут приводить к появлению профессиональных заболеваний у сотрудников и подрядчиков.

Governance

Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов может оказать положительное влияние на различные аспекты устойчивого развития, в том числе экологическое воздействие производства и безопасность труда, увеличить долгосрочную конкурентоспособность Компании и укрепить ее позиции в деловой среде на национальном и международном уровнях.
Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	Поддержка локальных производителей и нацеленность на импортозамещение позволит Норникелю внести вклад в развитие национальной и региональной экономики, обеспечить стабильность финансовых потоков, а также укрепить взаимоотношения с ключевыми заинтересованными сторонами.
Ответственная цепочка поставок	Риски, связанные с нарушением принципов устойчивого развития в цепочке поставок	Несоблюдение поставщиками принципов устойчивого развития может привести к различным негативным воздействиям на экономику, окружающую среду и социальную сферу в пределах влияния их деятельности. Норникель стремится предотвратить потенциальные негативные воздействия со стороны своих поставщиков, наиболее критичные из которых могут привести к репутационным рискам для Компании, и как следствие необходимости пересматривать взаимоотношения с поставщиками.

Указатель содержания SASB METALS&MINING

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Страница в отчете / ссылка	Комментарий
Выбросы парниковых газов	EM-MM-110a.1	Суммарные прямые выбросы парниковых газов	Полное	Раздел «Изменение климата и энергоэффективность»	–
		Доля выбросов в пределах установленных законодательством нормативов	–	–	В России отсутствуют предельные нормативы для выбросов парниковых газов.
	EM-MM-110a.2	Обсуждение долгосрочных и краткосрочных стратегий или планов для регулирования прямых выбросов парниковых газов, целевые показатели по снижению выбросов парниковых газов и анализ эффективности достижения этих показателей	Полное	Раздел «Изменение климата и энергоэффективность»	–
Качество воздуха	EM-MM-120a.1	Выбросы в атмосферный воздух следующих загрязняющих веществ:			
		CO	Не раскрывается	–	–
		NO _x (за исключением N ₂ O)	Полное	Подраздел «Выбросы загрязняющих атмосферу веществ»	–
		SO _x	Полное	Подраздел «Выбросы загрязняющих атмосферу веществ»	–
		Взвешенные вещества (PM10)	Полное	Подраздел «Выбросы загрязняющих атмосферу веществ»	–
		Ртуть (Hg)	Не раскрывается	–	–
		Свинец (Pb)	Не раскрывается	–	–
Энергетический менеджмент	EM-MM-130a.1	Летучие органические соединения	Полное	Подраздел «Выбросы загрязняющих атмосферу веществ»	–
		Общее энергопотребление:			
		Доля электроэнергии от централизованной электросети	Не раскрывается	–	–
Управление водными ресурсами	EM-MM-140a.1	Доля энергии от возобновляемых источников энергоснабжения	Полное	Подраздел «Использование возобновляемых источников энергии»	–
		Общий объем забора свежей воды	Полное	Раздел «Приложения»	–
		Общее потребление свежей воды	Полное	Раздел «Приложения»	–
		Доля объема забора/ потребления свежей воды в регионах с высоким или очень высоким фоновым дефицитом воды	Полное	Раздел «Приложения»	–
	EM-MM-140a.2	Количество случаев нарушения предельных норм, требований и правил, регламентирующих качество воды	Не раскрывается	–	–

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Страница в отчете / ссылка	Комментарий
Обращение с отходами и опасными веществами	EM-MM-150a.4	Общая масса образованных неминеральных отходов	Полное	Раздел «Приложения»	–
	EM-MM-150a.5	Общая масса произведенных хвостов	Полное	Раздел «Приложения»	–
	EM-MM-150a.6	Общая масса образованной пустой породы	Полное	Раздел «Приложения»	–
	EM-MM-150a.7	Общая масса образованных опасных отходов	Полное	Раздел «Приложения»	–
	EM-MM-150a.8	Общая масса переработанных опасных отходов	Полное	Раздел «Приложения»	–
	EM-MM-150a.9	Количество значительных инцидентов, связанных с обращением с опасными материалами и отходами	Не раскрывается	–	–
	EM-MM-150a.10	Описание политики и процедур управления отходами и опасными материалами для активных и неактивных операций	Полное	Подраздел «Рациональное управление отходами», подраздел «Размещение отходов»	–
Воздействия на биоразнообразие	EM-MM-160a.1	Описание политик и практик в области экологического менеджмента для действующих предприятий	Полное	Раздел «Биоразнообразии»	–
	EM-MM-160a.2	Доля производственных площадок, на которых прогнозируется образование кислых стоков	Не раскрывается	–	–
		принимаются меры по снижению образования кислых стоков	Не раскрывается	–	–
		предусмотрена нейтрализация или очистка кислых стоков	Не раскрывается	–	–
	EM-MM-160a.3	Доля: доказанных рудных запасов в границах или вблизи особо охраняемых природных территорий или местообитаний редких и исчезающих видов	Не раскрывается	–	–
		вероятных рудных запасов в границах или вблизи особо охраняемых природных территорий или местообитаний редких и исчезающих видов	Не раскрывается	–	–
Безопасность, права человека, права коренных народов	EM-MM-210a.1	Доля: доказанных рудных запасов в границах или вблизи зон конфликта	Полное	–	0%
		вероятных рудных запасов в границах или вблизи зон конфликта	Полное	–	0%
	EM-MM-210a.2	Доля: доказанных рудных запасов в границах или вблизи территорий проживания коренных народов	Полное	–	0%
		вероятных рудных запасов в границах или вблизи территорий проживания коренных народов	Полное	–	0%
	EM-MM-210a.3	Обсуждение процессов участия общественности и добросовестных практик в области прав человека, прав коренных народов и деятельности в зонах конфликта	Полное	Раздел «Соблюдение прав человека», раздел «Взаимодействие с коренными малочисленными народами»	–
	Взаимодействие с местными сообществами	EM-MM-210b.1	Обсуждение процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами местных сообществ	Полное	Раздел «Взаимодействие с коренными малочисленными народами»
EM-MM-210b.2		Количество и продолжительность простоев, не связанных с техническими причинами	Полное	–	Подобные простои отсутствовали.
Трудовые отношения	EM-MM-310a.1	Доля работников, состоящих в коллективных договорах, с разбивкой на резидентов США и иностранцев	Частичное	Раздел «Охрана труда и промышленная безопасность»	–
	EM-MM-310a.2	Количество и продолжительность забастовок и массовых увольнений	Полное	–	Подобные инциденты отсутствовали.

Тема	Код SASB	Название показателя
Охрана профессионального здоровья и промышленная безопасность	EM-MM-320a.1	Общая частота несчастных случаев MSHA
		Частота несчастных случаев со смертельным исходом
		Частота происшествий без последствий (NMFR)
Деловая этика и прозрачность	EM-MM-510a.1	Описание системы управления для предотвращения коррупции и взяточничества по всей цепочке создания стоимости
	EM-MM-510a.2	Производство в странах, занимающих одно из последних 20 мест по индексу восприятия коррупции организации Transparency International
Управление хвостохранилищами	EM-MM-540a.1	Информация об эксплуатируемых хвостохранилищах: название объекта, местоположение, статус собственности, статус эксплуатации, метод строительства, максимально допустимая вместимость хранилища, текущее количество хранящихся хвостов, классификация последствий, дата последнего независимого технического исследования, выводы исследований, меры по смягчению последствий, EPRP для конкретного участка
	EM-MM-540a.2	Краткое описание систем управления хвостохранилищами и структуры управления, используемых для мониторинга и поддержания стабильности объектов хранения хвостохранилищ
	EM-MM-540a.3	Подход к разработке планов обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них для хвостохранилищ
Показатель деятельности	EM-MM-000.A	Производство: металлические руды
		товарная металлопродукция
Показатель деятельности	EM-MM-000.B	Общая численность работников, доля работников подрядных организаций

Степень раскрытия	Страница в отчете / ссылка	Комментарий
Полное	Подраздел «Производственный травматизм»	–
Полное	Подраздел «Производственный травматизм»	–
Полное	Подраздел «Производственный травматизм»	–
Полное	Подраздел «Обучение персонала в области ПБиОТ»	–
Полное	Раздел «Бизнес-этика и противодействие коррупции»	–
Полное	–	Производство в таких странах не ведется.
Частичное	Подраздел «Размещение отходов»	–
Полное	Подраздел «Размещение отходов»	–
Полное	Подраздел «Размещение отходов»	–
Не раскрывается	–	–
Не раскрывается	–	–
Частичное	Подраздел «Кадровый состав»	–

Показатели Руководства UNCTAD по ключевым показателям вклада в ЦУР ООН

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии	
A Экономическая сфера				
A.1 Выручка и/или (чистая) добавленная стоимость	A.1.1: выручка	–	Раскрывается	1 184,5 млрд руб.
	A.1.2: добавленная стоимость	–	Раскрывается	902,6 млрд руб.
	A.1.3: чистая добавленная стоимость	–	Раскрывается	828,9 млрд руб.
A.2 Отчисления государству	A.2.1: налоги и другие отчисления государству	–	Раскрывается	Налоговые и неналоговые платежи в 2022 году составили 262 млрд руб. НДС не включен в состав налогов, так как этот налог является косвенным, бремя его уплаты ложится не на организацию, а на конечных потребителей товаров, работ и услуг. Кроме того, НДС не участвует в расчете финансового результата и не включается в качестве показателей в Отчет о прибылях и убытках.
A.3 Новые капиталовложения/расходы	A.3.1: «зеленые» капиталовложения	–	Раскрывается	82,2 млрд руб. Указанные расходы составляют 7% от консолидированной выручки Компании за 2022 год.
	A.3.2: капиталовложения в социальную сферу	–	Раскрывается	48,5 млрд руб. Указанные расходы составляют 4% от консолидированной выручки Компании за 2022 год.
	A.3.3: общий объем расходов на научные исследования и разработки	–	Раскрывается	84,3 млн руб. Указанные расходы составляют 0,01% от консолидированной выручки Компании за 2022 год.
A.4 Общий объем расходов по программам местных закупок/поставщиков	A.4.1: процентная доля местных закупок	–	Частично раскрывается	Данные собираются только в части материально-технических ресурсов. Централизованный учет закупок по другим категориям в разрезе местонахождения поставщика не ведется. Доля закупок материально-технических ресурсов у российских поставщиков составляет 95%.

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии	
B Экологическая сфера				
B.1 Устойчивое использование водных ресурсов	B.1.1: рециркуляция и повторное использование воды	–	Раскрывается	82%
	B.1.2: эффективность использования воды	–	Раскрывается	Отношение забора воды к чистой добавленной стоимости составляет 0,4 тыс. м³ на млн руб. чистой добавленной стоимости.
	B.1.3: нагрузка на водные ресурсы	–	Раскрывается	Забор воды на территориях с дефицитом воды не осуществляется.
B.2 Удаление и переработка отходов	B.2.1: сокращение производства отходов	–	Раскрывается	Образование отходов в 2022 году по сравнению с 2021 годом увеличилось с 156,4 млн до 166,3 млн тонн. Показатель отношения объема образования отходов к чистой добавленной стоимости увеличился с 160 до 200 тонн на млн руб. чистой добавленной стоимости.
		–	Раскрывается	Использование отходов на собственном предприятии в 2022 году по сравнению с 2021 годом увеличилось с 23,7 млн до 30 млн тонн. Показатель отношения объема использования отходов на собственном предприятии к чистой добавленной стоимости увеличился с 19 до 36 тонн на млн руб. чистой добавленной стоимости.
	B.2.3: опасные отходы	–	Раскрывается	Образование отходов I–IV классов опасности в 2022 году по сравнению с 2021 годом увеличилось с 1 492,8 тыс. до 1 151,2 тыс. тонн. Показатель отношения объема образования таких отходов к чистой добавленной стоимости увеличился с 1,53 до 1,86 тонны на млн руб. чистой добавленной стоимости.
B.3 Выбросы парниковых газов	B.3.1: выбросы парниковых газов (область охвата 1)	–	Раскрывается	Абсолютный показатель выбросов парниковых газов по области охвата 1 сократился с 6,3 тонны CO ₂ эквивалента до 5,9 тонны CO ₂ -эквивалента.
	B.3.2: выбросы парниковых газов (область охвата 2)	–	Раскрывается	Абсолютный показатель выбросов парниковых газов по области охвата 2 сохранился на уровне с 0,5 тонны CO ₂ эквивалента.
B.4 Озоноразрушающие вещества и химикаты	B.4.1: озоноразрушающие вещества и химикаты	–	Раскрывается	Выбросы отсутствуют.

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии
В.5 Энергопотребление			
В.5.1: возобновляемые источники энергии	–	Частично раскрывается	<p>В Отчете указан объем электроэнергии, произведенной на ГЭС, а также доля этого объема в общем объеме потребления энергии. Система учета не позволяет раскрыть показатель в полном соответствии с указаниями UNCTAD, Группа компаний «Норникель» приобретает энергию в том числе у сторонних поставщиков из единой энергосистемы. В 2022 году доля электроэнергии, потребленной из ВИЭ, составила 51% по Группе компаний «Норникель» и 56% — по активам, расположенным в Норильском промышленном районе. Подробнее читайте в разделе «Изменение климата и энергоэффективность». Доля ВИЭ в объеме электропотребления в Норильском промышленном районе:</p> <ul style="list-style-type: none"> Общее потребление электроэнергии: 6,59 млрд кВт • ч; в том числе произведенной на ГЭС: 3,8 млрд кВт • ч. <p>Отпуск электроэнергии населению и сторонним организациям в Норильском промышленном районе:</p> <ul style="list-style-type: none"> Совокупный отпуск населению и сторонним организациям: 1,16 млрд кВт • ч; в том числе, произведенной на ГЭС: 649,9 млн кВт • ч.
В.5.2: энергоэффективность	–	Раскрывается	<p>Отношение потребления энергии в Группе к величине чистой добавленной стоимости составляет по итогам 2022 года 0,18 ТДж на млн руб. чистой добавленной стоимости.</p>

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии
С Социальная сфера			
С.1 Гендерное равенство			
С.1.1: доля женщин на руководящих должностях	–	Раскрывается	Доля женщин на руководящих должностях составляет 25%. Доля женщин в Правлении составляет 40% (четыре из 10 членов).
С.2 Человеческий капитал			
С.2.1: среднее число часов обучения на одного работника в год	146	Раскрывается	–
С.2.2: годовые расходы на обучение работников в расчете на одного работника	–	Раскрывается	Годовые расходы на обучение сотрудников в расчете на одного сотрудника: по всем категориям сотрудников — 18,5 тыс. руб.; рабочие — 10,4 тыс. руб.; руководители — 19,9 тыс. руб.; специалисты и служащие — 22 тыс. руб.
С.2.3: заработная плата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и гендеру	141	Частично раскрывается	Приведены данные по заработной плате и компенсационному пакету (без учета страховых взносов), в том числе в разбивке по региону. Учет заработной платы и социального пакета в разбивке по виду трудового договора, типу занятости, возрасту и полу не ведется.
С.3 Охрана труда и производственная безопасность			
С.3.1: расходы на охрану труда и производственную безопасность	119	Раскрывается	Затраты на мероприятия по охране труда составляют 1,8% от консолидированной выручки Группы.
С.3.2: частота/ количество производственных травм	116, 347	Частично раскрывается	В Отчете раскрываются коэффициент травматизма и коэффициент потерянных дней в соответствии с требованиями GRI.
С.4 Коллективные соглашения			
С.4.1: доля работников, охваченных коллективными соглашениями	138	Раскрывается	–

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии	
D Институциональная сфера				
D.1 Раскрытие информации по вопросам корпоративного управления	D.1.1: количество совещаний Совета директоров и показатели посещаемости	–	Раскрывается	Количество совещаний Совета директоров — 38. Посещаемость — 100%.
	D.1.2: число женщин — членов Совета директоров	–	Раскрывается	Доля женщин в Совете директоров составляет 23% (три из 13 членов).
	D.1.3: члены Совета директоров в разбивке по возрастным группам	–	Раскрывается	Раскрывается в Годовом отчете за 2022 год ¹
	D.1.4: число совещаний аудиторского комитета и их посещаемость	–	Раскрывается	Количество заседаний Комитета Совета директоров Компании по аудиту — 15 (из них два совместно с другими комитетами). Посещаемость — 100%.
	D.1.5: вознаграждение: общая сумма вознаграждения и размер вознаграждения на каждого члена Совета директоров и руководителя	–	Раскрывается	В Годовом отчете за 2022 год ¹ раскрывается общая сумма вознаграждения членов Совета директоров.
D.2 Борьба с коррупцией	D.2.1: сумма штрафов, уплаченных или подлежащих уплате в силу судебных решений	351	Раскрывается	–
	D.2.2: среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника	253	Частично раскрывается	Компания не фиксирует обучение по вопросам противодействия коррупции в разрезе количества часов. Система учета в Компании построена в соответствии с требованиями стандартов GRI, соответственно, в Отчете раскрывается информация о числе и доле сотрудников, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции.

Раскрытие информации в соответствии с руководством TCFD

Раздел	Элемент отчетности	Страница	Заверено аудитором
Управление Опишите систему Корпоративного управления в отношении климатических рисков и возможностей (КРиВ)	• опишите систему контроля Совета директоров в отношении КРиВ	53	Заверено
	• раскройте роль менеджмента в оценке и управлении КРиВ	53, 231	Заверено
Стратегия Раскройте актуальные и потенциальные воздействия КРиВ на бизнес, стратегию и финансовое планирование	• опишите КРиВ, идентифицированные организацией в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе	57	Не заверено
	• опишите воздействие КРиВ на бизнес, стратегию и финансовое планирование	27, 49	Заверено
	• раскройте устойчивость стратегии организации, принимая во внимание различные климатические условия, включая сценарий «2 °C и ниже»	22, 28, 59	Не заверено
Управление рисками Опишите, как организация идентифицирует, оценивает и управляет климатическими рисками (КР)	• опишите процессы идентификации и оценки КР	57, 239	Не заверено
	• опишите процессы управления КР	60, 238	Заверено
	• раскройте, как процессы идентификации, оценки и управления КР интегрированы в общую систему управления рисками организации	238	Заверено
Изменение и целеполагание Опишите измерители и цели, используемые для оценки и управления существенными КРиВ	• опишите измерители, используемые организацией для оценки КРиВ в связи со стратегией и управлением рисками	43	Заверено
	• раскройте Охват 1, Охват 2 и, где применимо, Охват 3 в отношении эмиссии парниковых газов и связанные с этим риски	61	Заверено
	• опишите цели менеджмента организации по управлению КРиВ и результативность по отношению к ним	43	Заверено

¹ <https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/annual-reports/#2022>.

Раскрытие количественных показателей GRI

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость¹ (млрд руб.)

GRI 201-1

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Прямая созданная экономическая стоимость	734,6	884,6	1 123,3	1 324,1	1 183,6
Распределенная экономическая стоимость, в том числе:	684,6	918,4	990,5	1 141,2	919,5
• операционные затраты ²	228,5	239,1	449,0	281,8	281,0
• инвестиции в сообщества и благотворительная деятельность ³	12,9	14,4	36,4	76,0	24,9
• заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам, включая налоги на ФОТ	128,8	136,8	146,6	163,6	222,9
• выплаты поставщикам капитала (проценты, дивиденды ⁴)	243,1	383,7	213,8	412,2	202,8
• валовые налоговые платежи	71,3	144,4	144,8	207,6	187,8
Нераспределенная экономическая стоимость	50,0	-33,8	132,8	182,9	264,1

Структура состава Совета директоров и Правления Компании

GRI 405-1

Показатель	Совет директоров		Правление	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
До 30 лет	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
30–50 лет	5 (38,5%)	3 (23%)	4 (40%)	2 (20%)
Старше 50 лет	5 (38,5%)	0 (0%)	2 (20%)	2 (20%)

¹ Рассчитано по данным учета на основании МСФО методом начисления. Для расчетов использована внутренняя методика Компании, разработанная в соответствии со стандартами GRI.

² В 2020–2021 гг. по данной строке учитываются экологические резервы и резервы, связанные с закрытием производственных мощностей.

³ При расчете расходы на капитальные вложения не учитываются.

⁴ При расчете учитываются начисленные дивиденды.

Общее количество забираемой воды (млн м³)

GRI 303-3, SASB EM-MM-140a.1

Показатель		Общий объем забираемой воды из внешних источников ¹	В том числе			
			Из поверхностных водных объектов	Из подземных источников	Естественный водоприток	Сточные воды других организаций, а также воды из муниципальных и других систем водоснабжения (кроме сетей АО «НТЭК»)
Всего по Группе	2022	353,1	233,2	24,4	61,9	33,6
	2021	351,2	224,9	29,4	57,4	39,5
	2020	374,9	259,8	30,9	46,7	37,5
	2019	319,3	227,3	26,3	36,5	29,2
	2018	356,8	254,3	28,3	44,2	30,1
Заполярный филиал и филиал «Норильскэнерго» ²	2022	26,2	0,0	0,0	24,2	1,9
	2021	29,8	0,0	0,0	24,36	5,5
	2020	25,6	0,0	0,0	20,1	5,5
	2019	26,5	0,0	0,0	12,85	13,7
	2018	38,1	0,02	0,0	22,4	15,7
В том числе: АО «НТЭК»	2022	261,1	217,2	23,9	2,7	17,3
	2021	257,9	209,7	28,8	2,04	17,4
	2020	286,0	234,62	30,63	2,7	18,0
	2019	240,2	212,8	26,1	0,0	1,3
	2018	269,5	241,2	28,3	0,0	0,0
АО «Кольская ГМК»	2022	39,1	12,3	0,0	13,3	13,6
	2021	32,5	11,1	0,0	13,1	8,3
	2020	38,2	21,3	0,0	8,7	8,3
	2019	27,9	13,2	0,0	6,1	8,6
	2018	32,8	11,7	0,0	12,4	8,7

¹ Без учета повторно забираемой воды из сетей АО «НТЭК».

² Учтено в объеме воды, забираемой АО «НТЭК».

Водозабор в разбивке по источнику и типу воды в 2022 году (млн м³)

GRI 303-3, SASB EM-MM-140a.1

Показатель	2022 год
Общий объем забираемой воды	353,1
Поверхностные водные объекты, в том числе:	233,2
• пресная	223,2
• прочая	0,0
Подземные источники, в том числе:	24,4
• пресная	24,4
• прочая	0,0
Сточные воды других организаций, а также воды из муниципальных и других систем водоснабжения (кроме сетей АО «НТЭК»), в том числе:	33,6
• пресная	9,2
• прочая	24,4
Естественный водоприток, в том числе	61,9
• пресная	0,0
• прочая	61,9
Из сетей АО «НТЭК», в том числе	85,6
• пресная	85,6
• прочая	0,0
Морская или океаническая вода, в том числе:	0,0
• пресная	0,0
• прочая	0,0

Объекты водозабора и сбросов сточных вод¹

GRI 303-1, SASB EM-MM-140a.1

Филиалы и ОКС	Водные объекты для целей водозабора и оценка существенности воздействий Компании на них	Водные объекты для целей сброса сточных вод и оценка существенности воздействий Компании на них		
Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»	Водозабор осуществляется из бассейна реки Енисей, водных объектов Норило-Пясинской системы и бассейна Карского моря.	Сброс сточных вод осуществляется в водные объекты бассейна реки Енисей и Норило-Пясинской водной системы.		
Заполярный транспортный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»				
ООО «Медвежий ручей»				
АО «Норильскгазпром»				
АО «Норильсктрансгаз»				
ООО «Норильскникельремонт»				
ООО «ЗСК»				
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»				
ООО «НН Технические Сервисы»				
АО «ТТК»				
АО «ЕРП»	Водозабор осуществляется из водных объектов бассейна Баренцева моря.	Сброс сточных вод осуществляется в водные объекты бассейна Баренцева моря.		
ООО «Аэропорт «Норильск»				
АО «НТЭК»				
ООО «Ренонс»				
АО «Лесосибирский порт»				
Мурманский транспортный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»				
АО «Кольская ГМК»				
АО «ТТК»				
ООО «ГРК «Быстринское»			Водозабор осуществляется из водных объектов бассейна реки Амур.	Сброс сточных вод осуществляется в водные объекты бассейна реки Амур.
ООО «Востокгеология»				
ООО «Санаторий «Заполярье»	Водозабор осуществляется из Черного моря.	Сброс сточных вод осуществляется в Черное море.		

¹ Компания не оказывает существенного влияния на все указанные водные объекты. Водозабор осуществляется в пределах установленных лимитов, сброс сточных вод осуществляется на основании разрешительных документов и преимущественно в пределах установленных лимитов.

Использование воды с учетом оборотного водоснабжения (млн м³)

Показатель	Общее количество используемой воды		В том числе:				Доля повторно и многократно используемой воды от объема используемой воды (%)
			На хозяйственно-бытовые нужды	На производственные нужды	В том числе:		
					Объем повторно используемой воды	Объем оборотной (многократно используемой) воды	
Всего по Группе	2022	1 345,9	21,6	1 324,3	27,1	1 077,8	82,1
	2021	1 280,8	25,2	1 255,6	31,6	1 052,0	84,6
	2020	1 458,1	23,0	1 435,1	31,2	1 229,0	86,4
	2019	1 343,5	18,8	1 324,7	30,7	1 141,3	87,2
	2018	1 412,1	20,1	1 392,0	31,5	1 178,5	85,7
Заполярный филиал и филиал «Норильскэнерго»	2022	435,6	5,2	430,4	23,4	350,3	85,8
	2021	460,8	14,9	445,9	27,7	384,2	89,3
	2020	471,2	13,6	457,6	27,7	384,2	89,4
	2019	461,2	10,5	450,7	29,4	388,7	90,7
	2018	463,5	12,1	451,4	29,2	389,5	90,4
АО «НТЭК»	2022	715,6	9,9	705,7	0,9	584,2	81,8
	2021	626,9	0,9	626,0	0,9	514,2	82,2
	2020	764,5	0,9	763,6	0,1	641,1	84,0
	2019	656,5	0,9	655,6	0,1	551,1	84,1
	2018	709,1	1,0	708,1	1,1	578,2	81,7
АО «Кольская ГМК»	2022	109,8	1,8	108,0	0,1	88,7	80,9
	2021	100,3	1,8	98,5	0,1	98,4	98,2
	2020	141,4	1,6	139,8	0,2	139,7	98,9
	2019	156,5	1,7	154,9	0,1	150,0	95,9
	2018	171,6	1,8	169,8	0,0	158,6	92,4

В том числе:

Общий объем сбросов сточных вод¹ и масса загрязняющих веществ²

GRI 303-4

Показатель	Общий объем сброса сточных вод, всего (млн м ³)		В том числе:				Сброс загрязняющих веществ в составе сточных вод (тыс. т)
			Недостаточно очищенных	Загрязненных без очистки	Нормативно очищенных на очистных сооружениях	Нормативно чистых (без очистки)	
Всего по Группе	2022	168,0	34,1	40,7	3,7	89,5	208,6
	2021	193,8	33,8	60,3	4,9	94,8	237,0
	2020	202,4	33,1	54,8	4,3	110,2	244,3
	2019	142,4	26,2	36	4,6	75,6	210,6
	2018	164,5	31	34,3	6,6	92,6	232,4
Заполярный филиал и филиал «Норильскэнерго»	2022	23,5	1,0	22,1	0,4	0,0	26,6
	2021	37,0	1,2	35,4	0,4	0,0	60,0
	2020	33,7	1,7	31,6	0,4	0,0	66,7
	2019	23,7	1,4	21	0,8	0,5	58,3
	2018	35	3,7	28,7	1,9	0,7	72,7
АО «НТЭК»	2022	95,8	0,0	6,7	0,0	89,1	3,4
	2021	88,2	0,0	6,9	0,0	81,3	3,0
	2020	104,9	0,0	8,8	0,1	96,1	3,0
	2019	74,6	0,0	2,1	0,004	72,5	1,1
	2018	91,6	0,0	0,0	0,0	91,6	1,4
АО «Кольская ГМК»	2022	26,7	26,4	0,3	0,0	0,0	129,1
	2021	27,5	25,9	0,9	0,7	0,0	122,0
	2020	25,8	25,1	0,7	0,0	0,0	126,7
	2019	22,1	21,8	0,3	0,0	0,0	124,4
	2018	25,6	25,5	0,1	0,0	0,0	148,0

¹ Учет объема отведенной воды определяется инструментальными методами по показаниям аттестованных средств измерений, а также косвенными методами по согласованию с территориальным органом Федерального агентства водных ресурсов.

² К основным загрязняющим веществам Группа относит вещества, преобладающие в объеме сточных вод: взвешенные вещества, нефтепродукты, металлы, соединения азота.

Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы¹ (тыс. тонн)

GRI 305-7

Показатель		Всего по Группе	Заполярный филиал	АО «НТЭК»	АО «Кольская ГМК»
Сумма загрязняющих веществ	2022	1 819,4	1 778,9	9,8	16,4
	2021	1 646,9	1 601,4	12,6	19,6
	2020	1 968,1	1 857,5	10,1	83,4
	2019	1 952,7	1 819,2	10,6	110,8
	2018	1 926,6	1 789,0	11,7	117,4
Оксиды азота	2022	9,7	1,1	6,0	1,4
	2021	11,4	0,7	8,3	1,4
	2020	10,0	0,6	6,9	1,6
	2019	10,3	0,5	7,2	1,8
	2018	11,2	0,6	8,0	1,7
В том числе: Диоксид серы	2022	1 778,4	1 764,9	0,1	13,1
	2021	1 601,4	1 585,2	0,1	15,7
	2020	1 910,8	1 836,9	0,0	73,2
	2019	1 898,1	1 798,6	0,0	99,4
	2018	1 869,6	1 764,4	0,0	104,8
Твердые вещества	2022	10,7	5,8	0,0	0,8
	2021	8,9	3,9	0,0	1,2
	2020	14,6	4,1	0,0	6,1
	2019	13,3	4,2	0,0	7,0
	2018	14,5	5,5	0,0	7,6

¹ Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу определяются на основании данных производственного экологического контроля: расчеты по утвержденным методикам на основании данных об используемом сырье и времени работы оборудования, путем отбора проб в газоходах с последующим химическим анализом, прямые измерения с помощью газоанализаторов и т. д.

Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения (млн тонн)

GRI 306-3, 306-4, 306-5, SASB EM-MM-150a.8

Показатель	Всего (млн тонн)	В том числе				
		Заполярный филиал	АО «Кольская ГМК»	ООО «ГРК «Быстринское» ¹	ООО «Медвежий ручей»	
Образование отходов	2022	166,3	13,9	7,3	85,1	59,1
	2021	156,4	13,7	7,5	85,5	49,0
	2020	145,2	14,8	8,1	87,5	34,8
	2019	36,4	15,6	7,9	–	12,4
	2018	30,7	15,7	8,3	–	6,6
Поступление отходов из других организаций	2022	2,0	0,3	0,0	0,0	1,6
	2021	1,6	0,3	0,0	0,0	1,2
	2020	1,0	0,1	0,0	0,0	0,5
	2019	0,6	0,6	0,0	–	0,06
	2018	3,1	3,0	0,0	–	0,03
Виды деятельности Утилизация отходов на собственном предприятии	2022	30,0	8,1	4,0	4,4	13,4
	2021	23,7	6,1	4,0	3,9	9,7
	2020	34,3	10,5	6,1	12,1	5,2
	2019	22,8	14,3	4,2	–	4,2
	2018	21,6	15,8	2,5	–	3,3
Обезвреживание отходов на собственном предприятии	2022	0,0004	0,0	0,0003	0,0	0,0
	2021	0,0001	0,0	0,0	0,0	0,0
	2020	0,004	0,0	0,002	0,0	0,0
	2019	0,003	0,0	0,001	–	0,0
	2018	0,006	0,0	0,006	–	0,0
Передача другим организациям для утилизации или обезвреживания	2022	3,1	1,8	0,02	0,002	1,3
	2021	5,76	5,39	0,04	0,003	0,2
	2020	3,48	3,23	0,04	0,003	0,2
	2019	0,5	0,24	0,014	–	0,2
	2018	1,52	0,03	0,01	–	1,5

¹ В периметр отчетности в 2020 году был включен Быстринский ГОК в связи с выходом комбината в отчетном периоде на проектную мощность. Значительный объем отходов обусловлен первым этапом разработки месторождения на Быстринском ГОК, который подразумевает большое образование отходов в виде вскрышных пород в целях дальнейшей эксплуатации объекта.

Показатель	Всего (млн тонн)	В том числе				
		Заполярный филиал	АО «Кольская ГМК»	ООО «ГРК «Быстринское» ¹	ООО «Медвежий ручей»	
Передача на размещение другим организациям	2022	0,7	0,2	0,0	0,0	0,01
	2021	0,6	0,2	0,0	0,0	0,01
	2020	0,2	0,1	0,0	0,001	0,01
	2019	0,6	0,1	0,0	–	0,01
	2018	1,6	0,1	0,0	–	1,5
Размещение на собственных объектах размещения отходов	2022 ¹	0,74	0,72	0,02	0,01	0,0
	2021	127,5	6,0	3,4	77,3	40,4
	2020	111,2	2,3	2,7	76,33	29,9
	2019	6,0	3,2	2,8	–	8,0
	2018	11,0	3,7	5,8	–	0,0

Обращение с отходами в 2022 году, в разбивке по классу опасности и типу отходов (тыс. тонн)

GRI 306-3, 306-4, 306-5, SASB EM-MM-150a.4, EM-MM-150a.5, EM-MM-150a.6, EM-MM-150a.7, EM-MM-150a.8

Показатель	I класс опасности	II класс опасности	III класс опасности	IV класс опасности	V класс опасности	Всего	В том числе отходы I-IV классов (% от общего объема)
Образование отходов	0,02	0,04	5,7	1 529,4	164 742,7	166 277,8	0,9
Образование отходов после обработки	0,0	0,0	1,6	1,2	0,0	2,8	100
Поступление отходов из других организаций	0,0	0,0	0,9	127,6	1 841,4	1 969,9	6,5
Утилизация отходов на собственном предприятии, в том числе:	0,0	0,0	1,9	0,2	29 964,7	29 966,7	0,0
• повторное применение отходов по прямому назначению	0,0	0,0	0,0	0,0	17 812,7	17 812,7	0,0
• другие действия по утилизации	0,0	0,0	1,9	0,1	12 152,0	12 154,0	0,02
Обезвреживание отходов на собственном предприятии	0,0	0,02	0,3	0,1	0,0	0,4	91,8
Передача другим организациям для обработки	0,0	0,0	0,1	1,4	9,3	10,8	14,0
Передача другим организациям для утилизации	0,0	0,0	3,3	18,8	3 078,1	3 100,1	0,7
Передача другим организациям для обезвреживания	0,003	0,001	1,0	0,8	0,3	2,2	85,4
Передача на размещение другим организациям	0,0	0,0	0,0	311,9	391,5	703,4	44,3
Передача региональному оператору ТКО	0,0	0,0	0,0	15,3	1,3	16,6	92,1
Размещение на собственных объектах размещения отходов	0,0	0,0	0,0	477,3	263,0	740,3	64,5
Отходов возвращено в хозяйственный оборот (утилизировано на собственных объектах или силами подрядчиков)	0,0	0,0	5,2	19,0	33 042,7	33 066,9	0,1
Отходов удалено (обезврежено или размещено на собственных объектах или силами подрядчиков)	0,003	0,021	1,4	806,8	665,5	1 473,8	54,8

¹ В 2022 году изменена методика расчета в соответствии с GRI 306-5, с 2022 года в данный показатель входит только размещение в целях захоронения отходов.

Список охраняемых видов, выявленных в зоне воздействия Компании

GRI 304-4

Список охраняемых видов, выявленных в районе размещения объектов Норильского и Энергетического дивизионов по результатам наблюдений в теплый период (всего — 9 видов)

Вид	Красная книга Международного союза охраны природы (статус)	Красная книга Российской Федерации (статус)	Красная книга Красноярского края (статус)	Красная книга Ямало-Ненецкого автономного округа (статус)
Животные				
Лебедь-кликун (<i>Cygnus cygnus</i>)	LC	Нет	5, малочисленный вид с группировками различной степени уязвимости и изученности	Нет
Орлан-белохвост (<i>Haliaeetus albicilla</i>)	LC	5, наименьшие опасения	5, редкий широко распространенный вид	5, малочисленный вид с восстанавливающейся численностью
Сапсан (<i>Falco peregrinus</i>)	LC	3, уязвимый	3, редкий широко распространенный, легко уязвимый вид	3, редкий уязвимый вид
Кречет (<i>Falco rusticolus</i>)	LC	2, исчезающий	2, редкий, сокращающийся в численности, легкоуязвимый вид	1, редкий вид с резко сокращающейся численностью, есть угроза исчезновения
Золотистая ржанка (<i>Pluvialis apricaria</i>)	LC	Нет ¹	Нет в списке	Нет
Чернозобая гагара (<i>Gavia arctica</i>)	LC	Нет ²	Нет в списке ³	Нет
Гуменник (<i>Anser fabalis fabalis</i>)	LC	2, исчезающий	2, редкий, сокращающийся в численности подвид	Нет
Гуменник (<i>Anser fabalis middendorffii</i>)	LC	2, уязвимый	2, уязвимый подвид с сокращающейся численностью	Нет
Растения				
Плаунок плаунковидный (<i>Selaginella selaginoides</i> (L.) P. Beauv. ex Schrank & Mart.)	Нет	Нет	2, уязвимый, с сокращающейся численностью	Нет

¹ В Красную книгу Российской Федерации занесен только подвид *Pluvialis apricaria apricaria* (Linnaeus, 1758) распространенный в Европейской части России.

² В Красную книгу Российской Федерации занесены отдельные популяции: центрально-европейская популяция (Центральный федеральный округ, Новгородская, Псковская, Ленинградская и Вологодская области Северо-Западного федерального округа) и популяция юга Дальнего Востока (Амурская и Сахалинская области, Хабаровский и Приморский края).

³ В Красную книгу Красноярского края занесена только саянская популяция, населяющая юг Красноярского края.

Список редких и охраняемых видов, выявленных в районе размещения объектов Кольского дивизиона (всего — 4 вида)

Вид	Красная книга Международного союза охраны природы (статус)	Красная книга Российской Федерации (статус)	Красная книга Красноярского края (статус)
Растения			
Пальчатокоренник пятнистый (<i>Dactylorhiza maculata</i>)	LC	Нет	Бионадзор
Кокушник комарниковый (<i>Gymnadenia conopsea</i>)	LC	Нет	3
Животные			
Лебедь-кликун (<i>Cygnus cygnus</i>)	LC	Нет	3, редкий, состояние близкое к угрожаемому
Беркут (<i>Aquila chrysaetos</i>)	LC	3, уязвимый	3, редкий, состояние близкое к угрожаемому

Список редких и охраняемых видов, выявленных в районе размещения объектов Забайкальского дивизиона (всего — 12 видов)

Вид	Красная книга Международного союза охраны природы (статус)	Красная книга Российской Федерации (статус)	Красная книга Красноярского края (статус)
Животные			
Касатка (<i>Anas falcata</i>)	NT	2, исчезающий	1
Большой подорлик (<i>Aquila clanga</i>)	VU	2, исчезающий	1
Журавль-красавка (<i>Anthropoides virgo</i>)	LC	2, уязвимый	1, приложение II Конвенции СИТЕС
Большой кроншнеп (<i>Numenius arquata</i>)	EN	2, уязвимый	3
Дубровник (<i>Emberiza aureola</i>)	CR	2, находящийся под критической угрозой исчезновения	2
Полевой лунь (<i>Circus cyaneus</i>)	Нет	Нет	2
Сибирская пестрогрудка (<i>Bradypterus taczanovskius</i>)	Нет	Нет	4
Растения			
Венерин башмачок (<i>Cypripedium macranthos</i>)	LC	3	3
Клопогон даурский (<i>Cimicifuga dahurica</i>)	Нет	Нет	3
Красоднев малый (<i>Нemerocallis minor</i>)	Нет	Нет	2
Лилия карликовая (<i>Lilium pumilum</i>)	Нет	Нет	2
Рябина сибирская (<i>Sorbus sibirica</i>)	Нет	Нет	3

Список редких и охраняемых видов, выявленных в районе в рамках морских учетов на СМП и в Мурманском порту (всего – 13 видов)

Вид	Красная книга Красноярского края	Красная книга Мурманской области	Красная книга Российской Федерации	Красная книга Международного союза охраны природы
Мурманский порт				
Клуша (<i>Larus fuscus</i>)	Нет	Нет	5	LC
СМП (г. Дудинка — г. Мурманск)				
Птицы				
Северная олуша (<i>Sula bassana</i>)	Нет	3	-	LC
Большой баклан (<i>Phalacrocorax carbo</i>)	Нет	3	-	LC
Хохлатый баклан (<i>Phalacrocorax aristotelis</i>)	Нет	3	3	LC
Белошекая казарка (<i>Branta leucopsis</i>)	Нет	3	-	LC
Обыкновенная гага (<i>Somateria mollissima</i>)	Нет	5	Нет	NT
Сапсан (<i>Falco peregrinus</i>)	3	2	2	LC
Большой поморник (<i>Catharacta skua</i>)	Нет	3	-	LC
Тонкокловая кайра (<i>Uria aalge</i>)	Нет	-	3	LC
Рогатый жаворонок (<i>Eremophila alpestris</i>)	Нет	3	-	LC
Млекопитающие				
Обыкновенная морская свинья (<i>Phocoena phocoena</i>)	Нет	Нет	4	LC
Малый полосатик <i>Balaenoptera acutorostrata</i>	Нет	Нет	Нет	LC
Крупный кит sp. Горбатый кит (<i>Megaptera novaeangliae</i>) или финвал (<i>Balaenoptera physalus</i>)	Нет	Нет	1 (2) ¹	LC/VU

- 0 — вероятно исчезнувшие;
- 1 — находящиеся под угрозой исчезновения;
- 2 — сокращающиеся в численности;
- 3 — редкие;
- 4 — неопределенные по статусу;
- 5 — восстанавливаемые и восстанавливающиеся;
- 6 — бионадзор (виды, нуждающиеся в особом внимании к их состоянию)

¹ Горбач (*Megaptera Novaeangliae*) и 2 – Северный Финвал (Сельдяной Кит) (*Balaenoptera Physalus Physalus*).

Показатели социальной результативности

Льготы для сотрудников Заполярного филиала

GRI 401-2

Льготы	Постоянная работа		Временная работа ²		Сезонная работа		Работа по совместительству
	Полная занятость	Неполная занятость	Полная занятость	Неполная занятость	Полная занятость	Неполная занятость	
Оплата проезда к месту отпуска и обратно	+	+	+	+	+ ¹	+ ¹	- ³
Материальная помощь всех видов	+	+	+	+	+	+	+
Санаторно-курортное лечение и отдых	+	+	+	+	-	-	-
Путевки в детские оздоровительные учреждения	+	+	+	+	-	-	-
Пенсионные программы	+	+	+	+	-	-	-
Выплаты при увольнении (сверх предусмотренных законодательством)	+	+	+	+	+ ⁴	+ ⁴	+ ⁴

¹ Согласно коллективному договору и локальным нормативным актам (КД и ЛНА) льгота для таких категорий сотрудников не исключается, но фактически проезд не оплачивается, так как отпуск данным категориям сотрудников не предоставляется.

² Работа по срочному трудовому договору.

³ Согласно ЛНА компенсация расходов, связанных с переездом с территории, для таких категорий сотрудников не предоставляется.

⁴ Согласно КД и ЛНА компенсация расходов, связанных с переездом с территории, для таких категорий сотрудников не исключается, на практике такие случаи возможны, выходное пособие по соглашению сторон не предоставляется.

Льготы для сотрудников АО «Кольская ГМК»

Льготы	Постоянная работа		Временная работа ¹		Сезонная работа ²		Работа по совместительству
	Полная занятость	Неполная занятость	Полная занятость	Неполная занятость	Полная занятость	Неполная занятость	
Оплата проезда к месту отпуска и обратно	+	+	+	+	–	–	–
Материальная помощь всех видов	+	+	+	+	–	–	– ³
Санаторно-курортное лечение и отдых	+	+	+	+	–	–	– ³
Путевки в детские оздоровительные учреждения	+	+	+	+	–	–	– ³
Пенсионные программы	+	+	+	+	–	–	–
Выплаты при увольнении (сверх предусмотренных законодательством)	+	+	+	+	–	–	–

¹ Работа по срочному трудовому договору.² В АО «Кольская ГМК» сезонные работы не производятся, персонал сезонно не работает.³ Получение льготы возможно внутренними совместителями по основному месту работы.

Численность сотрудников в разбивке по типу занятости, полу и региону (человек)

GRI 2-7, 2-8

Показатель	2022 год		
	Всего	Мужчины	Женщины
Общая ¹ численность персонала на территории России на последнюю дату отчетного периода	83 103	–	–
Численность сотрудников, которые не являются сотрудниками, но чья работа контролируется Группой, на последнюю дату отчетного периода	907	–	–
Численность штатных сотрудников на последнюю дату отчетного периода, из них:	82 196	57 930	24 266
• в Норильском промышленном районе	55 470	–	–
• в Красноярском крае (кроме НПр)	3 455	–	–
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	12 404	–	–
• в Москве и прочих регионах России	8 006	–	–
• в Забайкальском крае	2 861	–	–
Численность штатных сотрудников со срочным трудовым договором (временные и сезонные рабочие места) на последнюю дату отчетного периода, из них:	4 497	2 755	1 742
• в Норильском промышленном районе	2 709	–	–
• в Красноярском крае (кроме НПр)	116	–	–
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	180	–	–
• в Москве и прочих регионах России	1 353	–	–
• в Забайкальском крае	139	–	–
Численность штатных сотрудников с бессрочным трудовым договором (постоянные рабочие места) на последнюю дату отчетного периода, из них:	77 699	55 184	22 515
• в Норильском промышленном районе	52 761	–	–
• в Красноярском крае (кроме НПр)	3 339	–	–
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	12 224	–	–
• в Москве и прочих регионах России	6 653	–	–
• в Забайкальском крае	2 722	–	–
Списочная численность сотрудников на условиях полной занятости на последнюю дату отчетного периода, из них:	81 404	57 405	23 999
• в Норильском промышленном районе	54 932	–	–
• в Красноярском крае (кроме НПр)	3 422	–	–
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	12 359	–	–
• в Москве и прочих регионах России	7 843	–	–
• в Забайкальском крае	2 848	–	–
Списочная численность сотрудников на условиях частичной занятости на последнюю дату отчетного периода, из них:	88	27	61
• в Норильском промышленном районе	3	–	–
• в Красноярском крае (кроме НПр)	7	–	–
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	16	–	–
• в Москве и прочих регионах России	58	–	–
• в Забайкальском крае	4	–	–

¹ Компании нет значимых сезонных изменений в численности внештатных сотрудников, снижение численности таких сотрудников по отношению к 2021 году вызвано в основном доукомплектованием штата.

Количество принятых и покинувших организацию сотрудников (в разбивке по полу, возрасту и региону деятельности) в 2022 году (человек)

GRI 401-1

Показатель	2022 год
Количество принятых на работу сотрудников, из них:	20 726
• мужчин	14 926
• женщин	5 800
• в возрасте до 29 лет включительно	7 099
• в возрасте от 30 до 44 лет включительно	9 485
• старше 45 лет	4 142
• в Норильском промышленном районе	14 693
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	1 846
• в Красноярском крае (кроме НПР)	964
• в Москве и прочих регионах России	2 656
• в Забайкальском крае	567
• Количество уволенных сотрудников, из них:	14 281
• мужчин	10 366
• женщин	3 915
• в возрасте до 29 лет включительно	4 032
• в возрасте от 30 до 44 лет включительно	5 546
• старше 45 лет	4 703
• в Норильском промышленном районе	10 416
• в Промышленном районе Кольского полуострова (Мурманская область)	1 345
• в Красноярском крае (кроме НПР)	795
• в Москве и прочих регионах России	1 308
• в Забайкальском крае	417

Коэффициент оборота сотрудников по выбытию в региональном разрезе в 2022 году (%)

Показатель	2022 год
Промышленный район Кольского полуострова (Мурманская область)	10,8
Красноярский край (кроме НПР)	23,0
Москва и прочие регионы России	16,3
Норильский промышленный район	18,8
Забайкальский край	14,6

Коэффициент оборота сотрудников по приему в региональном разрезе в 2022 году (%)

Показатель	2022 год
Промышленный район Кольского полуострова (Мурманская область)	14,9

Показатель	2022 год
Красноярский край (кроме НПР)	27,9
Москва и прочие регионы России	32,8
Норильский промышленный район	26,5
Забайкальский край	19,8

Коэффициент оборота сотрудников по выбытию в разбивке по полу и возрасту в 2022 году (%)

Показатель	2022 год
Коэффициент оборота по выбытию, всего	17,4
Коэффициент оборота по выбытию мужчин	17,9
Коэффициент оборота по выбытию женщин	16,1
Коэффициент оборота по выбытию сотрудников до 29 лет включительно	32,3
Коэффициент оборота по выбытию сотрудников от 30 до 44 лет включительно	13,1
Коэффициент оборота по выбытию сотрудников старше 45 лет	17,1

Коэффициент оборота сотрудников по приему в разбивке по полу и возрасту в 2022 году (%)

Показатель	2022 год
Коэффициент оборота по приему, всего	25,2
Коэффициент оборота по приему мужчин	25,8
Коэффициент оборота по приему женщин	23,9
Коэффициент оборота по приему сотрудников до 29 лет включительно	63,2
Коэффициент оборота по приему сотрудников от 30 до 44 лет включительно	25,3
Коэффициент оборота по приему сотрудников старше 45 лет	16,6

Количество сотрудников, находящихся в отпуске по беременности и родам и(или) в отпуске по уходу за ребенком, а также вышедших из отпуска в 2022 году (человек)

GRI 401-3

Показатель	2022 год
• Количество сотрудников, находящихся в отпуске по беременности и родам и(или) по уходу за ребенком, на конец года, из них:	1 526
• мужчин	69
• женщин	1 457
• Количество сотрудников, вышедших из отпуска по беременности и родам и(или) по уходу за ребенком в течение года, из них:	592
• мужчин	39
• женщин	553

Оценка сотрудников компаний Группы на территории России в 2022 году (% от среднесписочной численности)

GRI 404-3

Показатель	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе
Оценка по компетенциям				
Доля сотрудников, прошедших оценку по компетенциям	2,6	31,9	69,9	19,4
Доля мужчин, прошедших оценку по компетенциям	3,0	39,6	71,4	19,3
Доля женщин, прошедших оценку по компетенциям	1,2	25,2	65,3	19,7
Оценка результативности по КПЭ				
Доля сотрудников, прошедших оценку результативности по КПЭ	0,04	60,1	59,5	22,1
Доля мужчин, прошедших оценку результативности по КПЭ	0,02	56,0	54,3	16,6
Доля женщин, прошедших оценку результативности по КПЭ	0,1	63,7	75,4	35,9

Ключевые показатели производственного травматизма и профессиональных заболеваний в 2022 году в разбивке по регионам и полу

GRI 403-9, 403-10

Показатели	По Группе компаний «Норильский никель»	Промышленный район Кольского полуострова	Норильский промышленный район	Красноярский край (кроме НРП)	Забайкальский регион	Москва и прочие регионы
Количество несчастных случаев, связанных с производством, со смертельным исходом, в том числе:	4	2	2	0	0	0
• мужчин	3	2	1	0	0	0
• женщин	1	0	1	0	0	0
FIFR	0,034	0,12	0,03	0	0	0

Показатели	По Группе компаний «Норильский никель»	Промышленный район Кольского полуострова	Норильский промышленный район	Красноярский край (кроме НРП)	Забайкальский регион	Москва и прочие регионы
Количество несчастных случаев, связанных с производством, с временной потерей трудоспособности, в том числе:	66	17	43	3	2	1
• мужчин	56	15	35	3	2	1
• женщин	10	2	8	0	0	0
LTIFR	0,57	0,92	0,56	0,48	0,41	0,09
Коэффициент тяжелого производственного травматизма	0,11	0,17	0,13	0,00	0,00	0,00
Общее количество учетных несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с трудовым законодательством России (легкие + тяжелые + со смертельным исходом), в том числе:	70	19	45	3	2	1
• мужчин	59	17	36	3	2	1
• женщин	11	2	9	0	0	0
Количество тяжелых несчастных случаев, в том числе:	13	3	10	0	0	0
• мужчин	11	3	8	0	0	0
• женщин	2	0	2	0	0	0
Количество профессиональных заболеваний, в том числе:	174	52	121	1	0	0
• мужчин	156	34	121	1	0	0
• женщин	18	18	0	0	0	0

Показатели	По Группе компаний «Норильский никель»	Промышленный район Кольского полуострова	Норильский промышленный район	Красноярский край (кроме НПр)	Забайкальский регион	Москва и прочие регионы
Коэффициент профессиональной заболеваемости	1,49	3,0	1,57	0,16	0	0
Коэффициент потерянных дней	20,75	38,09	18,24	35,85	14,78	2,46
Коэффициент отсутствия на рабочем месте ¹	3,57	4,64	3,68	3,55	1,62	1,30
Коэффициент травматизма ²	0,60	1,10	0,58	0,48	0,41	0,09
Количество отработанных часов (млн ч)	116,5	17,3	77,1	6,2	4,9	10,9
Общее количество учетных несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с трудовым законодательством России, среди сотрудников подрядных организаций, занятых на объектах Группы:	46	4	39	0	3	0
• мужчин	43	3	37	0	3	0
• женщин	3	1	2	0	0	0
Из них со смертельным исходом:	4	2	2	0	0	0
• мужчин	4	2	2	0	0	0
• женщин	0	0	0	0	0	0

Охват сотрудников и подрядчиков корпоративной системой управления охраной труда (СУОТ)

GRI 403-8

Показатель	Сведения об охвате СУОТ	В том числе СУОТ, прошедшая внутренний аудит	В том числе СУОТ, прошедшая внешний аудит или иную независимую проверку
Численность сотрудников структурных единиц Группы, охваченных СУОТ (человек)	79 889	69 183	28 074
Доля сотрудников структурных единиц Группы, охваченных СУОТ, в общей численности Группы (%)	100	87	35
Численность сотрудников подрядчиков, занятых на объектах Группы и охваченных СУОТ (человек)	12 782	9 146	4 078
Доля сотрудников подрядчиков, охваченных СУОТ, в общей численности сотрудников подрядчиков (%)	100	72	32

¹ Данные по количеству отработанных часов и коэффициенту отсутствия на рабочем месте по г. Москве и прочим регионам представлены без учета ООО «Санаторий «Заполярье».

² В расчете на 1 млн отработанных часов.

Штрафы и нефинансовые санкции, связанные с экологическим и социальным воздействием в 2022 году

GRI 2-27

Показатель	Общее количество случаев несоблюдения законодательства и/или нормативных требований за отчетный период (шт.)	Количество случаев несоблюдения законодательства и/или нормативных требований за отчетный период: случаи, повлекшие наложение штрафов (шт.)	Количество случаев несоблюдения законодательства и/или нормативных требований за отчетный период: случаи, повлекшие применение нефинансовых санкций (шт.)	Общее количество штрафов за случаи несоблюдения законодательства и/или нормативных требований, которые были выплачены в течение отчетного периода (шт.)	в том числе штрафы за случаи несоблюдения законодательства и/или нормативных требований, имевшие место в текущем отчетном периоде (шт.)	в том числе штрафы за случаи несоблюдения законодательства и/или нормативных требований, имевшие место в предыдущих отчетных периодах (шт.)	Общая сумма штрафов, которые были выплачены в течение отчетного периода (тыс. руб.)	в том числе штрафы, наложенные в текущем отчетном периоде (тыс. руб.)	в том числе штрафы, наложенные в предыдущих отчетных периодах (тыс. руб.)
Всего штрафов и нефинансовых санкций	605	292	310	315	272	43	32 023,2	26 973,2	5 050,0
Экологическое законодательство и нормативные требования	84	40	41	58	38	20	5 106,5	4 036,5	1 070,0
Противодействие конкуренции и нарушение антимонопольного законодательства	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Несоблюдение трудового законодательства	13	3	10	3	3	0	90,0	90,0	0,0
Несоблюдение законодательства в области охраны труда	27	18	9	18	17	1	1 500,0	1 370,0	130,0
Несоблюдение требований законодательства в области защиты прав потребителей, в том числе в отношении информации и маркировки о свойствах продукции	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Несоответствие нормативным требованиям, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Несоответствие нормативным требованиям, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Невыполнение в срок предписаний контролирующего органа	41	23	18	25	22	3	7 440,1	6 960,1	480,0
Невыполнение требований в сфере пожарной безопасности	23	4	19	8	4	4	1 020,0	460,0	560,0
Нарушение санитарно-эпидемиологического законодательства (не связанного с требованиями к производимой продукции)	20	14	6	15	14	1	285,0	275,0	10,0
Нарушение законодательства в области капитального строительства	58	25	33	26	22	4	4 205,0	3 565,0	640,0
Нарушение законодательства в области промышленной безопасности	179	65	114	62	56	6	10 840,0	9 030,0	1 810,0
Нарушение законодательства в области транспортной безопасности	49	25	24	25	25	0	331,3	331,3	0,0
Другие основания	111	75	36	75	71	4	1 205,4	855,4	350,0

Поддержка «Норникелем» инициатив, стандартов и участие в ассоциациях в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

GRI 2-28

Международные

Инициативы ООН	<ul style="list-style-type: none"> • Глобальный договор ООН • Цели ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года
----------------	--

Ассоциации, хартии, альянсы и инициативы	<ul style="list-style-type: none"> • Международная ассоциация металлов платиновой группы • Институт никеля • Инициатива «Вместе к устойчивому развитию» (TFS) • Блокчейн-сеть ответственного выбора поставщиков (RSBN) • Альянс производителей аккумуляторных батарей
--	--

Российские

Инициативы ООН	<ul style="list-style-type: none"> • Национальная сеть Глобального договора ООН
----------------	--

Ассоциации и хартии	<ul style="list-style-type: none"> • Национальная ассоциация международной информационной безопасности • Хартия информационной безопасности критических объектов промышленности • Социальная хартия российского бизнеса • Антикоррупционная хартия российского бизнеса • Экологическая хартия Красноярского края
---------------------	---

Рейтинговые агентства, ESG-агентства и индексы	<ul style="list-style-type: none"> • Индексы РСПП в области устойчивого развития «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»
--	--

Сертификация корпоративной интегрированной системы менеджмента

Компания	Соответствие системы менеджмента требованиям международных стандартов	Внешние аудиты в 2022 году	Сертификационный орган	Результаты аудитов	Область сертификации
ПАО «ГМК «Норильский никель»	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018	Второй надзорный аудит (ноябрь 2022 года)	Bureau Veritas Certification (BVC)	Компания продемонстрировала результативное внедрение, поддержание и постоянное улучшение корпоративной интегрированной системы менеджмента, подтвердила соответствие требованиям ISO 14001:2015 (шестой сертификационный период), ISO 45001:2018 (первый сертификационный период)	Производство, управление проектами, хранение, поставки, в том числе морским транспортом, и продажи продукции (никель, медь, кобальт, драгоценные металлы, сера, селен, теллур)
АО «Кольская ГМК»	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018	Ресертификационный аудит ИСМ (апрель 2022 года)	Bureau Veritas Certification (BVC)	Результаты аудита показали, что заявленная область сертификации соответствует деятельности, осуществляемой в АО «Кольская ГМК». Подтверждена приверженность АО «Кольская ГМК» по поддержанию результативности и совершенствованию ИСМ для улучшения ее функционирования	АО «Кольская ГМК» «Добыча и обогащение руды, производство никеля, кобальта, их соединений, концентратов драгоценных металлов, серной кислоты»
ООО «Институт Гипроникель»	ISO 9001:2015	Пройдены надзорные аудиты в Головной организации Института (г. Санкт-Петербург) и Норильском филиале Института (г. Норильск)	Societe Generale de Surveillance (SGS)	ООО «Институт Гипроникель» сертифицирован как отвечающий требованиям ISO 9001:2015	Научно-исследовательские, проектные работы, работы по выполнению инженерных изысканий, инжиниринговые и природоохранные работы, а также управление проектами в области горной добычи, обогащения, металлургии и методы их контроля. Разработка стандартов на продукты цветной металлургии и методы их контроля. Разработка стандартных образцов состава продуктов цветной металлургии
Norilsk Nickel Harjavalta	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018	Надзорный аудит Ресертификационный аудит	Bureau Veritas Certification (BVC)	Norilsk Nickel Harjavalta поддерживает сертификацию на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018	Производство никелевой и кобальтовой продукции

Награды

Ответственное производство

- Заполярный транспортный филиал «Норникеля» выиграл конкурс на самый масштабный в России и СНГ проект по бережливому производству им. А.К. Гастева.
- Norilsk Nickel Harjavalta Oy признан ответственным поставщиком кобальта по версии инициативы Responsible Minerals Initiative.

Социальная сфера

- Платформа «Никелизация» получила серебро в номинации «Открытый диалог» премии EMBRAS-2022, а также стала победителем премии WOW!HR в номинации Digital Solutions.
- Программа реабилитационно-восстановительного лечения после COVID-19, разработанная специалистами санатория «Заполярье», стала лауреатом национального конкурса «100 лучших товаров России» в номинации «Услуга для населения».
- «Норникель» стал победителем I Национальной премии в области корпоративного спорта в номинации «Лучшая корпоративная программа по развитию корпоративного спорта в труднодоступных территориях» (для компании численностью более 5 тыс. человек).
- «Норникель» занял первое место в «Полярном индексе» и вошел в лидеры рейтинга социальной эффективности агентства AK&M.
- «Норникель» вошел в топ-20 работодателей среди студентов технических и бизнес-специальностей, а среди компаний горно-металлургической отрасли стал лучшим по версии независимых рейтинговых компаний Future Today и Changellenge.
- «Норникель» вошел в список самых привлекательных работодателей России по итогам опроса ВЦИОМ и премии Anews «Лучшие в России».
- «Норникель» занял первое место в номинации «Лучший российский работодатель» среди

горно-металлургических компаний и 12 место среди всех работодателей России по версии HeadHunter.

- «Норникель» стал победителем Всероссийского конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость — 2021» в номинации «За вклад в устойчивое развитие территорий».

Экология

- «Норникель» вошел в топ-10 рейтинга открытости экологической информации горнодобывающих и металлургических компаний России по итогам ежегодного исследования, проводимого Фондом дикой природы (WWF).
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования наградила благодарностью коллективы «Норникеля», организовавшие доставку врачей и транспортировку раненых краснокнижных хищников — двух белых медведей.
- В программе «Лучшие ESG-проекты России» «Норникель» стал победителем в номинации «Устойчивые города и населенные пункты», получил приз в категории «Ответственное потребление и производство» за разработку и реализацию Стратегии в области экологии и изменения климата; проект Компании

по проведению базовых исследований биоразнообразия и определения зон воздействия Компании (БНЭ) признан лучшей практикой в категории «Партнерство в интересах устойчивого развития».

Инновации

- «Норникель» второй год подряд вошел в топ-50 блокчейн-компаний по версии Forbes.
- Проект по созданию цифрового двойника промплощадки Кольской ГМК в г. Мончегорске стал победителем VI Всероссийского конкурса «ТИМ-лидеры — 2021/22» в номинации «Информационное моделирование существующих промышленных объектов».
- Система автономного и дистанционного управления СДО на руднике «Скалистый» стала победителем в номинации «Цифровизация подземных горных работ» в конкурсе «Горная индустрия 4.0» на Mining World Russia. Система также стала победителем в номинации «Digital-проект года» на III Российском Саммите и премии CDO/CDTO 2022, лучшей в номинации «Металлургия и непрерывное производство» премии Global CIO.
- Система мониторинга зданий и сооружений получила серебряную награду в конкурсе «МайнДиджитал». Система также стала победителем в номинации «Лучшее цифровое решение в промышленной безопасности» в конкурсе ComNews Awards 2022.

Награды в области отчетности об устойчивом развитии¹

- Конкурс годовых отчетов Московской биржи — «золото» в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию».
- Конкурс годовых отчетов рейтингового агентства RAEX — номинант (второе место) в номинации «Лучший отчет по устойчивому развитию», лауреат (первое место) в номинации «Лучший дизайн отчета по устойчивому развитию».
- Конкурс «Визионеры. Управление изменениями» — победитель в номинациях «Лучший отчет об устойчивом развитии, подготовленный в соответствии со стандартами нефинансовой отчетности», «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».
- LACP 2021 Spotlight Awards — серебряная награда в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии».

¹ Награды, полученные в 2022 году Отчетом об устойчивом развитии «Норникеля» за 2021 год (если не указано иное).

Список сокращений

АО	Акционерное общество
АНО	Автономная некоммерческая организация
АС КУБ	Автоматизированная система «Контроль. Управление. Безопасность»
АСУП	Автоматизированная система управления предприятием
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ВЦИОМ	Всероссийский центр изучения общественного мнения
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
Группа	Группа компаний «Норильский никель»
ГДж	Гигаджоуль
ГО	Главный офис
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДВС	Двигатель внутреннего сгорания
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЗФ	Заполярный филиал
ИТ, IT	Информационные технологии
КИСМ	Корпоративная интегрированная система менеджмента в области качества и экологии
КМН	Коренные малочисленные народы
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
Кольская ГМК, КГМК	АО «Кольская ГМК»
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КР	Климатические риски
КРив	Климатические риски и возможности
ЛЭП	Линия электропередач
МЗ	Медный завод
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МИС	Медицинская информационная система
МКУ	Муниципальное казенное учреждение
МОТ	Международная организация труда

МРОТ	Минимальный размер оплаты труда
МСОП	Международный союз охраны природы
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
НБО	Некоммерческая благотворительная организация
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИОКТР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские и технологические работы
НКО	Некоммерческая организация
НМЗ	Надеждинский металлургический завод
НОФ	Норильская обогатительная фабрика
НПР	Норильский промышленный район
НТЭК	Норильско-Таймырская энергетическая компания
ОАО	Открытое акционерное общество
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОПВК	Высокоопасные отходы
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
п.	Поселок
ПАО	Публичное акционерное общество
ПБиОТ	Промышленная безопасность и охрана труда
пгт.	Поселок городского типа
ПЦ	Плавильный цех
ПОД/ФТ/ ФРОМУ	Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения
РАН	Российская академия наук
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СИЗ	Средства индивидуальной защиты

СКД	Служба корпоративного доверия
СМИ	Средства массовой информации
СМП	Северный морской путь
СНГ	Содружество Независимых Государств
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СО РАН	Сибирское отделение Российской академии наук
СПОС	Свободное предварительное осознанное согласие
СУИБ	Система управления информационной безопасностью
США	Соединенные Штаты Америки
ТДж	Тераджоуль
ТОФ	Талнахская обогатительная фабрика
ТЭИ	Технико-экономическое исследование
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УСП	Углеродный след продукции
ФГБУ	Федеральное государственное бюджетное учреждение
ФЗ	Федеральный закон
ФОТ	Фонд оплаты труда
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЦП	Цепочка поставок
ЦУР	Цели в области устойчивого развития ООН
ЮНЕСКО (UNESCO)	Специализированное учреждение Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры
ЮНИДО (UNIDO)	Организация объединенных наций по промышленному развитию (United Nations Industrial Development Organization)
AA1 000 SES	AccountAbility 1 000 Stakeholders Engagement Standard
AA1000AP	Accountability Principles
AI Use cases	Artificial Intelligence
BVC	Bureau Veritas Certification
CAHRA	Conflict Affected and High Risk Area
CO ₂ -экв.	Эквивалент диоксида углерода
COP27	27-я сессия Конференции сторон (Conference of the Parties)
COSO ERM	The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management
Cu	Медь
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization
ERP	Enterprise Resource Planning

ESG	Environmental, Social and Governance
FIFR	Fatal-Injury Frequency Rate
ICMM	International Council on Mining and Metal
IRMA	Initiative for Responsible Mining Assurance
ISO	International Organization for Standardization
JDDS	Join Due Diligence Standard
GHG Protocol	Greenhouse Gas Protocol
GISTM	Global Industry Standard on Tailings Management
GRC	Governance, Risk and Compliance
GRI	Global Reporting Initiative
GWP	Global warming potential
Li-ion	Литий-ионный
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate
Ni	Никель
OPEX	Operational expenditure
Pd	Палладий
Pt	Платина
RMI	Responsible Mining Index
RSBN	Responsible Sourcing Blockchain Network
SAP	System Analysis and Program Development
SASB	Sustainability Accounting Standards Board
SO ₂	Оксид серы
SRM	Supplier relationship management
SSP	Shared Socio-Economic Pathways
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures
VPSHR	Voluntary Principles on Security and Human Rights
WRI	World Resources Institute
UNCTAD	The United Nations Conference on Trade and Development
UNGP	United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights

Глоссарий

Безопасные условия труда — условия труда, при которых воздействие на работающих вредных и (или) опасных производственных факторов исключено либо уровни их воздействия не превышают установленных нормативов.

Благотворительная деятельность — добровольная деятельность Компании по бескорыстной (безвозмездной или на льготных условиях) передаче гражданам или юридическим лицам имущества, в том числе денежных средств, бесплатному выполнению работ, предоставлению услуг, оказанию иной поддержки.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами — деятельность Компании с целью выявления ожиданий и опасений заинтересованных сторон и вовлечения их в процесс принятия решений.

Высшие руководители — для Главного офиса — Президент, Вице-президенты, руководители департаментов, для предприятий на территории Норильского промышленного района и Кольского полуострова — генеральные директора и их заместители.

Глобальная инициатива по отчетности GRI — независимая организация — разработчик руководства и стандартов по отчетности в области устойчивого развития.

Группа компаний «Норильский никель» — под Группой компаний «Норникель» в Отчете об устойчивом развитии за 2022 год следует понимать ПАО «ГМК «Норильский никель» и совокупность организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норникель». Если не оговорено особо либо иное не следует из контекста, под терминами «Компания», «Группа», «Норникель», «предприятия Группы» понимается Группа компаний «Норникель».

Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) — физические и юридические лица или группы лиц, формирующие систему ожиданий по отношению к Компании либо находящиеся под воздействием ее деятельности, влияющие на принятие управленческих решений Компании, будучи, в свою очередь, подвержены воздействию этих решений. К заинтересованным сторонам относятся акционеры Компании, инвесторы, сотрудники, поставщики, подрядчики, потребители, профсоюзы и другие общественные организации, органы государственной власти и местного самоуправления, СМИ, жители той местности, где работает Компания, и др.

Кадровая политика — совокупность норм, правил, целей и представлений, определяющих содержание работы с персоналом (планирование и учет персонала, поиск и отбор, адаптация, обучение и развитие, организация труда, оплата труда и мотивация, аттестация, социальное обеспечение и другое) в соответствии со стратегией развития Компании.

Комплаенс — соответствие деятельности организации требованиям государственных органов, нормам законодательства, применимым правилам, рекомендациям и стандартам, в том числе внутренним корпоративным политикам и процедурам, а также этическим нормам ведения бизнеса.

Коллективный договор — правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения в организации или у индивидуального предпринимателя и заключаемый сотрудниками и работодателем в лице их представителей.

Корпоративная культура — сочетание норм, ценностей и убеждений, которые определяют способ решения организацией проблем внутренней интеграции и внешней адаптации, направляют

и стимулируют ежедневное поведение людей, а также сами преобразуются под его воздействием.

Корпоративная социальная ответственность — философия поведения и концепция выстраивания деловым сообществом, компаниями и отдельными представителями бизнеса своей деятельности, направленной на удовлетворение ожиданий заинтересованных сторон в целях устойчивого развития.

Медиация — метод альтернативного урегулирования споров на основе поиска взаимоприемлемого решения при посредничестве третьей нейтральной стороны (независимого эксперта).

Местные сообщества — представители населения, имеющие гражданство Российской Федерации.

Миссия — смысл существования, предназначение организации, которое отличает ее от других подобных организаций.

Молодые специалисты — выпускники высших и средних специальных учебных заведений, стаж работы которых после завершения образования не превышает трех лет.

Мотивация — механизм влияния на рост результативности и эффективности труда, процесс стимулирования сотрудника или группы сотрудников к деятельности, направленной на достижение целей организации.

Норильский промышленный район — территория муниципальных образований, включающая г. Норильск, Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район, Туруханский район.

Отчет об устойчивом развитии (нефинансовый отчет) — доступное, достоверное, сбалансированное описание основных аспектов деятельности Компании и ее достижений, связанных с ценностями, целями, политической устойчивого развития по вопросам, представляющим наибольший интерес для ключевых заинтересованных сторон. Это публичный инструмент информирования акционеров, сотрудников, партнеров и других заинтересованных сторон о том, как и какими темпами Компания реализует заложенные в своей миссии или стратегических планах развития цели в отношении экономической устойчивости, социального благополучия и экологической стабильности.

Охрана труда — система сохранения жизни и здоровья сотрудников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Политика управления персоналом — сквозная интегрированная система управления персоналом, включающая все этапы взаимодействия сотрудников и Компании — с привлечения и оформления в Компанию до выхода сотрудника на пенсию и последующей поддержки.

Природоохранная деятельность и ресурсосбережение — направление программ Компании, которые осуществляются по ее инициативе с целью сокращения воздействия на окружающую среду.

Профессиональное заболевание — заболевание, которое возникло и развилось у работающих под влиянием систематического и длительного воздействия производственных факторов, свойственных

данной профессии, либо совокупности условий труда, характерных лишь для того или иного производства.

Процедура должной осмотрительности в области прав человека — комплекс мер, включающий оценку воздействия и рисков в цепочке создания стоимости и ответственное ведение деятельности с целью предотвращения, смягчения и надления ответственностью за нарушения прав человека, к которым бизнес может быть причастен в результате осуществления собственной деятельности и построения деловых отношений.

Развитие персонала — комплекс мероприятий, реализуемых Компанией с целью привлечения, адаптации, удержания сотрудников и способствующих максимальной реализации их профессионального и творческого потенциала.

Растепление грунта — процесс, при котором породе передано количество тепла, достаточное не только для ее нагрева от естественной отрицательной температуры до 0 °С, но и для перехода содержащегося в породе льда-цемента в жидкое состояние.

Риск — негативное воздействие на цели Компании, которое потенциально может произойти в результате текущих процессов или будущих событий.

Руководители высшего ранга — Президент, Старшие вице-президенты, Вице-президенты, члены Правления и руководители департаментов ПАО «ГМК «Норильский никель»; директора филиалов ПАО «ГМК «Норильский никель» и их заместители; единоличные исполнительные органы (директора, генеральные директора) компаний Группы и их заместители.

Серная программа — крупнейшая и наиболее важная экологическая инициатива «Норникеля», предусматривающая поэтапное сокращение выбросов диоксида серы в Норильском промышленном районе и на Кольском полуострове, а также формирование экологически чистого производства.

Сертификация — подтверждение соответствия качественных характеристик тому уровню, который требуется стандартом качества.

Социальное партнерство — система взаимоотношений между сотрудниками (представителями сотрудников), работодателями (представителями работодателей), органами государственной власти, органами местного самоуправления, направленная на обеспечение согласования интересов сотрудников и работодателей по вопросам регулирования трудовых отношений и иных, непосредственно связанных с ними, отношений.

Социальные программы — добровольно осуществляемая Компанией деятельность по развитию и стимулированию персонала, созданию благоприятных условий труда, развитию корпоративной культуры, а также поддержке местного сообщества и благотворительности; носит системный характер, связана со стратегией бизнеса и направлена на удовлетворение сбалансированных запросов различных заинтересованных в ее деятельности сторон. С управленческой точки зрения социальная программа — это увязанный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс мероприятий, обеспечивающий эффективное решение внутренних или внешних корпоративных социальных задач.

Социальный пакет — набор льгот, компенсаций, доплат, услуг (законодательно установленных и дополнительных), которые предоставляет работодатель сотрудникам, помимо заработной платы.

Стандарт — нормативно-методический документ, устанавливающий требования к объектам направления деятельности.

Структурное подразделение Главного офиса Компании — департамент, управление, другое подразделение, включенное в организационную структуру Главного офиса Компании, утвержденную приказом Президента ПАО «ГМК «Норильский никель» и (или) действующее на основании утвержденного Старшим вице-президентом — руководителем Блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью штатного расписания.

Существенные регионы деятельности — регионы Российской Федерации, в которых сосредоточено основное производство Компании и расположены ключевые активы с точки зрения численности персонала (списочная численность 1000 и более человек): Норильский промышленный район, Красноярский край (кроме НПП), промышленный район Кольского полуострова (Мурманская область), Забайкальский край, Москва и прочие регионы России.

Устойчивое развитие — концепция, разработанная ООН и признающая роль бизнеса в обеспечении устойчивого развития общества. Концепция развития мирового сообщества, в которой предусматривается учет интересов не только ныне живущих поколений людей, но и будущих.

Фонд оплаты труда — суммарные средства на оплату труда сотрудников (фонд заработной платы) и выплаты социального характера.

Хвостохранилище — комплекс специальных сооружений и оборудования, предназначенный для хранения или захоронения радиоактивных, токсичных и других отвалных отходов обогащения полезных ископаемых.

Южный кластер — перспективный проект «Норникеля» по освоению запасов северной части месторождения Норильск-1.

System Analysis and Program Development Governance, Risk and Compliance (SAP GRC) — информационная система на базе программы SAP, которая объединила в себе три основных компонента: корпоративное управление, управление рисками и соблюдение требований.

Протокол диалога с заинтересованными сторонами

«Норникель» традиционно организует диалоги с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчетов об устойчивом развитии Группы. 15 декабря 2022 года был проведен диалог-форсайт «Кому нужно устойчивое развитие».

Протокол диалога-форсайта с заинтересованными сторонами

Дата и время проведения: 15.12.2022, 10:00–12:00

Формат проведения: онлайн-конференция

Программа:

Вопрос № 1. Доклад по теме «Вклад «Норникеля» в сохранение биоразнообразия экосистем на территориях присутствия. Трансформация культуры безопасности»

Вопрос № 2. Доклад по теме «Социальная стратегия «Норникеля»: цели, задачи и бизнес-приоритеты Компании»

Вопрос № 3. Доклад по теме «Прогресс «Норникеля» в области борьбы с изменением климата: актуальность вопросов для стейкхолдеров Компании»

Вопрос № 4. Доклад по теме «Результаты анкетирования и определение существенных тем Отчета об устойчивом развитии «Норникеля» за 2022 год»

Вопрос № 5. Оценка раскрытия существенных тем в Отчете об устойчивом развитии — 2021.

¹ Подробнее см. пресс-релиз на официальном [сайте](#) Компании. Информация об учете предложений стейкхолдеров представлена в разделах «[Определение существенных тем](#)» и «[Рекомендации заинтересованных сторон](#)».

Вопрос № 1. Доклад по теме «Вклад «Норникеля» в сохранение биоразнообразия экосистем на территориях присутствия. Трансформация культуры безопасности»

Выступил:

Селезнёв С.С.

Вице-президент по экологии и промышленной безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель»

Селезнев С. С. рассказал об изменении отношения Компании и сотрудников к вопросам экологии и промышленной безопасности в лучшую сторону.

В 2022 году реализован ряд проектов в сфере сохранения биоразнообразия. Компания совместно с Российской академией наук провела Большую научную экспедицию. Экспедиций по оценке биоразнообразия таких масштабов в современной Российской Федерации не было. «Норникель» приступил к исполнению соглашения с Росрыболовством и уже выпустил в водоемы огромное количество редких ценных пород рыбы. Среди незапланированных активностей Селезнев С. С. выделил инициативу по спасению белых медведей, которая увенчалась успехом. Также было подчеркнута, что «Норникель» продолжит поддерживать особо охраняемые территории. Селезнев С. С. озвучил намерение продолжать исследования в области биоразнообразия в последующие годы и призвал присоединиться другие компании.

В докладе Селезнев С. С. затронул проблему атмосферного загрязнения в результате деятельности Компании. С 2015 по 2021 год «Норникель» провел большую работу по Серной программе и добился сокращения выбросов диоксида серы в Кольском дивизионе на 90%. Компании предстоит реализовать еще два этапа Серной программы. Первый этап, направленный на утилизацию диоксида серы, реализуется уже несколько лет на Надеждинском металлургическом заводе. «Норникель» прилагает все возможные усилия для запуска проекта к концу 2023 года и ожидает эффект уже начиная с 2024 года. Второй этап программы, реализуемый на Медном заводе, будет сдвинут ввиду отсутствия определенного технологического оборудования из-за внешнеэкономической и политической ситуации.

В сфере промышленной безопасности «Норникель» изменил подход и отношение к травматизму. Как результат в течение 2022 года изменилась пропорция несчастных случаев: почти в два раза

увеличилось количество несчастных случаев, более чем в два раза снизилось количество смертельных случаев. Селезнев С. С. рассказал о старте проекта по трансформации культуры безопасности. В 2022 году начат проект внутренних тренеров. Тренеры будут учить рабочих, инженерно-технических сотрудников видеть риски, определять их, работать с ними и выстраивать взаимодействие между рабочим и руководителем. «Норникель» планирует продолжать развивать институт внутренних тренеров и культуру безопасности, в том числе, и технические проекты.

После доклада были обсуждены дополнительно заданные вопросы о вкладе проведенных экологических исследований в трансформацию мероприятий по охране окружающей среды на объектах «Норникеля» и в достижение национальных целей устойчивого развития, реализацию Национальной технологической инициативы.

Вопрос № 2. Доклад по теме «Социальная стратегия «Норникеля»: цели, задачи и бизнес-приоритеты Компании»

Выступила:

Зелькова Л.Г.

Старший вице-президент, руководитель Блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью ПАО «ГМК «Норильский никель»

Зелькова Л.Г. поделилась новым подходом «Норникеля» в социальной сфере, так называемой Стратегией социально-устойчивого развития. Этот подход связан с различными проектами и деятельностью Компании в общественно значимых, социальных сферах. Зелькова Л.Г. рассказала о наиболее заметных и серьезных программах, которые являются частью большой Стратегии социально-устойчивого

развития «Норникеля», таких как программа реновации г. Норильска, развитие корпоративной медицины, специальная программа по поддержке и инвестициям в инфраструктуру для коренных малочисленных народов севера, программа «В хорошей компании», которая направлена на развитие талантов и создание возможностей для профессиональной личностной реализации сотрудников.

После доклада были дополнительно обсуждены вопросы о подходе Компании к оценке эффективности социальных инвестиций, устойчивости полученных результатов, поставленных в данной сфере задачах и их достижении.

Вопрос № 3. Доклад по теме «Прогресс «Норникеля» в области борьбы с изменением климата: актуальность вопросов для стейкхолдеров Компании»

Выступил:

Жуков В.С.,

Вице-президент по работе с инвесторами и устойчивому развитию ПАО «ГМК «Норильский никель»

Жуков В.С. рассказал о причинах важности темы изменения климата для «Норникеля» и намерении Компании придерживаться стратегии адаптации к изменениям климата с акцентом на управление физическими рисками. В докладе были презентованы общемировые климатические тренды, такие как переход к зеленым источникам энергии, электрификация транспорта и неизбежный рост физических рисков, вызванных изменением климата.

Жуков В.С. поделился подходом Компании к управлению климатическими рисками и рассказал о ключевых

инструментах «Норникеля» в адаптации к изменению климата. В 2022 году совместно с Институтом физики атмосферы им. А.М. Обухова «Норникель» разработал климатические сценарии, при помощи экспертов из Института народного хозяйственного прогнозирования — долгосрочные прогнозы социально-экономического развития мировой экономики. В процессе адаптации к физическим рискам Компания уже второй год развивает системы мониторинга зданий и сооружений, расположенных на вечной мерзлоте. «Норникель» планирует оборудовать порядка 1,5 тыс. объектов, находящихся

в Норильском промышленном районе, разного рода датчиками, которые в режиме реального времени будут передавать информацию о неблагоприятных изменениях в фундаментах.

После доклада были обсуждены дополнительно заданные вопросы об инициативах, направленных на достижение целей Компании в области изменения климата, и инструментах оценки климатических рисков.

Вопрос № 4. Доклад по теме «Результаты анкетирования и определение существенных тем Отчета об устойчивом развитии «Норникеля» за 2022 год»

Выступила:

Ивченко С.В.,

Директор Департамента устойчивого развития ПАО «ГМК «Норильский никель»

Ивченко С.В. рассказала о процессах подготовки нефинансовой отчетности Компании. В докладе были освещены используемые стандарты отчетности и отраслевые стандарты в горно-металлургической отрасли, а также существенные изменения в базовом стандарте в области отчетности — GRI.

Ивченко С.В. также поделилась изменениями в процессе определения существенных тем, но при этом подчеркнула,

что существенными по-прежнему выбираются те темы, которые имеют наиболее важный статус для заинтересованных сторон, и в Отчете об устойчивом развитии раскрытие этих тем более подробное, более структурированное. По результатам анкетирования за 2022 год среди тем, выделенных как существенные, возросло число экологических, сократилась тема «G» — корпоративное управление.

В завершение доклада Ивченко С.В. поблагодарила всех стейкхолдеров за взаимодействие с Компанией, участие в опросах и содействие развитию практик в области устойчивого развития «Норникеля».

После доклада дополнительно был задан и обсужден вопрос о планах Компании в отношении применения новых стандартов в области нефинансовой отчетности Фонда МСФО и Совета ISSB.

Вопрос № 5. Оценка раскрытия существенных тем в Отчете об устойчивом развитии — 2021.

Участникам было предложено оценить по десятибалльной шкале качество раскрытия существенных тем в Отчете об устойчивом развитии за 2021 год.

Участники проголосовали.

Рекомендации заинтересованных сторон

Рекомендации	Реакция Компании
От внешних заинтересованных сторон	
Больше внимания уделить планам Компании по декарбонизации. Раскрыть конкретные меры и/или технологии по достижению климатических целей	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Изменение климата и энергоэффективность», а также в климатическом отчете
Более подробно раскрыть информацию о рисках, в особенности о тех, которые в отчетный период не управлялись, то есть не были предотвращены или митигированы	Учтено частично. Раскрыто в соответствующих разделах Отчета
Раскрыть информацию о планируемом объеме выполнения мероприятий в области охраны окружающей среды в 2023–2025 годах в рамках текущей экономической обстановки	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Environmental»
Более подробно раскрыть информацию о лучших практиках в области обращения с отходами в Группе компаний «Норникель»	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Хвостохранилища и отходы»
Раскрывать больше информации о дивизионах	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Стратегическое видение»
Раскрыть информацию о результатах проведения оценки по правам человека	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Соблюдение прав человека», а также в Отчете по правам человека
Проведение общественных слушаний по проекту Отчета	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Более подробно раскрыть информацию об участии менеджмента в ПБиОТ	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Провести качественную количественную оценку социальных инвестиций с точки зрения реально получаемых заинтересованными сторонами эффектов	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Подготовить сокращенную версию Отчета	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Проведение независимого заверения наиболее существенных КПЭ в области устойчивого развития	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
От внутренних заинтересованных сторон	
Больше раскрывать информации о созданных Компанией возможностях в регионах присутствия	Учтено. Раскрыто в разделе «Развитие регионов присутствия»
Обеспечить совмещение метрик устойчивого развития с финансовыми эффектами, а также их синхронную публикацию	Будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов
Анонимно	
Раскрыть тему поддержки образования в регионах присутствия	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Развитие регионов присутствия»
Раскрывать больше информации о программах для молодых сотрудников	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Управление персоналом и социальное партнерство»
Более подробно раскрыть тему поддержки малого и среднего предпринимательства в регионах присутствия Компании	Учтено частично. Информация раскрыта в разделе «Развитие регионов присутствия»
Раскрыть больше информации по ИТ-проектам	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Научно-техническая деятельность и развитие цифровых технологий»

Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности



Совет РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития (далее — Совет) рассмотрел по инициативе ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Компания, Группа, Норникель) Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 г. (далее — Отчет).

Компания обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Советом РСПП. Совет формирует мнение о значимости и полноте раскрываемой в отчете информации о результатах деятельности компании в соответствии с принципами ответственной деловой практики, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса, отвечают положениям Глобального договора ООН, российским и международным стандартам и руководствам по социальной ответственности и устойчивому развитию.

Процедура общественного заверения проведена в период с 07 по 26 апреля 2023 г. на основании анализа Отчета и экспертизы, проведенной Экспертным советом РСПП по нефинансовой отчетности, составлено настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом. Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Отчет оценивался, исходя из следующих критериев значимости и полноты содержащейся в Отчете информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность компании по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса (www.rspp.ru).

Полнота предполагает, что Компания комплексно отражает в Отчете свою деятельность — ценности и стратегические ориентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, взаимодействие с заинтересованными

сторонами, достижения и ключевые результаты деятельности, показатели эффективности.

Применение Компанией международных систем отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчета. Однако подтверждение уровня соответствия Отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет ПАО «ГМК «Норильский никель». Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания может использовать данное Заключение, как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

Выводы

На основе проведенного анализа Отчета и публичной информации, размещенной на официальном сайте Компании, экспертизы, проведенной Экспертным советом РСПП по нефинансовой отчетности, а также коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета Совет подтверждает следующее:

Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 год охватывает ключевые направления ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса, Отчет с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих направлениях.

Рекомендации Совета РСПП по итогам общественного заверения отчета Группы компаний «Норникель» за 2021 год отражены в Отчете за 2022 год. Включена информация о рассматриваемых Советом директоров вопросах ESG-повестки. Расширено описание вклада Норникеля в достижение национальных целей развития до 2030 года и реализацию национальных проектов, освещается деятельность по сохранению

и восстановлению биоразнообразия, представлены сведения о социальном воздействии в регионах присутствия и результатах реализации внешних социальных программ.

Отчет Компании за 2022 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики:

Экономическая свобода и ответственность: Отчет содержит информацию об активах Компании, производственно-технологической цепочке, ключевых финансово-экономических показателях деятельности. Представлены меры, предпринятые Компанией для минимизации рисков, связанных с геополитической ситуацией, сложившейся в 2022 году. Рассматриваются перспективы потребления производимых Компанией металлов в контексте долгосрочных трендов на мировом рынке, связанных с прогнозами по потреблению продукции Компании, а также с климатическими изменениями. Детализированы стратегические приоритеты до 2030 г., основные задачи и меры, предпринятые для их достижения в отчетном периоде, включая программы модернизации производства и энергетической инфраструктуры. Отмечено, что новым приоритетным направлением в стратегии развития цифровых технологий в Компании стала реализация цифровых проектов по обеспечению технологической независимости. Сообщается об участии в эксперименте Правительства Российской Федерации по развертыванию системы дистанционного контроля промышленной безопасности. Включены сведения об управлении охраной труда и промышленной безопасностью, о подтверждении её соответствия требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 по результатам второго надзорного аудита, проведенного в отчетном году в подразделениях Компании. Показана модель корпоративного управления Норникеля, система управления устойчивым развитием, включая созданную Компанией в этой сфере нормативную базу и функционал подразделений по направлениям деятельности. Подчеркивается приверженность Компании принципам Глобального договора ООН. Предоставлены сведения о наиболее важных вопросах ESG — повестки, которые рассматривались в отчетном году в Совете директоров

и в Комитетах при Совете директоров. Содержится подробная карта рисков, в том числе, в области устойчивого развития, включая их оценку и описание мер по минимизации. Отражен вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН и в реализацию национальных проектов в сфере здравоохранения, экологии, жилья и городской среды, здоровья, роста производительности труда и поддержки занятости, науки и цифровой экономики, развития малого и среднего предпринимательства, приводятся примеры соответствующих корпоративных проектов и программ. Описана система антикоррупционного контроля и комплаенса, включая работу с жалобами. Сообщается о внедрении дополнительных процедур, связанных с досудебным порядком урегулирования споров на основе диалога и медиации.

Партнерство в бизнесе: В Отчете представлена карта заинтересованных сторон Компании, отражены механизмы взаимодействия и ключевые события 2022 г. Перечислены корпоративные документы, содержащие основные принципы, обязательства и правила взаимодействия с заинтересованными сторонами. **Инвесторы.** Сообщается о продолжении работы над расширением пула частных инвесторов, в том числе через вебинары на платформах крупнейших ритейл-брокеров. **Работники.** Сообщается о развитии каналов коммуникации с работниками, включая внедрение обновленного корпоративного портала, использование чат-бота НИКА, проведение прямой линии «Норникель-Live». Освещается система социального партнерства, система мотивации и развития персонала, включая специальные программы и возможности, создаваемые для полноценной реализации сотрудников в профессиональной, социальной и творческой сфере. Показаны результаты исследования вовлеченности персонала. **Деловые партнеры.** Содержатся сведения о подходах к управлению цепочкой поставок, о распространении требований в сфере ESG на подрядчиков и поставщиков Компании при проведении закупочных процедур, включении в условия договоров вопросов комплаенса, требований к управлению вопросами охраны труда. **Потребители.** Представлены основные направления работы с потребителями. Отмечается проведение непрерывного мониторинга исполнения неформальных

обязательств перед ними. Сообщается о результатах анкетирования удовлетворенности потребителей в отчетном году, подтвердивших соответствие целевому значению. Освещается развитие сотрудничества с **органами власти** всех уровней. Среди ключевых событий в этой части отмечается заключение с Росприроднадзором договоров по сохранению окружающей среды и обеспечению экологической безопасности, а также соглашений о сотрудничестве с регионами присутствия Компании. Сообщается о реализации мероприятий в рамках реновации г. Норильска. Содержится информация об участии представителей Компании в комиссиях, экспертных и рабочих группах, созданных органами государственной власти с участием бизнес-сообщества для реализации общественно значимых проектов. Включены сведения об участии Норникеля в деловых ассоциациях, поддержке инициатив в области устойчивого развития и КСО.

Права человека: Отчет содержит информацию об обеспечении прав человека в деятельности Норникеля, принципах и управленческих подходах, зафиксированных в Политике по защите прав человека и других корпоративных документах. Практика соблюдения социально-трудовых прав работников раскрывается через описание программ развития и социальной поддержки персонала, мероприятий по обеспечению достойных условий труда, социального партнерства. Содержатся сведения о соблюдении прав социально незащищенных групп населения и людей с ограниченными возможностями, для которых организуются специальные мероприятия по трудоустройству. Раскрываются вопросы уважения прав коренных малочисленных народов, особое внимание уделяется соблюдению их прав на земли, ресурсы, сохранение культуры, духовных традиций и истории, а также социальных прав, связанных с улучшением качества жизни. Сообщается о наличии Политики в отношении прав коренных малочисленных народов, определяющей ключевые обязательства Компании в этом направлении. Заявлено о нулевой толерантности к случаям нарушения прав человека в цепочке поставок. Сообщается о формировании целевой модели процедуры должной осмотительности в области прав человека и мерах по её внедрению. Информация по этим вопросам

включена, как сообщается, в специализированный отчет Норникеля по правам человека за 2022 год. Сообщается о процедуре рассмотрения жалоб и обновлении по результатам обсуждения с заинтересованными сторонами используемых в этой области механизмов.

Сохранение окружающей среды и климатическая повестка: Отчет освещает результаты реализации корпоративной Стратегии в области экологии и изменения климата, деятельность Норникеля по основным областям воздействия на окружающую среду. Указаны целевые показатели Стратегии до 2031 г. Раскрыты в динамике основные показатели воздействия Компании на состояние окружающей среды. Приведены сведения об использовании новейших технологий по снижению негативного воздействия на экологическую обстановку. Подробно описан ход реализации «Серной программы», включая оценку социально-экономических эффектов программы. Представлена политика и структура управления Компании в области изменения климата, подходы к управлению климатическими рисками и оценке углеродного следа на основе трех возможных сценариев развития. Обозначены цели и обязательства Норникеля, направленные на повышение контроля в сфере управления климатическими рисками. Описаны основные направления мероприятий Дорожной карты по соответствию Рекомендациям TCFD. Сообщается о мерах, принимаемых для сокращения выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу, в том числе о начале разработки нового управленческого инструмента — внутренней цены на углерод. Описаны основные принципы и риски управления водными ресурсами, меры по управлению образованием и переработкой отходов, в том числе по управлению хвостохранилищами. Включена информация о подходах Компании к обеспечению бесперебойного энергоснабжения предприятий в неблагоприятных климатических условиях и к повышению энергоэффективности. Представлена структура управления охраной окружающей среды. Отмечено проведение очередного надзорного аудита с подтверждением соответствия корпоративной интегрированной системы экологического менеджмента требованиям ISO 14001:2015. Освещается

комплексный подход Норникеля к развитию объектов энергетической инфраструктуры, а также план модернизации объектов энергетической инфраструктуры до 2030 года. Отмечены основные проекты, которые Компания реализует с целью повышения надежности эксплуатации энергетического оборудования, увеличения энергоэффективности и обеспечения роста объемов выпуска продукции. Приведены показатели производства и потребления энергии. Отмечается регулярная работа по обеспечению предприятий более экономичными и «зелеными» источниками энергии. Отмечено достижение показателя 51% общей доли потребления электроэнергии из возобновляемых источников по итогам 2022 года. Сообщается о проведении Компанией анализа возможных вариантов развития собственных объектов энергогенерации до 2050 г. на базе низко-углеродных технологий. Освещаются вопросы управления воздействием на биоразнообразие, указаны цели Норникеля в этой области, дана характеристика воздействия на биоразнообразие в разрезе цепочки создания стоимости и стадий жизненного цикла. Сообщается о проведении в отчетном году в сотрудничестве с научными организациями Сибирского отделения РАН масштабного исследования биоразнообразия в регионах присутствия «Большая Научная Экспедиция», о разработке проекта корпоративного стандарта по сохранению и мониторингу биоразнообразия экосистем. Содержится информация о направлениях взаимодействия Компании с заповедными территориями по развитию их научно-технической базы, инфраструктуры туризма, поддержке общественных, волонтерских и образовательных экологических программ. Отмечена роль волонтерского движения, объединяющего работников Компании, представителей местного сообщества и органов власти, в вопросах охраны окружающей среды.

Участие в развитии местного сообщества: Отчет содержит информацию о вкладе Компании в развитие регионов присутствия, о сотрудничестве в экономической, социальной и экологической областях. Указаны ключевые проекты и расходы на развитие социальной инфраструктуры, социальные, благотворительные и спонсорские программы, а также налоговые и неналоговые платежи в бюджеты

различных уровней. Охарактеризована политика в области обеспечения занятости в основных регионах производственной деятельности Компании. Представлены сведения об интеграции местных предприятий в производственную цепочку Группы. Освещены проекты, направленные на развитие инфраструктуры территорий присутствия в рамках государственно-частного партнерства и соглашений с администрациями регионов присутствия, направленные на создание и развитие доступной и комфортной городской среды для работы и жизни, магистральной транспортной инфраструктуры. Содержится информация о нормативных документах, регулирующих внешнюю социальную политику в регионах присутствия. Освещены ключевые в 2022 году программы Норникеля, адресованные местным сообществам (благотворительная программа «Мир новых возможностей», программа корпоративного волонтерства «Комбинат добра», программы поддержки спорта и физической культуры), приведены примеры тематических проектов и конкурсов, отзывы участников. Представлены направления деятельности в отчетном году Агентства развития Норильска, которая осуществлялась во взаимодействии с органами власти, представителями местных сообществ и Норникелем. Приведены также сведения по пяти направлениям деятельности Агентства развития Мончегорска. Сообщается о проектах по развитию туризма и повышению привлекательности территорий присутствия. Даны показатели по проектам со статусом Арктической зоны Российской Федерации. Представлены сведения о результатах взаимодействия с коренными малочисленными народами. Отмечается, что Компания применила в Арктике процедуры получения свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС) на участие в программе переселения жителей поселка Тухард и его дальнейшего развития.

Заключительные положения

В целом включенная в Отчет информация характеризует стратегию, ответственную деловую практику и результаты Группы компаний «Норникель» в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, содержит сведения о системах управления, обеспечивающих реализацию целей

Компании в этой области. Представлена развернутая информация о результатах деятельности Компании по достижению ЦУР- 2030 и о вкладе Компании в достижении целевых показателей национальных проектов, об управлении климатическими рисками и мерах по минимизации воздействия на окружающую среду. Раскрывается значительный объем показателей результативности по экономическим, социальным, экологическим аспектам деятельности, представленных в контексте, позволяющем более полно оценить вклад Компании в решение актуальных проблем территорий и управление рисками в области устойчивого развития. Сообщается, что раскрываемые в Отчете существенные темы определялись с учетом мнений заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI Standards (2021). В процессе подготовки учитывались также Глобальный договор ООН, стандарт SASB Metals and Mining (2021), Руководство по основным показателям отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD), Рекомендации Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), базовые индикаторы результативности РСПП, стандарты организации AccountAbility AA1000SES (2015), AA1000AP (2018).

Отчет за 2022 год является девятнадцатым нефинансовым отчетом Компании, что свидетельствует о последовательности в развитии процесса отчетности, продвижении Компании по пути повышения информационной открытости. Компания использует различные формы независимой оценки и подтверждения отчетной информации (профессиональный аудит и общественное заверение), что отражает ответственное отношение к качеству раскрываемой информации.

Рекомендации

Отмечая достоинства Отчета, Совет обращает внимание на некоторые существенные для заинтересованных сторон аспекты значимости и полноты раскрытия информации, которые рекомендуется учесть в следующих циклах отчетности.

Совет отмечает, что рекомендации, сформулированные по результатам анализа предыдущих отчетов, сохраняют свою актуальность для использования в дальнейшей практике отчетности Компании.

В Отчете сообщается о вкладе Норникеля в Национальный проект «Производительность труда», однако показатель производительности труда в отчетную информацию не включен. Следует обратить внимание на значимость этого показателя, который используется, в том числе, в системах независимой оценки деятельности компаний на основе анализа публичной отчетности.

Сообщается о проведении совместно с Российской академией наук масштабного и уникального экологического исследования «Большая экспедиция» по оценке влияния Компании на биоразнообразие и выявленных негативных эффектах и проблемах. Принимая во внимание значимость темы, рекомендуется в следующих отчетах осветить те решения и мероприятия по охране окружающей среды на объектах Норникеля, которые были проведены с учетом результатов научной экспедиции.

Отчет включает сведения о целевых показателях по некоторым ключевым стратегическим направлениям деятельности, в том числе, по экологическим аспектам, что следует отметить как позитивный подход к раскрытию информации. Рекомендуется последовательно использовать этот подход, шире применять его в отношении всех приоритетных аспектов устойчивого развития

при представлении в отчетах в дальнейшем перспектив реализации стратегии Компании в сопоставлении планируемых и достигнутых результатов.

В Отчете содержится детальная информация о вкладе Компании в развитие территорий присутствия. Рекомендуется дополнить её сведениями о достигнутых социальных эффектах и подходах к их оценке, сообщать также об оценках устойчивости полученных результатов в долгосрочных проектах, оценках изменения качества жизни в местных сообществах под влиянием решения социальных проблем в рамках реализуемых проектов.

В Отчете представлена подробная информация о подходах Компании к формированию ответственной цепочки поставок и повышению эффективности и прозрачности закупок. В следующих циклах отчетности рекомендуется дополнить этот раздел конкретными примерами мониторинга соблюдения требований Компании поставщиками и подрядчиками, принимаемых Компанией мер по обеспечению их надежности.

Содержащаяся в Отчете информация отражает большую работу, проведенную по выбору существенных тем для раскрытия в Отчете, представлена таблица, иллюстрирующая границы Отчета по существенным темам. Учитывая существенные различия в определении границ по темам и активам, представляется целесообразным в дальнейшем подробнее пояснять подходы к определению

этих границ, принципы выбора пороговых значений и сложившуюся дифференциацию.

В Отчете представлена информация о занимаемых Норникелем позициях в международных ESG рейтингах. Рекомендуется полнее отражать участие и позиции Компании в российских ESG-индексах и рейтингах, включая, в том числе, индексы РСПП в области устойчивого развития (ESG индексы РСПП), рейтинг раскрытия информации по достижению ЦУР ООН, другие авторитетные инструменты оценки ответственности и устойчивости Компании.

Отчет Компании содержит значительный объем полезной и важной информации. Для обеспечения лучшей ориентации заинтересованных сторон в отчетной информации и облегчения её восприятия будет хорошей практикой дополнять отчеты в дальнейшем кратким резюме для использования в качестве навигатора, содержащего ключевые послы и основные результаты, сопровождаемые ссылками на более подробную информацию в отчете.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Компании принципам ответственной деловой практики и отмечая последовательность в развитии процесса отчетности, подтверждает, что Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норникель» за 2022 год прошел общественное заверение.

[Совет РСПП по нефинансовой отчетности, ESG индексам и рейтингам устойчивого развития](#)

Заключение независимого аудитора¹

GRI 2-5

ПАО «ГМК «Норильский никель»

Заключение независимой аудиторской организации по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий в Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2022 год
Страница 3



выборочных TCFD раскрытий в Отчет, являются надлежащими, а оценочные значения, сформированные Руководством, являются обоснованными.

Наши процедуры, разработанные на основе проведенной оценки риска, представляли собой комбинацию процедур инспектирования, подтверждения, пересчета, аналитических процедур и запросов информации.

Наши процедуры включали, но не ограничивались, следующим:

- изучение процессов определения ПАО «ГМК «Норильский никель» тем и вопросов, имеющих существенное значение для ключевых групп заинтересованных сторон Группы, с целью достижения понимания данных процессов в Группе, а также анализ информации из открытых источников о темах и вопросах, имеющих существенное значение для ключевых групп заинтересованных сторон иных организаций отрасли, с целью определения полноты раскрытия таких тем и вопросов в Отчете;
- проведение интервью с представителями Руководства и ответственными сотрудниками на уровне главного офиса в отношении стратегии в области устойчивого развития и политик, регламентирующих ключевые вопросы в значимых для Группы областях, степени реализации данных политик на практике, а также процедур сбора информации в области устойчивого развития;
- проведение интервью с сотрудниками главного офиса, ответственных за предоставление информации для целей Отчета;
- проведение процедур на уровне следующих компаний Группы и филиала:
 - Главный офис (ПАО «ГМК «Норильский никель»)
 - Заполярный филиал (филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»)
 - ООО «Медвежий ручей»
 - АО «Кольская ГМК»
 - ООО «ГРК «Быстринское»
 - АО «НТЭК»

выбранных на основе анализа рисков с использованием качественных и количественных критериев;

- сопоставление информации, представленной в Отчете в части выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий с данными из других источников с целью проверки полноты, точности и отсутствия противоречий;
- оценка полноты качественной и количественной информации в области устойчивого развития с точки зрения соответствия применимыми критериям;
- изучение и анализ информации в области устойчивого развития, включенной в Отчет, на предмет соответствия нашему представлению и знаниям о деятельности Группы в области устойчивого развития;
- пересчет количественных показателей и изучение подтверждающей первичной документации.

Процедуры в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам выполнения, а также являются более ограниченными по сравнению с процедурами в рамках задания, обеспечивающего разумную уверенность. Вследствие этого уровень уверенности, достигаемый в результате выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем уровень уверенности, который был бы достигнут в результате выполнения задания, обеспечивающего разумную уверенность.

¹ Кандидатура аудитора утверждена Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

АО «Кэпт»

БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10
Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499



Заключение независимой аудиторской организации по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий в Отчете об устойчивом развитии ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2022 год

Акционерам ПАО «ГМК «Норильский никель»

Введение

Руководство ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – «Руководство») привлекло нас к выполнению задания, по завершении которого предоставляется заключение в отношении GRI показателей¹ и TCFD раскрытий² (как поясняется ниже) в Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» (далее – «Группа») за 2022 год (далее – «Отчет») с выводом, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении достоверности, во всех существенных отношениях, заявления Руководства о подготовке GRI показателей и TCFD раскрытий в соответствии с применимыми критериями (представлены в разделе «Применимые критерии» настоящего заключения) без искажений.

Наш вывод относится к следующим показателям и информации:

- информации, раскрытой в Отчете в соответствии с рекомендациями TCFD в Приложении «Раскрытие информации в соответствии с руководством TCFD» к Отчету и обозначенной пометкой «Заверено» в колонке «Заверено аудитором» (далее – «выборочные TCFD раскрытия»);
- показателям GRI, включенным в Отчет в Приложении «Указатель содержания GRI» к Отчету и обозначенным пометкой «Заверено» в колонке «Заверено аудитором» (далее – «выборочные GRI показатели»).

Наш вывод не относится в каком-либо ином показателям или информации, включенным или раскрытым в Отчете.

Ответственность Руководства

Руководство несет ответственность за подготовку и представление Отчета без искажений в соответствии с применимыми критериями, а также за содержащуюся в нем информацию.

Указанная ответственность включает разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. Указанная ответственность также включает: определение целей Группы в области устойчивого развития и соответствующей отчетности, включая определение ключевых групп заинтересованных сторон и существенных для них вопросов; выбор применимых требований Стандартов, использованных при подготовке Отчета; предотвращение и выявление фактов недобросовестных действий; выявление и соблюдение применимых к деятельности Группы нормативных правовых актов; выбор и применение надлежащих политик; формирование суждений и оценочных значений, которые считаются разумными в существующих обстоятельствах; ведение достаточной документации в отношении информации, включенной в Отчет; обеспечение надлежащего обучения сотрудников, вовлеченных в подготовку Отчета; надлежащее обновление

¹ Показатели, подготовленные в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI (Global Reporting Initiative или GRI)

² Информация, раскрытая в соответствии с рекомендациями Группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (Task Force for Climate-Related Financial Disclosures или TCFD)

ПАО «ГМК «Норильский никель»

Заключение независимой аудиторской организации по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий в Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2022 год
Страница 2

kept

информационных систем и обеспечение того, что любые изменения в системе отчетности охватывают все ключевые подразделения.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в проведении процедур с целью получения доказательств в отношении выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий, в подготовленном Руководством Отчета и в представлении заключения, включающего вывод, обеспечивающий ограниченную уверенность в отношении заявления Руководства о подготовке GRI показателей и TCFD раскрытий в соответствии с применимыми критериями, на основании полученных доказательств.

Мы выполнили наше задание в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (далее – МСЗОУ 3000), выпущенным Советом по Международным стандартам аудита и стандартам по заданиям, обеспечивающим уверенность.

МСЗОУ 3000 требует планирования и проведения наших процедур таким образом, чтобы получить ограниченный уровень уверенности в отношении достоверности, во всех существенных отношениях, заявления Руководства о подготовке выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий в соответствии с применимыми критериями без искажений.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдаем требования независимости и профессиональной этики, установленные российскими Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и российским Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, которые основаны на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Мы применяем Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе правил или процедур соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и требований применимых нормативных правовых актов.

Процедуры

Выбор процедур и определение нами характера, сроков и объема указанных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенных искажений при подготовке Отчета вследствие недобросовестных действий или ошибок, нашего понимания деятельности Группы, а также иных обстоятельств задания.

В процессе оценки указанного риска мы рассмотрели систему внутреннего контроля в части подготовки Отчета Руководством с целью разработки процедур, которые были бы надлежащими при существующих обстоятельствах, но не с целью формирования вывода об эффективности системы внутреннего контроля Группы.

Наше задание также включало: оценку того, что информация, включенная в Отчете в части выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий, является надлежащей, а применимые критерии, использованные Руководством при подготовке выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий в Отчете, являются приемлемыми, с учетом обстоятельств задания; оценку того, что методы, политики и процедуры, использованные при подготовке выборочных GRI показателей и

ПАО «ГМК «Норильский никель»

Заключение независимой аудиторской организации по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении выборочных GRI показателей и выборочных TCFD раскрытий в Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» за 2022 год
Страница 4

kept**Примененные критерии**

Применимые критерии включают соответствующие требования и рекомендации к методологии подготовки Отчета, а также необходимую справочную информацию, содержащиеся в следующих документах:

- Рекомендации Группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (Task Force for Climate-Related Financial Disclosures recommendations или TCFD)³;
- Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative или GRI)⁴

Заявления Руководства

Руководство заявляет, что выборочные GRI показатели и выборочные TCFD раскрытия в Отчете подготовлены в соответствии с применимыми критериями (представлены в разделе «Применимые критерии» настоящего заключения) и не содержат искажений.

Присущие ограничения

Количественная оценка парниковых газов связана с неопределенностью, неизбежной в силу неполноты научных знаний, используемых для определения коэффициентов расчета выбросов разных газов.

Вывод

Наш вывод был сформирован на основании и с учетом аспектов, описанных в настоящем заключении. Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы обеспечить основание для нашего вывода.

По результатам проведенных нами процедур наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что заявление Руководства о том, что выборочные GRI показатели и выборочные TCFD раскрытия в Отчете подготовлены в соответствии с применимыми критериями (представлены в разделе «Применимые критерии» настоящего заключения) и не содержат искажений, не является, во всех существенных отношениях, достоверным.

Величко Н.Н.
Величко Н.Н.
АО «Кэпт»
Москва, Россия

23 мая 2023 год

³ <https://www.fsb-tcfid.org/recommendations/>

⁴ <https://www.globalreporting.org/standards>

Ограничение ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» на дату подготовки отчета об устойчивом развитии. С момента подготовки настоящего отчета об устойчивом развитии на деятельность Компании, на содержащиеся в отчете об устойчивом развитии прогнозы и описания «текущей ситуации» отчета об устойчивом развитии могли оказать влияние внешние или иные факторы, в том числе эскалация геополитического конфликта на Украине, санкции, введенные Соединенными Штатами Америки, Европейским союзом, Великобританией и другими государствами в отношении Российской Федерации, российских физических и юридических лиц, меры, принятые Российской Федерацией в ответ на санкции, экономические и иные меры, введенные для поддержания экономической и финансовой стабильности Российской Федерации, пандемия COVID-19, а также иные факторы, которые находятся вне зоны влияния Компании. В частности, Соединенные Штаты Америки, Европейский союз, Великобритания и другие государства ввели экспортные ограничения в отношении Российской Федерации, которые ограничивают, в том числе, поставки промышленного оборудования в Российскую Федерацию. Данные экспортные ограничения могут оказать негативное влияние на производственные возможности ПАО «ГМК «Норильский никель» в случае невозможности приобретения и транспортировки оборудования в Российскую Федерацию.

Настоящий отчет содержит информацию о целях и планах Компании на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу. Все планы и намерения, приведенные в данном отчете, носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, включая факторы, указанные выше, находящихся вне зоны влияния Компании. Прогнозные заявления предполагают риски и неопределенность, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут как наступить, так и не наступить в будущем. Прогнозные заявления не являются гарантией будущих операционных и финансовых результатов Компании, и фактические результаты операционной деятельности Компании, ее финансовое состояние, ликвидность, перспективы, рост, стратегия, а также развитие отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, могут существенно отличаться от описываемых или предполагаемых в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем отчете об устойчивом развитии. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящего отчета об устойчивом развитии, а также не принимает на себя никаких обязательств по обновлению прогнозных заявлений, представленных в настоящем отчете.

Информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция Компании по отношению к конкурентам основаны на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или получена от торговых и бизнес-организаций, и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Отчет об устойчивом развитии не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции и какие-либо иные ценные бумаги ПАО «ГМК «Норильский никель».

Любые логотипы и товарные знаки, используемые в настоящем отчете об устойчивом развитии, являются собственностью их непосредственных владельцев, и их использование в настоящем отчете об устойчивом развитии не должно толковаться как продвижение или реклама товаров и услуг данных владельцев.

Контакты

GRI 2-3

Центральный офис

Российская Федерация, 123100,
г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15

Телефон: +7 (495) 787-76-67

Email: gmk@nornik.ru

Департамент устойчивого развития

Ивченко Светлана Владимировна
Директор Департамента устойчивого развития
Телефон: +7 (495) 797-82-50

Email: social_report@nornik.ru

«Норникель» в социальных сетях

vk.com/nornickel_official →

youtube.com/user/NornikOfficial →

Норильск глазами его жителей

www.norilskfilm.com →

Корпоративный сайт

www.nornickel.ru/ →